



# خاوەنى ئ<mark>ىمتياز</mark> ئەندازيار مەسعود تاھير رۆژبەيانى

سەرنووسەر *عادل محەمەد شىخانى* 

sarnosar@yahoo.com













#### بۆ دابەشكردنى بريار

#### ناونيشانى گۆۋار

سلیّمانی – شهقامی سالم –تهلاری سلیّمانی موّل – نهوّمی دووهم بهرامبهر بهریّوهبهرایهتی گشتی پهروهرده ۷۷۰۲۱۷۸۸۸۲

E-mail: bryarmagazin@gmail.com

هەولىر ٠٧٢٣٠ ٤٤٠٥٧٠

<mark>چاپخانەى سەردەم</mark> نرخ <sup>2500</sup> دىنار

## The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan



مانگانەيەكى تايبەتە بە كارگيْرى و گەشەپيىدانى مرۆيى سانى سييەھ — زُمارە 29 — تشرينى يەكەمى 2010

> بەرپوەبەرى نووسىن **بەرزان ئەبوبەكر**

> سکرتیری نووسین ئەسگەندەر پەحیم

ب: پهيوهندييهکان محمممد هاشم محمممد دهستهی نووسهران

هاژه شیروانی پهیمان بهرزنجی بیگهرد فارس پهری شیخ کهریم وهماب حهسیب محممهد میرگهیی

راویژگاری یاسایی
پاریژهر: ئازاد محیّدین
دیزاین
جممال دهرویّش قمیدار رهحیم پشتیوان عمبدولردحمان

> بەشى رىكلام 07480112787

# حساب بانكى كوْڤار

بانتی گوردستانی نیودهولْمتی سلیْمانی 3371





لهگه ل سهرهتای ههمسوو سالایکی خویندنی زانکودا بابهتو گازندهو رهخنهی زور دینه گوری، خه لکی چاوهروانی زور شبت دهکهویت، شبت دهکهون کهمیان دهست دهکهویت، بهرههمی چوار سالی زانکو به کهم دهزاننو زورجار به رهنجیکی بیبهری له قه لهم دهدهن.

ئهمهش لهوهوه سهرچاوهی گرتووه که نیمه بو فیربوونو زیادکردنی ماریفهت تهنها ریدگهی فیرکردنو تهنقین دهزانینو پیمان وایه دهبیت ههموو شتیك فیر بکریین همموو وردهکارییهکمان بو باس بکرییت، ههروه کو چون فیربووین که بکریت، ههروه کو پرسیارانه بدهینهوه که له پهراوو کتیبهکانی زانکودا باسکراونو ههر شتیکی دیکهمان لی بپرسین، به وهالامی نهمانخویندووه وهالام دهدهینهوه!

زانکــق ههوارگهی زانســتو ماریفهتو کرانهوهیــه بــه رووی ئاســق فراوانهکانی ژیانو دهوروبهردا.

له زانکودا کلیلی زانست گهلیکی نوی وهردهگرینو له فوناغیکی بالادا بو زانستو

زانیاریو رۆشنبیری دهگهریّین! به ماموّسـتایانی نویّو زانستخوازانی نویّو سهرچاوهی نویّ ئاشنا دهبین.

له زانكۆدا فێرى خوێندنەوەى زياترو موتالاو گفتوگۆو لێكۆڵينەوەو توێژينەوە دەبين.

له زانکودا به شیوهیهکی ئهکادیمی بابهتهکان دهکهینه ژیّر باس و لیّکوّلینهوهی زانستییهوه.

بهم شیوهیه دهتوانین له زانکودا شتیک فیر بین به پلیکانهی زانین و ماریفهتدا بهره و لوتکهی بروانامه جیهانییهکان بچین. لهگهل ئهوهشدا به رای من ئهگهر له چوار سالی خویندنی زانکودا فیری چوار هونهره سهرهکییهکهی ژیان ببین، ئهوا سوودیکی زورمان وهرگرتووهو رهنج به

ئهو هونهرانهش بریتین له: (هونهری گویّگرتـن، هونـهری ئاخاوتـن، هونهری خویّندنهوه، هونهری نووسین).

خەسار نەبووين.

له دوای چوار سال، ههم هونهرمهندیکی کارای گفتوگو ئاخاوت نبین، ئهوا گهورهترین خزمهت به رهوتی تیگهیشتنو

بیرکردنهوهی خوّمان پیّشکهش دهکهین. بوّئهوهی وتهبیژیکی باش بین، پیّویسته سهرهتا گویّگریّکی به نارامو به سهلیقهو هیّمنو ورد بین.

ئهگهر دوای چوار سال خویندن خویندن خویندن خوینهریکی باشی کتیب بینو سهرمایهمان کتیبخانهکهمان بیت، ئهوا سوودیکی باشمان له زانکو ومرگرتووه.

ئهگهر دوای چوار سال زانکو شارهزایی نووسین و پهخش و بلاوکردنده و بینو هیسج نهبیت زمانیکی بیانی فیربین و دهلاقهیهکمان به رووی ئهدهبو کلتوری گهلاندا کردبیتهوه و دهستمان فهلهم بگریت، نهوا دلخوشین که گهورهترین سوودمان له خویندن و زانکو وهرگرتووه.

بـه لام خوانـه کات ئهگـهر دوای ئهم ماوهیـه جگـه لـه پارچـه کارتوننیـكو وینهیهکـی قهشـهنگی روژی دهرچـوون، شارهزای هیچ کام لهم هونهرانه نهبووین.

ئەوا دەبيّت بليّين: ســلاّو له خوّمانو خويّندنى زانكوّمان.

# کارگیری به گوفتار

خۆزگەي چاكە بۆ دراوسيكەت بخوازە، دەبينيت چاكە خۆي دەكات بە مالەكەتدا!

یوسف تیناوی

ميْشووله دەموچاوى شيرفرۆش دەناسيْت!

پەندېكى كوردى

قسەكردن خەرجكردنەو گويگرتن كاسپى كردن!

پەندىكى ئەرمەنتىنى

ئەوانە دەولەمەندن كە براي دلسۆزيان ھەيە!

تۆماس قۆلەر

مروِّقُ تا سنگی تهسك بينتهوه، زمانی فراوان دهبينت!

ئەوەي خۆي بناسيّت، قسەي خەلّك زيانى پێ ناگەيەنيّت!





فزمه تگوزارييه كى ناوازه

ئەم لاپەرەپە بە سپۇنسەرك كۆميانياك ئيكسيٽينز بلاو دەكريتەوە



پاشایهك راویژگارهكانی خوّی بانگكردو داوای لیّكردن كه پهندو ئاموژگاری زدمانه لـه كوّنـهوه تـا ئیسـتا توّمار بكـهن، تا نهوهكانی دواروژ سوودی لیّ ومربگرن.

ئموانیش دوای همولدانیکی زورو کاریکی بمرده ام توانیان چمندین بمرگ له کتیبی گموره بنووسنهوهو پمندو حیکمهتمکانی تیدا تومار بکهن، دوای ئموهی پادشا چاوی به کتیبه گمورهکان کموت، راویژگارهکانی بانگکردو پیشنیاری بو کردن که ئمو کتیبانه زور گمورهنو خمانکی ئارهزووی خویندنهوهی ناکهنو نایخویننهوه!!

لهبهرئــهوه داوای لێکــردن که کورتی بکهنــهوه، راوێژگارانیـش دهســتیان بــه کورتکردنهوهی کــردو له کۆتاییدا له دوو توێی کتێبێکدا کۆیان کردهوه!

بهلام دیسان پادشا به زوّری زانیو پهسهندی نهکرد، ئهوانیش کورتیان کردهوه، بو پارچه نووسراویّکی کورت، دیسان ئهویشی ههر به دلّ نهبوو!

دواتـر كورتيان كردهوه بۆ يەك لاپەرە، بەلام لەگەل ئەوەشدا ھەر بە دريْژى زانى!! لە كۆتاييدا راويــژكاران ھەمو پەندو حيكمەتەكانيان لە يەك رستەدا كۆكردەوه، كە بادشا زۆرى بە دل بوو!

(هیچ شتیك به خۆرایی دەست ناكەویت)! پادشا پنی گوتن: دەستان خۆش ئەمە ئـــەو پەندو حیكمەتەیه، كە پنویســته بۆ نـــەوكانمانی به جنبهنلنین!!

#### لهم چيرۆكەوە فير دەبين:

ا- ژیان قوتابخانهیهکی گهورهیه و ده ده توانیس وانهی زوّر جوانی لیّوه فیّر بییسن، بهلام قوتابخانهی ژیان پیّچهوانهی قوتابخانهگانی تره، چونکه وهکو زانایهک دهلّیت: له قوتابخانه دا وانهگان دهخویّنین پاشان تاقیکردنهوه نهنجام دهدهین، بهلام له قوتابخانهی ژیاندا دهبیّت تاقیکردنهوهگان نهنجام بدهین، پاشان وانهگان فیّر دهبین، نهنجام بدهین، پاشان وانهگان فیّر دهبین، نهویش پیّی دهگوتریّت: (نهزموون).

۲- زۆر پێویسته ئەزموونهكانمان بگوازینهوه بۆ نهوهكانمان، تا سـوودی لئ وەربگرنو له پەندو ئامۆژگارییهكانمان بئ بەش نهبن.

۲- ئەركێكى نەتەومىيە كە پارێزگارى لــه كلتورى بابو باپيرانمان بكەينو وەكو گەنجىنەيەكى زۆر بە نرخ تەماشاى بكەين، چونكە بەرھەمى ســەدان ساڵ ئەزموونو تاقىكردنەوەى ئەوانە.

خۆزگــه نەوەكانــى ئــەم ســەردەمە تەماشــايەكى پەندەكانــى پيرەمێرديــان

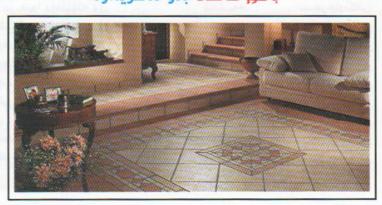
دهكردو به چاوى خۆيان ئهو ههموو پهندو نامۆژگاريانهيان دهخوينندهوه كه به نرختره له دووړو گهوههر، به داخهوه ليّى بيّ بهشن.

کارگیری به چیرۆك

The state of

- 3- گرنگه پهندو ئامۆژگارىيەكانمان كورت بكەينەوەو به شىيوەيەكى ئاسان پىشكەشى نەوەكانى دواى خۆمانى بكەين، تا بتوانن كورد گوتەنىى: وەكو گوارە لە گويى بكەنو ھەمىشە لە ياديان بىت!
- کۆکردنــهوه ههمــوو پهنــدو ئامۆژگارىيهكان له يهك وتهدا، كه بريتىيه له (هيچ شــتێك به خۆړايى پهيدا نابێت)، ههڵبژاردنێكــى جوانــهو دانايى پادشــاو راوێژكارانى دەردهخات.
- کهواته دهبیت همموومان نهوه برانین که گهیشتن به همو کاریک که دهمانهویت نهنجامی بدهین ماندووبوونی دهویت همیج دهستکهوتیک به خورایی دهست نهکهوتوه، سهرکهوتنو پیشکهوتنی نهتهوهان ماندووبوونو ههولدان ووربانیدانی زوری له پیناودا دراوه.
- ۷- ئەگــەر بمانەوێــت ئامانجەكانمان جێبەجــێ بكەيــن، دەبێت ھەميشــه ئەم پەندەمان لە خەياڵ بێت، (ھيچ شتێك به خۆرايى پەيدا نابێت).

# ئەم لاپەرەيە بە سپۇنسەرك باكور كانتىس بلاو دەكريتەوە





# جوانترین کاشی بۆ رازاندنەوەك مالەكانتان

ناونیشان: سلیّمانی: شەقامی مەلیك مەھمود- نزیك سوپەرماركیّتی نالّتون





پینجهم: گرنگی سهرکردایهتی:

ينويسته لهسهر كۆمەنگاى مرۆڤايەتى خوّی خوّی بهریوهببات، ئهویش له ریّگای دیاریکردنی ســهرکرده به پێی ئهو ژینگه سروشتییهی که کوّمه لهکان ههیانه بوّ ئەوەى ستەمو ئاشوب سەر ھەڭنەدات لە نيو تاكەكانو يەك ھەلويسىتىو يەكگرتوويى بهنننتـه کایهوه لـه کاتی تهنگـهژهکان، ئەوەتا پيغەمبەر (سـەلامى خواى ليبيت) دەفەرموويت: (ئەگەر سى كەس بە يەكەوە چوون بۆ گەشتىك، با يەكىكيان بېيتە سـهرکردهو بریاردهری دووانهکـهی تر)، ئەگەر دوو كەس پيويستيان بە سەركردە بيّت، ئاخۆ دەبئ سـەركردە چەند گرنگ بيّت بوّ نەتەوەيەك، بەلام سـەركردەيەك که بتوانیّت ئەو بەرپرسـیارییه گرنگه له ئەستۆ بگريتو شايەنى ئەو ئەركە بيت.

پێویسته لهسهر کۆمهنگاو ڕێکخـراوهکان خۆیـان بگونجێنـن لهگهڵ سـهرکردهو بهرێوهبـهرهکان، (چونکـه کۆمهلگای بێ سهرکرده تووشی شێوانو بێ سـهروبهری دهبێتو سـهرکهوتوو نابن له

هیچ کاریّکدا».

لێرهدا بۆ زياتر خستنهڕووی گرنگی ســهرکرده، ياخود سهرکردايهتی کردن به چهند خاڵێك باسی لێوه دهکهين:

- \* سـهرکرده زوّر گرنگو پێويسته بوّ رێکخسـتنی ژیـان، بوّ هێنانـه کایهی دادپهروهری کوّمهلایهتی بوّ ئهوهی گهوره بچووك نهخوات.
- \* گرنگی سیهرکردایهتی کیردن لهوهداییه کی سیم سیم کیه بریتیییه له هیوکاری به میکیه سینهوه کی هیرو توانیاکان بیه شیوهیه کی ریکوپیک، که هیری کارکهران لهگیه پیلانو نه خشیهکانی سیهرکرده دواروژیکی پر هیوا دههینیته دی.
  - پشتگیری کردنی پهوشتی باشو کهمکردنهوهی کهمو کوپییهکان، چونکه سهرکرده وهك کاپتنی کهشتی وایه.
  - دانانی ستراتیژیکی ڕوونو ئاشکرا
     له جولاندنی تواناکانو هاندانیان بهرهو
     ئامانجهکان.
  - زنجیــرهی پێکــهوه بهســتنه له
     نێوان کرێکارانو نهخشهی رێکخراو.

- \* سمرکرده ئهو (کاریّزما) سمبولّهیه که ههموو نهخشهو پلانو بهرنامهکانی ریّکخراوی تیّدا کوّبووهتهوه.
- \* هێــزی چاکهخــوازی گهشــه پێــدهداتو کهسـانی خــراپو نالهباریش دهکاتهوه له سنووری دهسهلاتهکهی.
- \* گهشهپیدانی تواناکانو مهشق پیکردنی کریکارانو چاودیریکردنی کهسهکان به مهبهستی باشترکردنی کارهکان له رووی شیوازهوه.
- کۆنتــرۆڵ کردنــی کیشــهکانی
   کارکردنو پلاندانان بۆ چارەسەرکردنیان.
- \* گێڕانهوهی هاوسهنگی بوٚ ژیان. شهشــه: ســهرچاوهکانی

# سەركردايەتى:

هيّزو شارهزايي زوّر پيويسته بو

کایگهر بوون بهسهر ههستی تاکهکان، هیزی کاریگهریش له چهندین سهرچاوهوه ههندهفونیت و له کاتی کاریگهربوونی کهسه شوینکهوتووهکانی سهرکرده، ئهو هیزهش لهو بارودوخو سهنتمرهوه دیت که ئهو کهسهی پوستی سهرکردایهتی پیدراوهو وهرگرتووه له سیونگهی ئهو دهسهنات و مافانه دیت که وهریگرتووه له هیزی کاریگهری کهسایهتی خویو ئهو جیاوازییهی که نهو جیاا دهکاتهوه له کهسانی تری ئاسایی.

هێرو شـێوازهکانی کاریگهربوون که سهرکردهکان به ریگای جیاواز دهریدهبرن بهم شێوهیه:

۱- هێــزی شــهرعیو یاســایی: ئهو هێــزهش دهرئهنجامی کاریگهری شــوینی کهسی ســهرکردهیه له ههیکهلی رێکخراو، ئهو هێرهش رێکخراو دانی پێدا دهنێت.

۲- هێــزی پاداشــتکردن (المکافاه):
ئــهو هێــزهش پشــت دەبهســتێت بــه
پاداشــتکردنی کهســانی تر، وهك مووچهو
پله بهرزگردنهوهو پاداشتکردنو شتی تر،
همروهها ئهو پشــت دەبهستێت به زانستی
کارگێڕیو بهرێوهبــردنو دیاریکردنی ئهو
کهسانهی که شایهنی پاداشتکردنن.

۳- هێــزی ههرهشــه لێکــردنو ناچارکــردن: ئهو هێزه لهوهوه ســهرچاوه دهگرێت که پشــت به سزادانی کهسانی تر دهبهســتێت، وهك ســـزای سهرنجراکێشان، ئهمهش سهرکرده خوّی ثهو کهسانه دیاری دهکات که شایهنی سزادانن.

اله هنری شارهزایی: ئهمهش ئهو هنرهیه که پشت دهبهستیت به شارهزاییو لایهاتوویی لهسهر ئهو ئهزموونهی که پنیدا تیپهریوه، واته دهبیت سهرکرده باگراوندیکی پرقشانبیری و زانیاری پیویستی ههبیت بو سامرکردایه تیکردنی شاوینکهوتووهکانی، ئهماه هیزو توانای سامرکرده زیاتر دهکات له ههنگاونان و کاریگهربوون لهسهر کهسامکان، ههروهها پشات دهبهستیت به بهریوهبردنی بهردهستهکانی که سهرکرده زانیارییهکی تایبهت و سوود بهخشی ههیه بو پرکردنهوهی پیداویستیهکان.

میزی پهیوهندی سهرسسورمان:

سهو هیزهیه که له پیگای پهیوهندی سهرسسورمانهوه دیت لهگهن بهستنهوهی پهیوهندییهکان، ئهوهش پشت دهبهستیت به ویستی کهسانی تر بو شسوینکهوتنو چاولیکردنی سهرکرده بهبی ئهوهی هیچ یاسایهك، یان لایهنیکی دیاریکراو ناچاریان بهرکرده ههنرهش له خودی کهسایهتی سهرکرده ههندهولیت.

سەرچاوەكانى دەسەلاتىش دەكريت بليين دوو جۆرن:

جۆرى يەكەم: سىن سەرچاوەى ھێر لە خۆدەگرىت: ھێرى شەرعى ياسايى، ھێــزى پاداشــتكردن، ھێــزى ھەرەشــه لێكردنو ناچاركردن، ئەمانە ســەرچاوەو تايبەتمەندى كەسىن.

حۆری دووهم: دوو سمرچاوهی هیزی له خو دهگریت: هیزی شارهزایی، هیزی پهیوهندی و سمرسورمان، نهم دوو هیزهش بهوه پیناسه دهکرین که بریتیین له تایبهتمهندی و بالنهری کهسین.

یهکیک له سیفهته سهرکهوتووهکانی کهسی سهرکرده بهکارهیّنانی ههندیّ بنهماو هونمر لهسهر شویّنکهوتووهکانی، ههر یهک لهو بنهمایانه له سیاسهتی سهرکردهکان شیکردنهوهی سهرکردهییانهی خوّی ههیه که روّلیان ههیه له بریارو ههنگاوهکانی کهسی سهرکرده له پیشخستنو گهیشتن به نامانجهکانو جیّبهجیّکردنی نهخشهو پلانه داریّژراوهکان.

#### حەوتەم: شىكردنەوەىخەسلەتەكانى سەركردە:

تا ئێسـتا خەسـڵەتێكى دياريكراو نییه له کهسایهتی سهرکردهکان، ههر بۆیه تا ئیستا زانایانی بواری بهریوهبردن مشتومریانه لهسهر ئهو چهمکه، چونکه هەندىكىان دەلىنى: ناكرىت سەركردە خەسلەتەكانى جنگير بنيت، بەلام لە بهرامبهردا ههندیکی تـر دهنین: نهخیر، بابهتهكـه لهسـهر بارودۆخو ههڵوێسـتو بريارهكان دەوەسىتىت، بۆيسە ئەگسەر بۆچوونى ھەر شارەزايەك وەربگريت لەسەر خەسلەتەكانى سەركردە بيروبۆچوونى جياوازي هميه لـهم بارهيـهوه، بهلام له دواجاردا كۆدەنگىيــەك ھەيــە لەســەر هەندى خەسلەتى گشتى كە دەبىت لەو كەسانەدا ھەبن كە پۆستى سەركردايەتى بەرپوه دەبەن كە بريتيين لە ھەر يەك لە (پلاندانان، هاندان، راستگویی، متمانه به خود، چاودێری خود، رۆشنبيری، خاوهنی سـەرنجى تيــژ، زيرەكــى كۆمەلايەتــى، پابەندى رەوشىتى)، لەگەل شىپكردنەوەى يەك بە يەكى ئەو خەسلەتانە.

### بنەماكانى شيكردنەوەى خەسلەتى سەركردايەتى:

پلاندانان: لێکوٚڵینــهوهکان ده (۸۰٪)ی دهریانخسـتووه سـهرکردهکان له (۸۰٪)ی کاتیـان له پلانداناندا بهسـهر دهبهن، له (۲۰٪)هکــهی تر لـه جێبهجێکردنداو هیچ شتێك بو بهخت جی ناهێێن.

هانسدان: ئارەزوويەكسى ناوەكىيسە

له لای سهرکرده بو بهکارهیّنانی هیّزو لیّهاتووییهکانی، بو به جولهخستنو وروژاندنی خهلّک تا به نامانجهکانیان بگهن، ههروهها به کارهیّنانی پهیوهندییه کوّمهلایهتی و مروّییهکان. سهرکرده توانای نهوهی ههیه گیانی دلگهرمیو هاندان له ناخی نهندامهکانی بچیّنیّت بوّ بهگهرخستنی تواناکانیان.

راستگویی: راستگویی له گوفتارو کردارهکان متمانسهی بههیسر لسه لای شوینکهوتووهکان دروست دهکات. کومهانیک تویژینسهوه ناماژهیسان بسهوه داوه کسه گرنگترین سیفهت له لای شوینکهوتهکانی به دوایدا دهگهرین له سسهرکرده بریتییه له راستگویی.

متمانه به خود: متمانه ی سهرکرده بسه تواناو لیّهاتوویی خوّیو گهیشتنی بسه نامانجهکان، که نهمه وای لیّدهکات بسه جوّریک ههلسوکهوت بکات شویّن کهوتووهکانی پی رازی بیّت.

چاودیّری خود: سهرکردهی ئهکتیشو چالاك خاوهنی چاودیّری خویهتیو ههست بسه ههمبوو گورانکارییهک دهکات که له دهورووبهری روودهدات، تهنانهت ئهگهر زوّر دووریش بیت. تویژینهوهیهك که له گوّقاری (پراکتیکی) بلاوکراوهتهوه له سائی ۱۹۹۱) ئاماژه بهوه دهکات گهر کهسیک ئهم سیفهتهی تیدا بیت، ههلی دهرکهوتنی وهک سهرکرده باشتر بوّ ریک دهکهویّت، ئهگهر بهشیوهیهکی فهرمیش نهبیّت.

رۆشىنبىرى: سلەركردەى رۆشنبىر زانيارى بە لۆشاوى ھەيە بۆچگە لە پلەى زانستى بەرز، بەردەوام گەشە بە تواناكانى خلقى دەدات لە رۆسى خويندنەودو خولى راھىنانەود.

خاومنی سهرنجی تیژ: ئهو شتانه دهبینیت که ئهوانی تر نایان بینن، رهخنه قبـول دهکات، ئـهو دهتوانیت نهخشـهی داهینهرانه دابنیت، دلگهرمه له بهرامبهر بیروکهی تازهو داهینهرانه که له ناخی ئهوانی تردا دهچینیت.

زیرهکی کومهلایهتی: لیزانه له پهیوهندی گرتن لهگهل کهسهکان، دهزانیت چون دهدویتو پهیامی خوی به بهرامبهرهکانی دهگهیهنیت، گویگریکی باشو گفتوگوکاریکی فهشهنگیشه.

پابهنسدی رموشستی: ئهم خهسسلهته له گرنگتریسنو بههیزترین خهسسلهتهکانی سهرکردهی سهرکدوتووه، نهخواسه له دیدگای ئیسلامیشدا، چونکه سهرکرده ناتوانیت دهسکهوتی دنیاییو خیرا لهسهر حیسابی بیروباوهرو به هاکانی به دهست بینییت.

# چوار خانی سورهکی بو همسوکوتکردنی بهریوهبهر، له گمل فهرمانبهراندا

بــه گوێــرهی ههڵســوکهتکردنی بهڕێوهبهر لهگهڵ فهرمانبهراندا، سێ جوٚر بهرێوهبهرمان ههیه:

یهکهم: ئـهو بهرێوهبهرانهی که به توندی لهگهل فهرمانبهراندا ههلسـوکهوت دهکهنو تهنیا بیر لـه ئهنجامی کارهکه دهکهنهوه.

نهم جــوره بهریوهبهرانه له لایهن دهسه لاتی سهرهوهی خوّی، به بهریوهبهری ســهرکهوتوو دادهنریّـن.. بــهلام له لایان فهرمانیهرانهوه به یخچهوانهیه.

دووهم، ئسهو بهریوهبسهرهی کسه بسه شسیوهیهکی نهرمونیسان لسه گسهلّ فهرمانبهرانسدا رمفتسار دهکاتو خوّی به بهریوهبهری نازادیخواز دهزانیّت.

ئسهم جسۆره بهرپتوهبهرانسهش له لایسهن فهرمانبهرانهوه بسه بهرپتوهبهرانی خوشهویستو سسهرکهوتوو دادهنریسن. بسهریوه به بهرپتوهبهریکسی نسهزان دادهنریست، کسه تا رادهیهکیسش دهتوانیسن بلییسن وایه... چونکه نسم بهرپتوهبهرانه بیر له نهنجام ناکهنهوه.

سێيهم؛ ئەو بەرێوەبەرانەى كە گرنگى

## به فهرمانبهرو به تهنجامی کارهکه دهدهن.

دەتوانىسىن بىلايىسىن ئىلەم جىۆرە
بەرپۆەبەرانە بەرپۆەبەرى سلەركەوتوون.
بۆئللەۋى ھلەر بەرپۆوبەرى سلەركەوتوون.
لەم جۆرە بەرپۆەبەرانە بىت كە ئەنجامى
باشلى لە كارەكانلدا ھەبىلىت ھەرۋەھا
فەرمانبەرانىش لىلى رازى بىنو بەرپۆەبەرى
خۆيلان خۆش بويت. دەبىت رەجاوى ئەم

خالی یهکیهم؛ ئامانیج دیاریکردن بیق فهرمانییهران؛ کاتیک فهرمانییهر ههدده مینیست بیم نهنجامدانیی کاریکی پیویست. با ئامانجی کارهکیهی بزانیت. لهبهرئهوه ئهرکی سهرشانی بهریوهبهره.. نامانیج بو فهرمانیهرهکانی دیاری بکات فهرمانیهر ههددهستیت به ئامنیک کاریک، ئامانجی بو دیاری نهخامدانی کاریک، ئامانجی بو دیاری لیه فهرمانیهریک بپرسیت: ئامانج لهو کارهی دهیکهیت، چیییه؟.. ههروهها له بهریوهبهرهکهشی بپرسیت. ئیموا دوو وهلامی جیاوازت دهست دهکهویت. نهوهش لهبهرئهوهییه که بهریوهبهر نامانجی بو فهرمانیهر دیاری نهکردووهو فهرمانیمی بو

نازانيت چ ئامانجيكى هەيە.

له زۆربەي فەرمانگەكاندا دەبىنىن.. فهرمانبهران بو جیبه جیکردنی کارهکانیان به ویستی خوّیان ناواتهخوازی کار ناکهن.. چونکــه ئامانجــی ئــهو کارهی دهیکــهن، نازانن. بــو نموونه كاتيك كهسـيك يارى بۆلىنگ دەكات، كاتىك ھەموو خالەكانى يارى به دەست دەھينيت، زور خوشحال دەبيّت.. چونكە دەزانيّت گەيشتووەتە ئەو ئامانجــهی که له هزریــدا بوو.. لهوانهیه چەنىدان جارى دىكىەش، ئىمم ياريىسە دووباره بكاتهوهو بيّ ماندوو بوونو به ئاواتەخوازىيــەوە يارى بــكات، بەلام زۆر جار دەبئےت فەرمانبەر كارەكەى خۆى بە تەواوى ئەنجام بدات بينەوەي خۆي برانيت كارەكەي بە تەواوى ئەنجام داوە، بۆيە زۆر خوشحال نابیتو دووباره به ناواتهخوازی كار ناكات.. چونكه له سـهرهتادا ئامانجي بۆ ديارى نەكراوە، ھەروەك ئەوەى كەستىك یاری بۆلینگ بکاتو لے کاتی یاریکردندا پەردەيەكى لە پنىش دابنرنتو نەزاننت چەند خاڭى بەدەست ھێناوە، كاتێك كەسێك ليسى دەپرسيت چەند خالت بە دەست هیّناوه؟ دهلیّت: دهنگی هات وا برانم باش

بووم.. به لام نازانم چهند خالم به دهست هیناوه. نه مه ه وه ک ئه و هه رمانبه ره ه که نازانیت نامانجی چییه له و کاره ی که نه نجامی ده دات. بویه نه گهر یاریزانه که ش نه زانیت چهند خالی به دهست هیناوه بو جاری دووه م یاری ناکات.

همروهها پێویسته بهرێوهبهر لهگهڵ فهرمانبهردا رێکبکهوێت لهسـهر ئامانجی کارهکهو پێویستیشه له سهریان بگهرێن به دوای ههڵسوکهوتی گونجاودا که دهکرێت به نمر بخرێت له لایهن فهرمانبهرهوه، دوای نامانج دیاری کرا، پێویسته له سهر کاغهزێــك روون بکرێتهوه، بــهلام نابێت نام نووسـراوه له ۲۵۰ وشـه زیاتر بێت. پێویسـته دیسـان ههمــوو نامانجــکان پێویسـته دیسـان ههمــوو نامانجــکان بخوێندرێنـهوهو بهرێوهبـهرو فهرمانبهر بخوێندرێنـهوهو بهرێوهبـهرو فهرمانبهر بهرێوهبـمر باشترین نامانج رێکبکهون، دهبێت بهرێوهبـمر بزانێـت. ئایا ههڵسـوکهوتو بهوشـتی فهرمانبهر لهگـهل ئامانجی ئهو رهوشـتی فهرمانبهر لهگـهل ئامانجی ئهو

ئەگەر فەرمانبەر كەس<u>ن</u>كى زيرەكو شـارەزا بنِت پ<u>نوسـت</u> نـاكات، بەرپنوەبەر ئامانجى بۆ ديارى بكات.

پێویسته بهرێوهبهر فهرمانبهر تێبگهیهنێیت که چ چاوهروانییهکی لێی ههیه. همروهها پێوسته له سهر بهرێوهبهر، همفتهی ڕوٚژێك، یان له دوو همفتهدا ڕوژێیك تایبهت بكات بو كوٚبوونهوه، له گهڵ گشیت فهرمانبهراندا.. بو نهومی لهم كوٚبوونهوهدا زیاتر باس له نامانجهكانیان بکهن، همروهها بهرێوهبهر ناگادار بێت لهو كارانهی فهرمانبهران نهنجامی دهدهنو لهو كیشانهی ههرانهو دیاریکردنی چارهسهر بو كیشهكان.

خالی دووهم، پیدا ههلگوتنو هاندان، دوای دیاریکردنی نامانج بو فهرمانبهران، دهبیّت پهیوهندییهکی نزیک ههبیّت له نیّوان بهریّوهبهرو فهرمانبهردا.

له کاتی دهستبهکاربوونی فهرمانبهر بو گهیشتن به نامانج، دهبیت فهرمانبهر زوو زوو سهردانی بکریت و له ژیسر چاودیزیسدا بیست و داوا له فهرمانبه بکریت، ههندیک زانیاری سهباره به پیشکهوتنهکانی له کارهکهیدا دروست بکات و بوی بنیریت. نهمهش بو نهوهیه که وا له فهرمانبهر بکریت کارهکهی به دروستی نهنجام بهات. دوای نهوهی که فهرمانبهر کارهکانی جیبهجی دهکات. له سهر بهریوهبهر پیویسته دهستخوشی له سهر بهریوهبهر پیویسته دهستخوشی لیخ بهات و هانی بدات و سویاسی بکات.

دروستى ئەنجام داوه، بشزانيت بەريوەبەر ئاگای لیّیهتی. دهبیّت بهریّوهبهر به فەرمانبەر بلیّت.. ج كاریّكى به دروستى ئەنجام داوەو لە كام كارەشىدا سەركەوتوو نەببووە. ھەروەھا دەبيت بىه فەرمانبەر بليّـت: بـهو كارهى كردوويهتــى چهنــد خۆشــحالەو ئەوكارەى كردوويەتى چەندە به سـووده بو فهرمانگهکهو فهرمانبهرانی دیکه. لـه خالی پیشـوو باسـی ئهوهمان كرد.. ئەگەر كەسىنك يارى بۆلىنگ بكاتو پەردەيەك لە پىشى دابنرىت كە نەزانىت چەند خالى بە دەست ھيناوەو كەسەكەش له بهرئهومی نازانیّت چهند خالّی به دهست هيناوه، له سهر يارى بهردهوام نابيت.. بــهلام نهگهر لــهو ديوى يهرده كهســنك دابنریّتو له کاتی یاریکردندا، ئهو کهسته به ياريزانهكه بليت.. چهند خالى بهدهست هيناوه، ئەوا ياريزانەكە لە سەر يارييەكە بــهردهوام دهبيّـت. بــه ناواتهخــوازيو دەزانىت چەنىد خالى بەدەسىت ھىناوە، بەريوەبەرىش دەتوانىت رۆلى ئەو كەســە ببینیت کے لمو دیوی پهرده راوستاوهو ئەنجامى يارىيەكە بە ياريزانەكە دەڭت. بەريوەبــەر دەتوانىت فەرمانىــەر ئاگادار بكاتسهوه لسهو كارهى كردوويهتسيو هاني بدات بو بهردهوام بوونو سهركهوتن له كارەكەيدا.

دوای ئسهوه کی به پیوه بسه بینسی فهرمانیسه کاره که کی به باشسی نه نجام دا. ده بینت چه نسب چرکه پسه ک بینده نگ بینت و دوایی پییدا هه آل بالیت و هانی بدات تا فهرمانیسه ر بزانیست. به پیوه به کاره کی کردوویه تی خوش حاله. کاتیک که فهرمانیه ر ههموو کاره که ی به ته واوی نه نه خام دا. ده بیت به پیوه به هم مانیسه ر بسات تاکو ههمسوو کاره که ی وه کاره که کی وه کاره که کی وه که دروست نه نجامی داوه وه کی به ته واوی کاره که کاره که دروست نه نجامی داوه جیبه جی بکات.

دەتوانىن بلايىن كە فەرمانبەرىش ئەگەر دەستخۆشى لى بكرىت و ھانى بدرىت لە سەر ئەنجامدانىي كارەكەى لە لايسەن بەرىدومبەر بىق ئەوەى كسە دەستخۆشىي لسە بەرىدومبەر وەربگرىت وا كار دەكات كە بەرىدومبەرەكەى پىي خۆشە بى ئەوەى بتوانىت دەستخۆشى لە بىەرىدومبەرەكە وەربگرىت و باشان خۆى وەھا رادىست كە ھەر خۆى بسە ئاواتە خوازى بى خۆى كار دەكات.

به لام پیداهه لگوتن له بو نهو فهرمانبه رانه ی که له سهر نهنجامدانی کاری خویان ناواته خوازن، به ویستی خویان کار دهکهن پیویست ناکات.

# خير له ژماره



# •• م. هاژه شێروانی

بابزانین چ خیریک له ژماره (٩)دا همیه، ئەمە پرۆژەيەكــه كە تيايدا دەبيّت ھەلسى بە ھەلبراردنى (٣) كەس له ئەندامانى خيزانەكەت، يا دراوسيكانت، يا هاوريّكانت، ياخود ناسياوهكانت، لموانميه هاوكارهكاني كاريش بگريتموه، پیویسته لمسهر ئهم سی کهسه که ههنسن بــه داواکردنی ســێ کار له تــوّ که بوّیان رابپهرينيت، لـه مـاوهی مانگيکـداو به بيّ هيے بهرامبهريّك، وهكو پروّژهيهكي خيرخوازىو خۆبەخشى كە ھىچ سوودو قازانجيكي بو تو نهبيت، تهنها بو سـووككردني بـارى سەرشـانى ئەم سـي كەسە بنت، لە ھەمان كاتىشدا دەرفەتنكى باشـه بۆ تۆ تا كاتەكانـت رىكبخەيتەوەو بەرامبەر خودى خوت ببیتەوە بۆ ئەنجامىدان و بە جێھێنانىي كارەكان لە ماوەيەكى دياريكراودا، ئەمەى خوارەوەش پلانی پیشنیار کراوه بۆت له ماوهی ئهو

همفتهی دووهمو سێیهم: همڵسه به جێبهجێکردنی داواکارییهکانیان به ههموو هموڵو کۆششێکت.

همفتیمی چوارهم: به کتوپری مرددی تمواوبونی خزممتمکانیان پیبدهو به بۆنمی ئمم سمرکموتنمش ئاهمنگیکی بچکولانه بگیرن، دلانیابه که بمختموهر دمبیت کاتیک دمبینی رمزاممندی له چاومکانیان دمخوینندریتموم، که به هیچ نرخیک ناخمملینریت.



## چوارەم: بونيادنانى پەيوەندىيە مرۆييەكان:

لسه ژمساره ی پابسروودا باسسمان له لیهاتوویسی (هاندان)کسرد، ئهمجساره ش بسه پشتیوانی خودا قسه لهسهر لیّهاتوویی چوارهم دهکهیسن، ئهویسش لیّهاتوویسی (بونیادنانی پهیوهندییه مروّییهکان)ه، که له ریّگه ی ئهم خالانه ی خوارهوه دهستهبهر دهبیّت:

۱- برمو زمردهخهنهی سیحرئامیز: زمردهخهنهو رووخوشی هیچی تیناچیتو بهدریژایی تهمهنیش دهمینیتهوه، زمردهخهنهیهك که بهلگهو ئاماژهیه بو دلیکی پر له خوشهویستیو مهحهببهت بهرامیهر کهسانی تیرو ناوهندی سهرنجراکیشانی دلهکان پیکدههینیت.

۲- داننان به هه ناسینیکهموکورتیهکان:

داننان به ههنهو ناسینی کهموکورتییهکان وینههکی جوانو نایابه له دروستکردنی پهیوهندییهکاندا، بهنگهیه لهسهر جوامیری خوبهکهمزانی سهرکردهو

باوەرپبوونى بەوەى كاروبارەكان ھەرچەندىك سەركەوتوو، بەرزو ناياب بن، ھىنشتا كاملو تەواو، ياخود نموونەيى نىن.

هدرودها ئهو هدلویستو تیروانینه جوانه دوورمان ددخاتهود له کهلله ردهی و قیرسیچمهییو پیداگیری لهستهر رای خوی به راستو ناراست، گوینهگرتن له ناموژگاریو راوبوچوونی کهسانی دی.

## ٣- كۆنترۆڭكردنى دەروونو رەفتار؛

گومانی تیدا نییه که هیوریو لهسهرخوییو کونترولکردنی دهروون سـوودگهلیکی زوری ههیه بو نهو کهسهی پییانهوه پایهند دهبیت، ههروهك چون له خهسلاهتهكانی سهركردهی سهرگهوتوون.

هیّمنیو کونتروّلگردنی رمفتارو ئادامکان، فهراههمهیّنی کهشیّکی پر له ئارامیو ناسیوودهیهو رموینیهوهی ترسو دلّهراوکیّیه، به تایبهتی لیه کاتی قهیرانو مهترسییهکاندا. همروهها کوّنتروّلگردنی ههلچوونیهکانو پاریّزگاریکردن له هیّوریو لهسیمرخوّیی، وا لیه میروّق دمکات بیه شیّوهیهکی راستو رموان بیربکاتهوهو بریاری

گونجاوو دروسـت دەربكات، كە دووربيّت لە كاردانەومو سۆزو ھەلچوونى دەروونى.

#### ٤- بانكى سۆزو عاتيفه:

حسابی بانکی له بانکی سوزو عاتیفهدا پهیوهندییهکی مهودا دریدژت بو زامسنو دهستهبهردهکات.. له کهیوهندییهکانتدا بهو شیّوهیه بیربکهرهوه که همر وشهو قسهیهکی تونسدو رهق راکیشانو کهمکردنهوهی بری پشتیوانهیه (الرصید)، ههر ههنّهیهک بهرامبهر کهسیّک دهیکهیت که پهیوهندییت لهگهنیدا ههیه راکیشانیکه له رهسیدی بانک، ههروهک چوّن وشهی حوانو قسهی خوّش زیادکردنی بری پشتیوانهیه، ههرچهندیکیش پشتیوانهت بشت به زیاد بیّت، هینده زیاتر دهتوانیت پشت به کهسهکان ببهستیت.

لیرددا واتاگهلیک ههن که پشتیوانه زیاد دهکه، واتاگهلیکی دیکهش ههن له پشتیوانه رادهکیشن و کهمیدهکهنهوه، بویه وریابهو ناگاداری گوفتارو کردارهکانت به، سووربه لهسهر نازارنهدان و بریندارنهکرنی همست و شعوری کهسانی دهوروبهرت.

# پیْم بِلْیْ: بەریْوەبەرەكەت كیْیە؟ پیْت دەلیّم: چۆن ھەلسوكەوتى لەگەلْدا بكەیت!

# و؛ ئەسكەندەر رەحىم

بهریّوهبهرهکان به گویّرهی کارتیّکهره دهروونی کوّمهلّیهتیو پروّشنبیری شارستانیهتییهکان جیاوازن... گومانیش لهوهدا نییه، سهرکهوتوو بوون له دهستنیشانکردنی نیشانه گشتیو تایبهتییهکانی بهریّوهبهرهکهت.. له دیاریکردنی ئه ههروهها و پریّو شهوینه کاریگهرانهیه که کار پهیوهندی کردنی نیّوانتان دهکهن.. ههروهها بهشیّوهیهکی باش یارمهتیتان دهدهن.

لێــرهدا چوار چهشــنى بهڕێوهبهرو شــێوازهکانی مامهڵهکــردن لهگهڵيانــدا دهخهينه روو:

#### ۱- بەريوەبەرى راستىخواز:

به پیو د د راستیخواز به هیوری، حوامیری، نارامگرتن، راستی بینین، وردی، قالبوونهوه له نیستهدا، توانای به گهه هینانهوه و پهیوهست بوون به و راستیانهی که له بارهی خویهوه، دهانلیت. حیا ده کریتهوه.

ئەم چەشىنە بەرپۆوەبسەرە، بە پىيى ئەزموونەكانى رابردووى، لەگەل كەسسانى دىكسەدا دەجوولاتسەوە.. لاوازى خەيالىش رەوشىتىكى دىكەيەتسى.. ھەروەھا وينەى تەواوەتسى باس و خواسسەكە نابينىست.. زۆربەي كاتىشسى لسە وردەكارىيەكاندا بە فىرۆ دەدات.

هه لسوکه و ته پهیوه ندیکردن لهگه ل به پیّوه به ری پراستیخوازدا.. نه وه پیّویست ده کات، له خستنه پرووی ههر بابه تیکدا، که ده ته ویّت لهگه ل به پیّوه به ره که تدا، له باره یه وه بدویّیت.. ورد بیت و کرداری پرابردوو له و ته کانتدا به کار بهیّنه. وه ك نه م کاره مان به و شیّوه یه ی نه زموونه کان سه اماند وویانه، پرامانیه پراند ووه. هه روه ها پیّویسته شتی نوی هه لبهیّنجیت و باش له و زانیارییانه ی به دریّژی پی شکه شی

#### ۲- بەريومبەرى داھينەر:

به پرێوه بـهری داهێنــهر خاوهنــی خهیاڵێکی گهورهیه و زوّر به خێرایی دهتوانێت له بابهتێکه وه، بچێته سهر بابهتێکی دیکه.. ههوای دڵی زوو دهگوڕێتو له جموجووڵیشدا گــورجو گوڵو چالاکه، له چارهســهرکردنی کیشهکانیشــدا، پشت به شێوازی ههلگوزینو

بەرپتوەبەرى داھتنسەر پتچەوانەى بەرپتوەبەرى راسستىخوازە.. بىلە جۆرپتك ئەم وەك بەرپتوەبەرەكەى پتشستر باسكرا، زۆر ئسارەزووى مامەلەكردنى لەگەل وردو درشتى بابەتەكاندا نىيبەو لە خستنە رووى زانيارىيەكانىشدا زۆر ورد نىيە.. ھەروەھا

ليخويندنهوه دهبهستيت.

بارودۆخ زۆر ناخوێنێتـــهوهو پشــت بـــه زانيارى ناتهواو دەبهستێت.

باشترین شیّواز بو ههلسوکهوت کردن لهگهل نهم چهشنه بهریّوهبهرهدا نهوهیه... به تهواوهتی چاوت لهسیهر ههلویستهکانو ناییندهو دهرفهته رهخساوهکان بیّت.. ههروهها له کاردانهوهکانیشتدا زوّر خیّرا بیت.. به چهشنیّك زوّر به خیّرایی له بیروّکهیهکهوه بچیته سهر بیروّکهیهکی دیکه.

#### ٣- بەريوەبەرى نرخينەر:

بهریدوهبهری نرخینه ربریارهکان دهردهکات و راستیهکان دهنرخینیت. نهویش به گویدره ی چهند نهریتیکی تایبهتی که خوی بروای پییان ههیه. بیئههوی لیی بکولایتهوه بوچوونی نوی بهسهند دهکات. توانای شیکردنهوه ی کهمه که کهمه که تیروانینی ههمه لایهنه ی کهمه کهسهان و بوچوونهکانیان تیکهل دهکات. کومه له شیوازیکی ناژیرانهش له پیدانی ئهنجامهکاندا به کار دههینیتو پیدانی شیکردنهوه ی رهخنهش له لیکدانهوه و شیکردنهوه ی کهسانی دیکه دهگریت.

#### ٤- بەريوەبەرى ليكدەر:

به رادهیهکی زور بهریوهبهری لیکدهر ژیربیزی پهیوهندی هوّو نهنجام بهکاردههینیتو بوخوی کهسیکی سیوزدار نییهو له رووبهرووبوونهوهدا توانایهکی باشی ههیه. بهلام کارزانی له وتوویژدا کهمهو زور جاریش لهو پهیوهندییانهی لهگهل کهسانی دیکهدا ههیهتی، تووشی گرفت دهبیت.

زماره 29 تشرینہ



ئازیــزان ئــهم جــارهش چهنــد دهســتهواژدیهکی کارگنری شــیدهکهمهوه لهوانــهی زفرجــار گویبیســتی دهبین، به هیــوای ئهوهی زیاتر لــه واتاکانیان حائی بینو بتوانین له شوینی خویاندا بهکاریان بهینینو لامــان ئالوز، یــان تیکهل نهبن، لهگهل هاوشیوهکانیاندا.

\* لايەنگىرى (محسوبية): جۆرىكە له خوشهویستی كهسانی نزیك له خوتو هەلكشانيان بەسەر خەلكانى بەتواناتر لە زانستو شارهزاییدا، له دامهزراندن، یاخود ئيمتياز پيدانيان، ماترياليو ممعنهوي کـه شایانی نیـن، یـان بهرزکردنهوهی پلهی کارگیریو بهریوهبهرایهتیان بهسهر خەلكانى شىياوتر لە خۆيان، ئامانجى ئەم كارانه زۆركردنىي داهاتو بەرزكردنەودى ئاسىتى بريوى بەھيركردنى دەسەلاتيانە (دەســەلاتى كارگيــرى، ئەگەر پۆســتەكە رامیاری بیت ئەوا بەھیزگردنی دەسەلاتی سیاسی ممبهسته)، همروهها شکومهندیان به مهبهستی دهست بهسهراگرتنی دهو لهتو دامهزراوهکانی، بهم شیوهیه بهرژوهندی تاكەكەسىي زال دەبىت بەسەر بەرۋوەندى گشتیداو ئەو كات نزیكی لە كەسانى خاوەن دەسەلات، بەريوبەرانى گشتى، تاكە پيوەرى ليهاتويين بـو دامهزراندنو بهرزكردنهوه،

بهمجــوّره لایهنگیری دهبیّـت به دیاردهو نهخوشــییهکی کوّمهلایهتــی کــه دهبیّته هــوّکاری بلاوبونــهوهی جوّرههـا پهتـای کوّمهلایهتی که ریّگره له بهرهو پیٚشبردنی کوّمهلگا، به تایبهت لهو شــویّنانهی ریّزی خزمایهتی دهگیریّت.

لیّرهدا بنهمای راست بریتییه له: دهستهبهرکردنی ههل (دهرفهتی کارکردنو دامهزراندنو بهرزکردنهوه....)، لهنیّوانی کوّمهلاّنی خهلّکدا بهشیّوهیهکی یهکسان له پیّدانو به جیّگهیاندنی ئهرکهکانو بهخششهکانو یهکسانیان لهبهردهم یاسادا.

\* لیژنه (اللجنة): ریکخستنیکی کارگیریی خاوهن نهرکی تایبهته، پسپورییهکی له دروست کردنیدا دیاری دهکریت دهکریت بیناسهی لیژنه بهم شیوهیه بکریت بیناسهی لیژنه بهم کم کهسانی چواردهوریان همندیک نهرکو لیهاتوییان پیدهسپیرن، بهشیوهیهکی یاسایی له لایهنی کارگیرییهوه دهستنیشان دهکرین، بو سهیرکردنی کیشهیهکی دیاریکراو و وهرگرتنی بریارو شیکردنهوهی، یان تهنها لیکولینهوه دمبارهی ناریشهکهو کوکردنهوهی زانیاری پهیوهست به کیشهکهوهو پیشکهشکردنی

یاخـود چاوگێڕانهوه به ئاریشـهکهدا به شـێوهی خول (دوري)، ئهندامانی لیژنه بۆ ماوهیهکی زۆر بهردهوام دهبن له تهواوکردنی ئهرکهکانیان بۆ چارهسـهری ئهو کێشانهی له ڕێػخسـتنهکاندا روو دهدهن. لیژنهکان دابهش دهبـن به جۆری جیـاواز به پێی ئهو دهسهڵتهی دهیان درێتی، یان مهودای دروستبوونیان بهشێوهیهکی یاسایی، یاخود وادهی دروسـتبوونیان لـه رووی کاتهوه، پێگهی ڕێکخستنو ئهرکهکانیان.

له رووی دهسه لاتهوه لیژنهکان دابـهش دهبن به سـهر دووجــوّر ليژنهدا ليژنــهى جێبه جێــكارو سهرپهرشــتيار، لیژنهی جیبهجیکار دهسه لاتی جيّبه جيّكاريان ههيهو مافيي دهركردني بريارى پايه بهرزيان ههيه، ههرچى ليژنهى سهرپهرشتيارييه تهنها مافي پيشنيارو ئامــوْژگارى هەيــه. لە روويى ياســاييەوە لیژنـه دابـهش دهبیّت به سـهر لیژنهی ياسايى و نافەرمىدا، ليژنهى ياسايى، وەك بهشیك له پیکهاتهی ریکخستن دروست دەكريت، كارى دياريكراوى پيدەسپيريتو ليّهاتوويي (صلاحية) دياريكراو ئاشكراي دەدرىتە دەست، ياخود بۆى دادەبەزىنرىت، بهلام ریکخستنی نافهرمیی بهریوهبهری پسیور دروستی دهکات بو یارمهتیدانی

هیے شتنک به ردهایی باش، یان د خراب نییه، گرنگ نهودیه له زانستو د

> تنگهیشتنمان له کاتو جنی خویدا که لک وهربگریسن، همروهك پارچهو بهشهکانی یساری پسازل کسه پارچهیهکسی رهش بسه نمندازهیی پارچهیهکی سپی گرنگه، کاتنك لسه شسوینی خویدا دابنریت له تمنیشست بهشسهکانی تر تهواوکسهرو جوانی بهخش

> > دەبيت بۆ وينەيەك.

پازل باریپهکی فیکرییه که له چەند بىمشو پارچەيەكى بچووكى نارىك پێکهاتــووه که بــه رێکخســتنو دانانێکی ليزانانه وينهيهكي ريكي واتادار دروست دەبنت بۆ ئاسانكارى زياتر لە يارىيەگەدا باشترین ردوشت ئهودیسه که سهردتا پارچه گرنگو سەرەكىيەكانى بدۆزىنەومو لەسسەر بنەمساى ئسەوان پارچەكانسى تر ريْك بخەيىن، بەلام ھەندىجار دۆزىنەوەى پارچـه سـهرهكييهكان كهمێـك دژواره، لەوانەيە دووچارى سەر ئۆشە بىن، چونكە پارچەكە زۆر لامان روون نىيە، بەلام بەرە بهره رهوشى دانانو ريكخستنى پارچهكان خيراتسر دهبيست، ئيسستا ئسهم پازله به ژیانیی رۆژانەی تاکیك دەچوینین، رەفتار، ئەندىشە، گوفتارو لايەنە گرنگەكانى ژيانى تاكيّــك پارچەكانى پازنى ژياننو لەوانەيە هــهر پارچهیهك به تهنیا ناریك، جوان، رەنگدار، يان بى رەنگ، بىت، بەلام ج باش بێِت، ج خراپ، بۆ پێۣكهێناني وێنهيي ژيانو پێویستو زەروورىيە، نەبوونى ھەر يەك لهو پارچانه وینهی ژیان دهرووشینیت.

بۆ دەسىت پێكردنو دانانى بەشەكانى يارى پازڵ بەر لىه ھەر شىتێك دەبێت برانيىن كە كام پارچە لە شىێوەو وێنەى ژيان بۆ ئێمىه گرنگترە دواتىر بە ھۆى ھەلبژاردنێكى دروسىت، كارى ڕێكخسىتن ساناو خێرا تر دەبێت.

به لام جیاوازی یاری پازل لهگهل پازلی ژیان لهومدایه که ژیان وهك پازلایکی چهند رووه، نهوه نیمهین که به دهستنیشانکردنی

پارچه سهرهکیو گرنگهکانی ههر روویهك بمانهویست وینسای دهکهین، بساره، ئیمان، پنویسستییه مادیو نیازه مهعنهوییهکان، پلسه پایه، ریکسی و راسستی و هاورییهتی لهگهل کهسسانی تر، ههر شستیك که لامان گرنگو به نهرزشتره، نهوه دهبیته پارچه سهرهتاو سهرهکییهکانی ژیان و پارچهکانی تسر به نزیکبوون لهسسهر بنهمای نهوان لهگهل یهکدا ریکدهخرین.

و؛ درەخشان بەھادىن

ویننه ی بهرجهستهبووی پازل دهکریت یه یهکپارچیه رهنگی رهش، سیپی، زهرد، ییا همر رهنگو شینوهیه کی ههبیت، دهکریت له پیکهاتهو رهنگو شینوهی جیاواز پیک بیت، یا ویننهیه کی جوان بیت به رهنگیکی نهشیاو، بهلام ویننه ی پازلی ژیان کاتیک جوان دهبیت که وینه و نهنجامی کوتایی لهگهل خواستو ویننه و ویستراو هاوتهریب بیت.

وینهکه هـهر چهند جوان بیّت، بهلام بــو نهوانهی کـه له هزریانـدا وینهیهکی تریان داناوهو ویستووه دنّخوْشکهر نابیّت.

پارچەو بەشەكانى پازلى ژيان دەبيت بـه دریّژایـی ژیان جوّریّك دەستنیشـانو ريْكبخريْت، كه ژيان گەرمو گورو چالاكتر بكات، ئيمه بوّ بهردهوام بوون هان بداتو لـه كۆتايىدا ئەودى لـه هزرماندا ھەبووە بنهخشـينيّت، چهند بـاش دهبيّت ئهگهر ئــهو وينهى كه لــه كۆتاييــدا پيْك ديْت، ههم بۆ خۆمان، ههروهها بۆ دەوروبهرمان سەرنجراكيشو نيشاندەرى راستييەكانى دەروونو بۆچوونەكانمان بنتو نيازى بە چواندنو شیکردنهوه بۆ خۆمانو دەوروبەر نەبيت، چەندىش ناخۆش دەبيت ئەگەر لە كۆتايىـــدا بۆمان دەركەويْت ئەو وينەي كە دەرچووە لەگەل ئەوەي كە خواسىتى ئيمە بــووه جياوازه، لهوهش خرايتر نهوهيه كه ههست بکهین تهواوی پارچه ریکخراوهگان دەبیت هەلبووەشینینهوەو سے دوی رێکی بخەينەوە، بــەلام دەرفەتی دووبارە ريْكخستنەوەمان نەبيْت.

سەرچاۋە: موفقیت

كۆمەلنىك بنەماى رىكخستنى جىبەجىكارى لایهنیکی کارگیری دهریدهکات به مهبهستی راقهکردنی بناغهی دهقهکان که یاسایهکی لهسـهر داريــژراوه بــۆ جيبهجيكردنى به سانایی، یان دەركردنی یاسا بۆ ئەو ھۆكارانەی ياسا ريكى نەخستووە تابلوى كارگيرى چەندىن جۆرى ھەيــە وەك جێبەجێكارىو ريكخستنو وهك يهك (مطابق)..هتد. \* تابلوی شانازی: بریتیه له پارچەيەك لە شيوەى رۆژنامە بە ديواردا هەلدەواسىرىت، بىه زۆرى لىه كۆميانياو دامــهزراوه بهرههمهينهكانــدا دهبينريت، هەروەها لـه رێكخـراوه پەروەردەيــيو گشـتییهکاندا ههیه. ناوو وینهی ئهوانهی تيدا ههلدهواسريت كه بالادهستبوون له رووى زانستى وبهرههمهينانهوه، پيشتر له سستمه ئيشتراكييهكاندا ئهم تابلويانه له گۆرەپانە گشتىيەكانو دامەزراوەكانو كێڵگەكانــدا ھەڵدەواســران، برى بەرھەمو داهننانى ئەو كەسسە لىھاتووانەيان لەگەل ناو وينهكانيان بالأو دهكردهوه، ئهم شيوازه لهو رژيمانهدا هوكارى لاوازيي لایمنی ماددی بو بهرامبهر لایمنی مهعنهوی، کهسه لیهاتووهکان که ناویان ياوەريان دەبوو بەوەى ھەلدەنران، چونكە دواتر گفتوگوی رادیوی دهنگو رهنگیان

لهگه لدا سازده کراو نیشانه ی میللی به

بەرۆكيانىدا ھەلدەواسىراو جيگاى ريزى

خەلكو حكومەت بوون.

خوی بی ئے وہی جیگایہ کے همبیت له نه خشے کی پیک خستنی ریک خراوہ کے ایان دامه زراوہ کے ایان اللہ اللہ اللہ اللہ اللہ اللہ کا تصوبہ لیژنے کا اللہ کا تصوبہ کا تی اللہ کا تی کا تی کا تی کا تی کہ میشے کی لیژنے کی کاتی به ته واوکردنی نے و ئمرکہ کی پیے سے پیردراوہ کوتایی پیدیت، به لام لیژنه کی همیشه یی کومه لیک

پسپۆرێتی تایبهتی بۆ دەستنیشان دەكرێت. كارێكی سروشتییه كه لیژنهی ههمیشهیی لیژنهی نهخشهكێشانو به دواداچوون بێت له كهرتی گشـتیدا. ههرچی ئهو لیژنانهی

دروست دەكرين بۆ كردنهوهى ييشانگايهك،

ياخود دروستكردني پهيكهري ريكخستني

دامهزراوهیهك ئهوه لیژنهی كاتییه به

تــهواو كردنى كارەكانــى تەمەنى ئەويش

الإدارية): تابلــوّ بــهو تهختهيــه، يــان

كاغــهزه زبرو رەقە گوتراوە كە وينەيەكى

سروشتی، یان دیمهنیکی میژوویی له سهر

\* تابلو كارگيرييهكان (اللوائسح

ههرچی تابلوی کارگیرییه بریتییه له

دەگات بە كۆتايى.





ریبوار کوریکی باشی ههمیشه ده م به خهنده یه، وانه کانی به تهواوی ده خویتیت. ئاره زوویه کی جوانی ههیه، ئهوییش چاودیریی کردنی بالنده کانه لهو کاتهی به ئاسیماندا ده فیرن، بویه توانیویه سی ناوی زوریک لهو بالندانیه فیربیت، چله ریگهی خویتدنه وهی کتیبه کانی قوتابخانه وه بیت، چله ریگهی ئهو چیروکیه رهنگاو پهنگو جوانانهی باوکی ههفتانه بوی ده هینیت.

رۆژیکیان لے پریکدا كۆترىكى سىي جوانى لەسەر بانى خانووه که یان دیت، به هیمنی له كۆترەكــه نزيــك بــووەوه، واي دەزانىي كۆترەكى ھەلدەفرىت، بەلام بە يېچەوانەوە، كۆترەكە ھەر تهماشای ئهوی دهکرد بینهوهی له جيْگــهي خوي بجووليتهوه، ريبوار به نەرمى چەمايەوەو سەيرىكى كۆترەكەي كرد، تا بزانيت چى لى بەســەرھاتووە، ئىتر تېگەيشت كە كۆترە بەستەزمانەكە بالْيْكى شكاوە، بۆپە خەمى بىق كۆترەكە خواردو بەزەپىي يىداھاتىھوە، نەپويسىت بهمشيوهيه لهسهر بانهكه بهجيي بهیّلیّت و له سهرمان و برساندا

بمریت، به سۆزیکهوه به ناو لهپی دهسته کانی هه لیگرت و بردییه ژووره کسه ی خوی، شه و ژووره ی پربوو له وینه ی بالنده کان، ئینجا کهوت و قسه و گفتوگو له گه ل کوتره که و گوتی: کوتری ئازیز له من مه ترسه و نیگه ران مه به، من هه ر ئیستا بوتی ده رمان ده کهم.

ریبوار به خیرایی ههندی
داری دهنکه شقارتهی هینا، لهسهر
بالّی کوّتره کهی داناو به ستیهوه،
تا ئیسکی باله کهی یه ک بگریتهوه،
دوای تهواوبوون به بهزهییهوه
کوّتره کهی به سنگیهوه ناو..
دهیگوت: به داخهوه ناتوانیت
ههلفریت تا ههفته یه ک تینه په ریت،
بهلام باوه رم پی بکه تا تهواو
چاره سهر ده بیت ئاگادارت ده بم.

له راستیشدا ریبوار دهستی کرد به سهرپهرشتی کوترهکه، ههموو روژیک دانهویلهو خواردنی پیدهدا، له شهویشدا فلچهی ددانی ته ده کردو به پهری کوترهکهی دا دههینا تاکو پاک بیتهوه، پاشان تا درهنگی شهو له گهلیدا دهمایهوهو زوریک چیروکیی بو ده گیرایهوه، تا کوتره که خهوی لی ده گیرایهوه،

به تهواوی دلّی به کوتره جوانه که بهسترابووهوه، بهلام دوای تیپه پربوونی ههفته یه کو دلّنیا بوون له چاکبوونه وهی، داره کانی له باله کهی کردهوهو به خوشییه وه چاوی بریبه کوتره کهو گوتی:

ههرچهنده من ئیستا توّم زوّر خوّشدهویت، به لام ناتوانم زیندانیت بکهم. توّ سهربهستییت خوّشدهویت شهیدای هه لفرینی به ئاسماندا.. دهی ئیستا هه لبفره، به لام نه کهی هاوری وهفاداره کهت له یاد بکهیت، ئیتر به چاوی پر فرمیسکهوه کوّترهکهی ئیازاد

کاتیک کوترهک هه لفری و له پهنجهره که چـووه دهرهوه، وهک بیهویت ئهوی بهجینه هیلیت، گهرایه وهک بیهوی ده دهوروبه ری ماله که ده سـوورایه وه، پاشان تاویک هاته سهر شانی ریبوارو ده نووکه نهره کهی خسته سـهر روومه تی، وهک ئه وهی سوپاسی بکات له سهر ئه و چاکه یهی له گهلیدا کر دبووی، ئیت ره هه لفرییه وه ئاسمان و ریبواریش هه ر چاود یریی ده کرد تا به ته واوی لینی دوور که و ته وه.



دوو چۆلەكەى بچكۆلە لەسـەر چڭى درەختىكـى زەيتوونى بە تەمەن بـه يەكگەيشـتن، كات زسـتانىكى ساردو سەرما بوو..

درهخته که زوّر گهورهبوو، به لاّم قهده کهی له پیریدا کلوّر ببوو، نزیکبوو بهرگسهی باوبوّران و گهرده لوولی به هیّری شه و زستانه نهگریّت.. چوّله کسهی یه کهم کلکی راوه شاندو و تی: حهزده کهم بوّ شویّتیکی دیکه بگویّزینه وه...

بۆ ئــەم مەبەســتە چۆلەكەكان بیریان لے گهران کے ددووہ به دوای شويتنيكي گونجاوو گهرمدا، تا لـه سـهرمای سـهختی ئهو زسـتانه رزگاریان بیت، به لام دوای گهرانو ھەولْدانێکــى زۆر، دوو چۆلەكــە بچکۆلەکــه زۆر ماندووبــوون، جگــه لهوهش له دهستخسـتني شويتيكي له بارو گونجاو يه كجار بي هيوا بوون، ناچار گەرانەوە بىۆ لاي درەختىي زەپتوونەكە، چەند رۆژىكى كەميان لە لانه تازهکه یاندا بهسهر برد، هیشتا به تەواوى بە جېگەكەپان ئاشنا نەببوون، سەرماي ســەختى ئەو زستانە ناچارى کـردن جاریکی تر کــوٚچ بکهنو به دوای شویتیکی نوی و لانه یه کی نویدا بگەرىن...

لـهو كاته ناسـكو ناههموارهدا چۆلەكـهى دووەم پيكەنــىو بـه گالتەجارىيــهوه وتى: تۆ زۆر سـكالا دەكەيــتو هەمىشــه نارازيــت بـه

بارودۆخى ژيانمانو بەردەوام پرتەو بۆلەت، مەگەر نازانى ئىمەى بالندە ھەموومان ژيانمان بەو شىنوەيە، ھەمىشە گەرمىن كويستان دەكەينو ھەمـوو مالو جىگەكانمان كاتىنو بىق ماوەيـەك، ياخـود وەرزىك لىي دەمىنىنەوه.

چۆلەكەى يەكــەم وتى: ھاورى
ئازىزەكەم، ئايا حەرامە ئىمە خەون بە
نىشتمانىكى سەربەخۆو مالىكى ئارامو
جىڭىرو سەربەخۆيى خۆمانەوە بىينىن؟
من ھەمىشە خەون بەو رۆژەوە دەبىنم
كە مالىكــى ھەمىشــەيىمان ھەبىتــو
ناونىشانىكى نەگۆرمان ھەبىتــ!!

ههر دووکیان ماوهیه کیدهنگ بیون و بیریان له وته کانیان ده کردهوه! پاشان چوّله کهی یه کهم و تی بیر پاشان چوّله که میه کهم و تی بیر تهمه نی لانی کهم نزیکه ی (۱۰۰) سال بیت، ره گه کانی پتهوو داکو تراون به زهویدا، ههروه کو ئهوه ی بهشیک بیت له زهویه که، ئه گهر بیگویزیته وه بو شدویتیکی تر لهوانهیه له خهم په ازاره دا گیان له دهست بدات، چونکه ئه و زهویه ی خوش دهویت ئه و زهویه ی خوش دهویت که چهندین ساله لهسهری ده ژی!

چۆلەكـەى دووەم وتـى:
بىروبۆچوونێكـى سـەيرت ھەيـە،
ئايـا درەخــتو چۆلەكـە وەكو يەك
وان؟ تــۆ چــاك دەزانيت هــەر يەك
لــە دروســتكراوەكانى خــواى گەورە
سروشــتێكى تايبەتيان ھەيە، جياوازە

لەوى تر، ئايا تۆ دەتەويت ياساو ريساى ئەم ژيانو گەردوونە بگۆريت؟

ئیمه جیهانی بالندهین، لهو کاتهی که خوای گهوره دروستی کردووین، به هوّی بالهکانمانهوه دهفرینو ئاسمانی دارســتانهکانو دهریاو چیاکانو دوّلو رووبارهکان دهبرین!!

له ژیانماندا کۆتو بەند نازانین چییه، به ئارەزووی خۆسان بۆ ھەر کسون بمانەویت دەچینو سهردانی دەکەین، مهگهر مرۆڤیکی بینهزویی بمانگریتو بمانخاته قەفەسیکەوه!!!

نیشتمانی ئیّمه ئهم گهردوونو ئاسمانه گهورهیه، به ههموو گهردووندا دهسوریینهوه، گهردوون به نیسبهت ئیّمهوه له شهقهی بالدانیکه.

چۆلەكــەى يەكــەم وەلامــى دايــەوەو وتى: تى دەگەم، تى دەگەم، ئەوەندەش نەزانو بچووك نيم!

من دهمهویت پیناسیکم ههبیت، ناونیشانیکم ههبیت، فاونیشانیکم ههبیت، ههبیت، ههبیت، ههبیت که تو له داواکارییه کانی من تیناگهیت!

چۆلەكەى دووەم ئاورى دايەوە، ھەورىكى رەشى لە ئاسمان بىنى بە خىرايى نزىك دەبىتتەوە، بە دەنگىكى بەرز ھاوارى كردو وتى كاتى ئەم قسانە نىيە، بە خىرايى بە رىكەوە، تا لەم شويتە دەربچىن، پىش ئەوەى باوبۆرانەكە لىمان بىدات، با چىدى كاتمان بە فىرۆ نەدەين...

چۆلەكەنى يەكەم بە ساردىيەكەوە وتى: ھارىخى ئازىزم، دەلىنى چى، گەر لەم شويتە بمىنىنەوەو ئەم درەختە جى نەھىلىن و بىكەينە مالى ھەمىشدىى خۆمان؟ وادەزانم ئەم درەختە بەھىزەو دەتوانىت لەبەردەم ئەم باوبۆرانەدا خۆى رابگرىت!

چۆلەكــەى دووەم بە تورەييەوە وەلامــى دايەوە: خــەون گەلى بى مانا بەســە، ئيســتا با دەربچيــن، ئەگەرنا جيت دەھيلم!

هەردوو چۆلەكەكە بووە شەرو ھەرايان...
درەختەكــه بە دەنگــه دەنگــه ئاژاوەكەيان زۆر ھەســتى بە ييزارى
كرد، لــقو چلەكانى زۆر بــه توندى
راوەشــاند، چۆلەكــەكان لــه ترســا
دايان لە شــەقەى بالو درەختەكەيان
جينهيشــت، وەكــو تير دەرچــوون تا
ىگەنەوە بە يۆلەكەيان.



رێکخــراون له خراپــهوه بهرهوخراپتر له رووی زیانی ماددیهوه:

#### يەكەم: فۆرد مۆتۆر:

لسه ناوه راستی پهنجاکان و دوای ئسه وه ی ئۆتۆمبیله کانی (پاندربیرد) سسه رکه وتنیکی گهوره ی به دهست هینا (فرد) ویستی چهشنیکی نوی له ئۆتۆمبیل دابه یننی بوخه وهی رکابه ری ئۆتۆمبیلی دابه یننی بوخه بودی رکابه رخبرال موتورز) به رهه می دهینییت نهوه بوو کومپانیای (خبرال کومپانیای (غیر شوتومبیلی (ئیدسیل)ی کومپانیای وی دوه بوده مه وه موله مایه پوچ بود، چونکه چهشنی ئوتومبیلی تازه که روز حیاواز نه بوو له ئوتومبیلی کانی پیشوتری کومپانیاکه.

ههروهها قهباره گوتومبیله که زورگهوره بوو. سهره ای گهوه نرخه که زورگران بسوو، کومپانیای فسورد دوو چاری زیانیکی گهوره بسوو گهیشته ۲۰۵ ملیار دولار، له شهنجامی نهم هه لهیه. له پاشان کومپانیاکه بریاری راگرتنی به رههمهینانی گوتومبیلی (ئیدسیل)ی دا له تشرینی ۱۹۵۹

ئەوپەنسدو وانەيسەى لسەو ھەللەوە ھەلادەھىنىجرىت. ئەوەيە ئەگەر كۆمپانىاكان بايسەخ بەھىنانسەدى خواسستو داواكارى بەكاربسەران نەدەن ئسەوا بەرھەمەكانيان دووچسارى شكسستو پوكانسەوە دەبىست ھەروەكسو ئادەم جالىنسسكى مامۆسستاى كارگىرى لە زانكۆى تورپو سسترىن باسى دەكات.

### دووەم:دارمانى ئينرۆن



گهوره بهرپرسانی کارپێکردنی جیفری سکلیلینچو لێپرسراوه بالاکانی دارایی ئهندری به و نیپرسراوه بالاکانی دارایی ئهندری به قری که دردن له به لگهنامهکانداو دیاریکردن له کاره بازرگانییهکان بۆیهکومپانیاکه دووچاری بازرگانییهکان بویهکومپانیاکه دووچاری دولار. پاش ئهوهی سهرمایهی کومپانیا له سالی، ۲۰۰۱ (۲۸) ملیاردولار بووه، قهبارهی پشکهکانی زورکهم بووهتهوهو به هایان نهماوه، ئهوانهی هوکاربوون له دارمانی کومپانیاکه به سرای رهوای له دارمانی کومپانیاکه به سرای رهوای خویان گهیشتان ئیستاکه سزای زیندانی

#### سێيەم: فرۆشتنى ئالاسكا

لـه سائی (۱۸۲۷) قهیسهر ئهلکساندهری دووهمی قهیسهری رووسیا بریاری دا ئالاسکا بـه ئهمهریکییهکان بفروشیّت، چونکهمهترسی ئهوهی ههبوو بـه زهبری هیّز ئهم دوورگهیه له دهست بدات. ئهوهبو لهو کاتهدا ئهمریکییهکان بدات. ئهوهبو له کاتهدا ئهمریکییهکان (۷،۲) ملیوّن دوّلاریان دا بهرامبهر کرینی زهوییهک که پری بوو، له زیّرو نهوت که ئیّستا نرخهکهی دهگاته (۱۰۰) ملیار دوّلار.

#### چوارەم: زيرۆكس

له سهرهتای سالانی حهفتاکان کومپانیای زیروکس ههستا بهپیشخستنی تهکنهلوژیای کومپیوتهری پیشکهوتوو کله ناوی لی نا تهکنهلوژیای (GUl) له کوتا سالانی ههشتاکان کومپانیای کومپانیای کومپانیای کومپانیای ائیبل) بهرز کردهوه که ئهم تهکنهلوژیایهی کومپانیای زئیبل) بهرز کردهوه که له لایان کومپانیای زیروکسهوه بهرهوپیش برابوو. له نهنجامی نهم ههاهیهی کومپانیای لیه نهنجامی نهم ههاهیهی کومپانیای کومپانیای کومپانیای زیروکسهوت.

\* (بۆرصه): بریتییه له بازاریکی بهددهوامو ریکخراو، که نمایش و داواگاری تیدا نهنجام دهدریت به شتومهك، یان به نرخ له باریکی کیبرگنی نازاددا.

\* یهکهم (بوّرصه)ی بازرگانی که دروستکرا (بوّرصه)ی ( شیکاگوّ ) بوو، له نیویوّرك، سائی (۱۸٤۸) زایینی دروستکرا.

\* یه کسهم بانک له جیهاندا سائی (۱۵۷)ی زایینی دروستکرا لسه (لهندهن)ی پایته ختی به ریتانیا

\* گەورەترین شوینی سکەی دراو له جیهاندا بینایەکه له ئەمەریکایه، که سەر به وهزارەتی گەنجینەی ئەمریکایه.

په یهکهمین بازار بۆ کاغهزی دارایی
 بازاری (ئهمستهردام)ی هۆلهندییه که سالی
 ۱۹۰۲)ی زایینی دامهزراوه.

گەورەترىن كۆمپانياى دروستكەر
 لە جيهاندا كۆمپانياى (جەنەراڵ مۆتۆرز)ە
 لە ئەمەرىكا.

\* گەورەترىسن كۆمپانياى بازرگانى لسە رووى ژمارەى كريسكارەوە لە جيهاندا (كۆمپانياى ھيلى ئاسسنينى ھيندى)يە كە ژمارەى كريكارەكانى لە سسەرەتاى سسالى (۲۰۰۰)ى زايينسى دا بە نزيكەى (۲ مليون) كريكار خەمليندراوە.

\* گەورەترىــن بانــك لــه جيهاندا بانكــى (جيهانى)يــه لــه (واشــنتۆن)ى پايتەختى ئەمەرىكا.

گەورەترىسن بانكسى بازرگانى لە
 جيھاندا بانكى (داى- ئىشسى كانغنو)يە لە

ولاتي يابان.

\* کۆنترین بانکی سے ربه خو له ولاتے یه کگرت ووهکان بانکی (ك.هـور- k.hoor )و هاوبه شـهکانییه تی که سالی (۱۹۷۲)ی زایینی دامه زراوه.

زانیاری ئابوری

بەشى يەكەم

ئا؛ جەلال جەبارى

\* کونترین پارچهدراو له جیهاندا تیکه لهیهکی سروشتییه له ئالتونو زیو که میژووهکهی دهگهریتهوه بو سهردهمی مهلیك (لیدیا)ی تورکی سالی (۱۳۰) پیش زایین.

\* کونترین پارچهدراوی ههنکوّلین له میّــژوودا درههمیکی چوار گوشــهیی دارشــتهی (زهرنیخ)ه له دوورگهی (صقلیه) که میژووهکهی دهگهریّتهوه بوّ سائی (٤٩٤) پیش زایین.

\* سـووکترین کیشـی دراو لـه
 جیهانــدا پارچه دراویکی زیوییه له نیپال
 که میژووهکهی دهگهریتهوه بو سالی (۱۷٤۰)
 زایینیو کیشهکهی تهنها (۲۰۰۰۰)

\* (تیمشیلك) دراویکی میسری بوو له زیو که له سهردهمی عوسمانییهکان ئالوگوری پیدهکراو نرخهکهی شهست بار بوو.

\* یهکسهم بانکسی ئیسسلامی لسه سسائی (۱۹۸۳)ی زاینی لسه ولاتی قهتهر به سهرمایهی (۲۰۰) ملیّون ریال کرایهوه.

(٦٩) پارچـه درههمی یهعقوبی،
 کێشی یهك ئۆقهی مهغریبییه.

سـهرچاوه/ ئینتهرنێـت ماڵپـهری (rrbsc.com.www) بانکی زانیاری له (۸۵۰۰) پرسیارو وهلام دا.



ناسینمومی بمرینومبردنی پمیومندی لمگمل کریارمکاندا

> ئاســته جياوازەكانــى بەرپۆوەبردنى پەيوەندى لەگەل كريارەكاندا

> به شیوهیهکی گشتی، سی ناست بو بهریوهبردنی پهیوهندی لهگهل کریارهکان دهستنیشان کراوه: بهریوهبردنی پهیوهندی کسرداری لهگهل کریاردا، بهریوهبردنی پهیوهندی شیکراوه لهگهل کریاردا، بهریوهبردنی پهیوهندی بهشداربوو لهگهل کریاردا.

> ۱- بهرێوهبردنی پهيوهندی کرداری لهگهڵ کرياردا:

> بەريوەبردنى كىردارى لەگەل كرياردا، ئاماژه بهو خالانه له بهريّوهبردني پەيوەنىدى لەگەل كريار دەكات، كە بهرامبهر كريارهكان دەبيتو دەبيته هوى يەكگرتنەوەى بەشــەكانى.ئەم پەيوەندىيە ههوڵ دهدات باشــترين شيّواز بو تاكهكانو سروشتی کارکردنیان دابین بکات. لهو ناسته له بەريومبردن ھەنگاومكانى بازرگانى لەو بهشانه که بهرپرست له پهیوهندیکردن لهگهڵ كريارهكان، وهك بهشهكاني فروّشتن، بازارسازیو خزمهتگوزاری پشتگیریان لی دەكريّىتو ئەركەكانى ئىمم ھەنگاوانە بە فهرمانبهرانى ههمان بهش دهسپيردريتو زانيارييهكانى پٽويست بۆ جێبهجێكردنى ئەركەكانىيان روون دەكريتەومو ئەو كارو چالاكىيانە كە بەرامبەر كريارەكان ئەنجام دەدريّـت بۆ سـوود وەرگرتن لـه داهاتوو تۆمار دەكريت.

۲- بەريوەبردنى پەيوەندى شيكراوە

لهگهڵ كرياردا:

به پۆوەبردنى پەيوەندى شىكراوە لەگەل كريارەكان گرنگى بە داتاو بەرپۆوەبردنى زانست لىه ناو رپكخراو دەدات ھەنگاوەكانى داتاكانى پەيوەندىدار بىم كريارو بەرھەمەپنىراو بە ھۆك پېكەپنەرە كردارىيەكان شىيدەكاتەوە، ئەويش بە مەبەستى بەرپۆوەبردنى كردارە بازرگانىيەكان.

لــهو ئاســته، داتاكاني كۆكــراوه له ئاستى بەريوەبردنى كردارى لەگەل كريار، به مەبەسىتى پۆلىن كردنىي كريارەكانو ناسينهودى تواناى فرؤشتني زياترو دەرەكىيو پيوانە شى دەكريتەوە. كردارە كۆكراوەكانىي، پێوانەو شىپكردنەوەى بە شيّوهيهكي بهردهوامو لهدواى يهك نهنجام دەدریت. ئالوگۆركردنى داتاكانى له بانكى زانیاری ریکخراو بو زانیارییهکی بهسوود به مهبهستی وهرگرتنی بریار له ریّگای ليُكدانــهوهى داتا، يان دهرهيّناني داتاكان ئەنجام دەدریت. سوود وەرگرتن له زانستى تويزينهوهى داتاكانو سيستهمهكاني زانیاری به مهبهستی دۆزینهوهی زانیاری پیویست له نیوان گروپیکی زور له زانیاری تاکه ریگایه بو خستنهرووی زانیاری شیاو به کریارهکانو دروستکردنی پهیوهندییهکی يتهو لهگه لياندا.

لـه باشـیهکانی بهرێوهبردنـی پهیوهندییـه دهکرێـت ئامـاژه بکهین به پێوانـهو شـیکردنهوهی قازانج، چاودێری

رٍووداوهکانو توانسای پۆلیسن کردنسی کریارهکان.

۱- بەرپۆوەبردنى پەيوەنىدى بەشداربوو لەگەل كرياردا:

بەريومبردنى پەيوەندى بەشداربوو لهگهل کریارهکاندا خزمهتگوزاری بهشـداربووان له خوّ دهگریّت، که دهبیّته هۆى ئاسانكارى ھەلسوكەوتكردنى كريارو ريْكخراو. به دروستكردني پهيوهندييهك به بنچینهی بهشداربووانو بههایهك لـه ماوهی ژیانی کریارو زیاتر ئالوگوری شــتومهكو خزمهتگوزارى دروست دهبيت. بەريوەبردنى پەيوەندى بەشداربوو لەگەل كريار به واتاى بهشدارى له نيوان تهواوى كەناڭــە پەيوەندىدارەكان لەگــەل كريار، وەك (مۆبايــلو ئينتەرنێت). ئەم شــێوازە چارەسمەرىكە كە تاك، كىردارو داتاكان له تهنیشت یهك دادهنیت به شیوهیهك کے ریکخراو توانای خزمہت گھیاندنو پاریزگاریکردنی باشتری دهبیت به کریارهکان، له راستیدا، سوود وهرگرتن له بهشداربووانو يارمهتي ومرگرتن له ئينتەرنىت تىچوونەكانىي خزمەتگوزارى به کریارهکان کهم دهکاتهوه.

یهکیکی تـر له پوّلیــن کراوهکانی ئاســته جیاوازهکانــی پهیوهنــدی لهگهلّ کریــارهکان له خشــتهی خوارهوه نیشــان دراوه:

پۆلىــن كردنى ئاســتە جياوازەكانى بەرپۆوەبردنى پەيوەندى لەگەڵ كريارەكان:

لێکولینهوه و توٚێژینهوهکانی	ئاستەكانى بەرپوەبردنى پەيوەندى لەگەڵ
ههر ئاستێك	كړيارەكاندا
گهشهپیّدانی سـتراتیژی پهیوهندی لهگهلّ کریـار، واته دیاریکردنـی کریاره راستهقینهکانو کردارهکانی ناوهوهی ریّکخراو که بهرهو روویان دهبیّت، دیاریکردنی ئهو بهربهسـتانه که رووبهروویان دهبیّتهوه لهگهلّ بهریّوهبردنی جوّراوجوّریو نویّبوونهوهی بهرههمهکان.	بەرپۆوەبردنى ستراتىژى لەگەڵ كريارەكاندا
خرمــهت گهیاندن بــه کریارهکان، کردارهکانی بازارِســازی، دووبــاره ئهندازیاری	بەرپۆوەبردنى كردارى پەيوەندىدار لەگەڵ
کردنی کارهکان، بهریّومبردنی داواکارییهکان	كريارەكاندا
توانای بانکی زانیاری، یهکگرتنهوهی بانکی زانیاریو تایبهتمهندییهکانی ناوهندی	بەرپۆوەبردنسى چۆنىيەتى پەيوەندىكسردن لەگەڵ
پهیوهندییهکان.	كرپارەكاندا
پۆلین کردنو شیکردنهوهی زانیاری گروپهکانی داتاکان، شیکردنهوهی نرخی بههای سهرمایهکانوهتد.	بەرپوەبردنى پەيوەنىدى بەشىداربوو لەگـەڵ كريارەكاندا

روون کردنــهوهی سیســتـمی بهریّومبردنی پهیومندی لهگهل کریارهکان:

بۆ دامەزراندنى ئەو سىستەمە دەبىخ سىسوود لە پىكەينەرى پرۆگرامىي تايبەت وەربگىرىت، ئەو سىستەمانە ناوكى سەرەكى باوەرپىكراون كە ھەموو رىكخراوەكان بە كەشەكردنى داواكارىيەكان سوود لەو سىستەمانە وەردەگرن. سىستەمەكانى سەرىدىنى دەوادكردى لەگەل كريارەكان بەرىدەبىردنى پەيوەندى لەگەل كريارەكان ئىستا لە پىنج بەشى سەرەكى پىكھاتووە، بەلام بە ئەگەرىكى زۆر لە داھاتوو گۆرانى بەسەردا دىتو زياد دەكرىت:

۱- جهخت کردن له زانیاری کریارهکان له یهك خالدا:

لسه بارۆدوخی ئیستا، لسه زۆربهی ئهو ریکخراوانه کسه زانیاری کریارهکان به شیوه ورد له شوینه جیاوازهکان دهپاریزن ئهو زانیارییانه له شوینه جیاوازهکان وهك وردبینی، کاروباری دارایی، خرمهتگوزاری پاش فروشتنو...هتد، کو دهکریتهوه. ئهوا له کاتیکدایه که به هوی پهرتو بلاوبوونهوهی زانیاری کریارهکان، به مهبهستی سسوود وهرگرتن لسه زانیاری گهشهسهندنی بازارسازی کیشهیهکی زور دروست دهبیت.

۲- شــی کردنــهوهو پێوانــهو لێك
 جیاکردنهوهی زانیاری کړیارهکان:

لـه جۆراوجـۆرى شـتومەكو خزمەتگوزارىيەكانى رۆكخراو، ئەو بەشـه ھەلادەستۆت بە جياكردنەوەى كرپارەكانو پۆوانەو شىكردنەوەى تايبەت بۆ بارۆدوخى ئۆستاو گەشەسـەندنى بازارەكانى بە پۆى زانيارىيەكانى ھەر بەشۆك.

۳- تایبهت کردنی پیداویستی کریارهکان به هـوّی توانای پهیوهندی تایبهت لهگهلیاندا:

ئەو بەشــە دەتوانىت پىداويســتى

کریارهکان به شیّوهیهکی تایبهت کوّ بکاتهوه له بهردهم ریّکخراو دابیّنیّت تاوهکو ریّکخراو بتوانیّت پیّداویستی تایبهتی نهوان دابین بکات.

٤- ئەگـەرى پەيوەندىكردن لەگەڵ كريـارەكان لە رێـگاى ئــەو هۆكارانە كە كريار دەيەويت:

هەنــدى لــه كرپـــارەكان لــه كاتى پەيوەندىكــردن بــه سيســتەمى فاكــس هەندىكــى تــر پۆســتى ئەلىكتـرۆنى، يان نامەو... هتــد، بەكاردەهىنن، ئەو بەشــه پەيوەندىيەكــى خىــراو چــالاك لەگــەل كرپـــارەكان دروســت دەكات بــه هــۆكارە دەستنىشان كراوەكانى هەر كريارىك.

۵- ﴿ گواســتنهوهى ﴿ زانيــارىو ئالوگۆركردنى له نيوان كريارو ريكخراو:

تهواوی پهیوهندی و ئالوگورکردنی زانیاری و کارهکانی نیّوان کریارو رییارو له ریّگای نهو بهشه دهبیّت، نیّمو و زانیارییانه داواکاری شتومهكو خزمهتگوزارییهکان، زانیاری دارایی دارایی پیّدراوهکان، زانیاری دروستکردن و تهواوکهری داواکاری کریارهکان، ناردنهوهی شتومهكو خزمهتگوزاری بو کریارهکان، ناردنی شتومهكو خزمهتگوزاری بو کریارهکان خزمهتگوزارییهکانی پاش فروشتنی شتومهکان، فیرکردن و پشتگیری کردنی کریارهکان و ... هند.

له گوتاییدا: گومان لهوهدا نییه که ئهمرو به دهستهینانی رهزامهندی کریار شویننیکی گرنگو ههستیاری ههیه، بو دهستهبهرکردنی ئامانچو مهبهستهکانی ریکخراو، بهریوهبهره سهرهکییهکان به باشی دهزانن که سهرکهوتنیان بو گهیشتن به ئامانجهکانیان، له پیناو به دهستهینانی رهزامهندی کریارهکانه.

بەرىدەنى پەيوەنىدى لەگمەل

کریارهکان، ریگه چارهی بهریوهبردنی بەرامبەرانەيــە لەگــەل كريــارەكان بــه مەبەستى پتەوكردنى بەھاو بە دەستهينانى وهفادارى وروزامهندى دريزهخايهني کریارهکان. به ههستکردن به پیداویستی کریارهکان، کهمکردنهوهی تیچوون، راکیشانی کریاری نوی پاریزگاریکردن لـه کریاری کـۆن به سـوود ومرگرتن له تەكنەلۆژىكاى نوى لەگەل گۆرانى گۆشــە نیگای ریّکخراوهکان بهرامبـهر به کریار بۆ چارەســەركردنى رەزامەندىيان، ھەول دەدات تا تەواوى قۆناغە جۆراوجورەكانى فروشتن بهريوهباتو سات به سات لــه یهکهمیــن پهیوهندی تــا دابینکردنی رەزامەنىدى كريارەكان، پەيوەندىيەكى شياو لهگهڵيان دروست بكات.

هــهروهك يارمهتــي كۆمپانيــا بازرگانييهكان دهدات تاوهكو به ناسينهوهو جهختكردن لهســهر ئــهو كريارانه كه به ريكخراو زياتر بكهن. ههرچی باشــيهكانی بهرپوومبردنی پهيوهندی لهگهل كريارهكانه لــه هــهر ريكخراويك بــه مهبهســتی به دهستهيّنانی رهزامهندی كريارهكانو مانهوهی ريكخراو له سروشتی ركابهرايهتی دهكريّت دهم خالانهی خوارهوه كورت بكریّتهوه:

 ۱- کهمکردنـهوهی تێچوونهکانـی بازارسازیو فروّشتن.

 ۲- توانای ناسینهوهی شیوهکانی خهرجی له لایهن کریارهکان.

۳- راکێشانی خێــراو کاریگهرانهی کریــارهکانو ههســتکردن بــه پێداویستیهکانیان.

ځ- زیادبوونی ریسژهی وهفاداری کړیارهکان به ریکخراو.

۵- پێػهێنانو فهراههمکردنــی بارۆدوخی گهرانهوهی کریارهگان.





همندیک له خه نکی وادهزانن نهریت و ناکار بریتییه له وه که لهسهری دروست بوویت، نهم بنه مایه له هزریاندا وینا دهکهن و وادهزانی بنه مایه کی نهگوره و ناکریت بگوردریت... لهبهرنه وه تهسلیمی واقیع دهبی و همناعه تی پیخ ده کهن همروه کو چون تهسلیمی دریژی بالایان یان رهنگی رووخساریان دهبین و بروایان وایه ناکریت بالا بگوریت...

لهگه نیموه شدا کهسانی زیره نو لایه الیه تورید نیمه نیهات و پیسان وایه گورینی سروشت و هه نیمان که نیسان و که گورینی حلوبه رگ ناسانتره، سروشتمان وه کو شیری رژاو نییه که ناتوانریت کوبکریته وه، به نکو سروشت و هه نیمانه وه یه، به نام که سانیک هه ن که متمانه سانیک هه نوویسی ده که ونیان به خویان نیه، به نوویسی ده که ونه ژیر کاریگه ری

دەوروبەريانەوە، ھەر كاتێك كارێك ئەنجام دەدەن، يان دەيانەوێت بريارێك لەسـەر چارەنووسـى خۆيـان بـدەن، ئەگەرچـى ماوەيەكـى زۆر بير لەو بابەتە دەكەنەوە، بـەلام كاتێـك رەخنەيان لـێ دەگيرێت، دەكەونــه گومانــەوەو وا دەزانن ئەوان لە ھەلەدان...

ئیبن حمزم له کتیبی کوتی کوتردا «طوق انحمامیه» ده لایت: له و لاتی ئمندهلوس بازرگانیکی به ناوبانگ همبوو، چوار بازرگانی هاوریی کیبرکییان لهگه لاد دهکرد، زوریش رفیان لئی بوو... بمردهوام همولیان دهدا بیزاری بکهن..

رۆژێکیان ئەم بازرگانە بىه ناوبانگە کراسێکی نوێی سپیو عهمامهیهکی جوانی پۆشىیو زۆر بىه دڵ خۆشىييەوە بىەرەو نووسىنگەی كارەكەی رۆیشىت، لە رێگادا

بازرگانهکهش پێی وت: چاوت نابینێت؟ ئهو عهمامهیه سپییه نهك زهرد...

ئەويش وتى: نەخيْر زەردە، بەلام زۆر جوانه...

بازرگانهکه چیدی چهلهحانیّی لهگهلّ نهکـردو رِوٚیشـت بهرهو نووسـینگهکهی، چهند ههنگاویّك دوورکهوتهوه، گهیشت به یهکیّکـی دیکه لهو چوار بازرگانه، ئهویش سـلاوی لیّکـردو سـهیریّکی عهمامهکهی کردو به سهرسورمانهوه پیّی وت: بهراستی ئهمرو زوّر جوانیت، جلوبهرگهکانت زوّر نایابه، به تایبهت ئهو عهمامه سـهوزهت، نایابه، به تایبهت ئهو عهمامه سـهوزهت، یهکجار جوانه، پیروزت بیّت...

بازرگانی بهناوبانگ وتی: پیاو، عهمامهکهم سپییه نهك سهوز!

وتى: نەخير، سەوزە!

بازرگانهکهش به تورهیهه وتی: من دهلیّم سبپیه، دوورکهوهرهوه لیّم، به خهمهه ملی ریّگهی گرت، به تهواوی له عهمامهکهی کهوته گومانهوه به تیلهی چاو سهیریّکی عهمامهکهی دهکرد تا دلنیابیّت له رهنگی عهمامهکهی!

به ههر حال گهیشته نووسینگهکهی، قوفنی نووسینگهکهی کردهوهو چووه نیو نووسینگهکهی، بازرگانی سییهم هاتو به همان شیوهی هاوریکانی سلاوی لیکردو به سهرسورمانهوه پیی وت: نهم بهیانییه جهند جوانی، به تایبهت جلهکانت ههر زور جوانه، نهوهش که زیاتر جوانی کردوویت نسه عهمامه شینهیه، بازرگانهکهش سسهیریکی عهمامهکهی کرد تا دووباره له رهنگهکهی دلنیا بیت، پاشان به چاویکی پهاوییهوه سهیری کردو پیی وت: براکهم عهمامهکهم سپییه نهك شین!

بازرگانی سیّیهم وتی: نهخیّر رِهنگی عهمامهکهت شیینه، بههایم نیگهران مهبه به شیّوهیهکی گشتی زوّر جوانه.

پاشان مالناوایی لیکردو نووسینگهکهی به جیهیشت، بازرگانه به ناوبانگهکهش هاواری کرد، عهمامهکهم سیپیه، عهمامهکهی له سیوری داگرتو سیهیری کردو نهمدیواو دیوی کرد، ههر چهنده له عهمامهکهی ورد دهبوویهوه، زیاتر دلنیا دهبوو که رهنگی عهمامهکهی سیپیه!

ئے مو بهیانییه به تے مواوی مهزاجیان تیکدا، چوویه سهر کورسی نووسینگهکهی دانیشت، بے دردوام سے میری لایه کی عممامه کے می دهکے دهیوت: ئهم عهمامه یه سپییه ئیدی بۆچی ئے مم بازرگانانه هے دریمی یه به په گهرمی سلاوی لیکردو وتی: ئهو عهمامه سورهت له کوی کریوه؟ بازرگانه که هاواری کرد به سهریداو وتی: عممامه کهم سپییه، بازرگانی چوارهم زور به هیمان شیده و وتی: نهو عهمامه کرد به سهریداو وتی: عممامهکهم سپییه، بازرگانی چوارهم زور به هیمانیه و وتی: نهو میماند نه خیر سوره...

پاشان بازرگانی به ناوبانگ وتی:

سهوزه، نهخیّر، نهخیّر، سپییه، نهخیّر
شینه، رهشه، ئیدی دهستی کرد به
پیّکهنین، پاشان هاواری کرد، دوای نهوه
دهستی کرد به گریان، له نهنجامدا ههستاو
نووسینگهکهی جیّهیّشتو رایکرد...

ئیبن حدازم دهلّیت: سدرهنجام ئده بازرگانده دهولّهمهندهم بینی به

نێو شـمقاممکانی ئەندەلوسـدا بە شێتی دەسـورايەوەو منـدالان گاڵتەيـان پـێ دەكرد!!

ســهرنج بده چــوار بــازرگان به پێی پیلانێکـی ســاده توانیان سروشــتی ئهو کابرایه بگۆړن، نهك ههر سروشتی، بهڵکو عمقڵیشیان گۆړی.

ئەگەر مرۆف برواو متمانەى بە خۆى هەبنىت، هيے كات دووجارى ئەم جۆرە رووداو كارەساتانە نابيت، ئەگـەر كاكى بازرگان، من، تــۆ، هەموومان، بروامان به خۆمان ھەبيت، جلوبەرگيك، يان رەنگيك بــه لای ئیمهوه جوان بیّت، با لای ههموو خەلكى ناشىيرىن بىت، بۆ دەبىت قسەو گوتــهی خهلّکی دوودڵو رارامان بکات لهو جلوبهرگهی که لهوانهیه چهندین دوکان گەرابىيىن تىا رەنگىكمان بە دىلى خۆمان شتيكى ئاسايى بيّت، بهلام كارمكه تهنها له جلوبهرگدا كورت هه لناهينيت، زور جار ئهم رووداوه كاريگەرى نێگەتيفى لەســەر شتە چارەنووسسازەكانى ژيان دەبيت، زۆر جار دەبىنىن كورىك، ياخـود كچىك، چەندىن سال عمودائی هملبژاردنی هاوسمریکه که له هــزرى خۆيدا ويناى كــردووه، دواجار کهســـنِك بـــه دڵی خوّی، به چـــاوی خوّی، هەلدەبژیریتو بریاری پیکهوه ژیانو بەستنى گريبەستى ھاوســەريتى لەگەلدا دەدات، بەلام كاتنىك خوشكىكى، يان يەك له دۆستانى جاوى به كچەكە دەكەويت، لە برى پيرۆزبايىو ھيواخواستنى بەختەوەرى بــوّ هەردووكيــان، هــەزارو يــەك رەخنە لــه کچی داماو دهگرێــت، کوری بێچارهش ئەگەر پەشـيمانىش نەبيتــەوە دەكەويتە گومانێکی زۆرەوە لەســەر ئەو كەسەى كە جەندىن سالە خەون بەو رۆژەوە دەبىنىت، كــه ئهو ئافرەتە ببيته هاوســهرى، جارى واش همیـه کار دمگاتـه هملوهشانموهی كارەكەيان، ھەموو ئەمانەش لە ئەنجامى قسهو قسه لوّکی پیاو باشانهوه بوو!

له كۆتايىدا دەڭيىن: جوانى لاى ھەر كەسىك پىناسسەيەكى ھەيە، ئەو رەنگەى، يان ئەو رووخسارەى لاى تۆ جوانە، رەنگە لاى بەرامبەر بەو شىيوەيە جوان نەبىت، لەبەرئسەوە ناگونجىت ھەمسوو دنيا يەك رەنگىسان بسە لاوە جوانو پەسسەند بىت، ھەروەك چۆن ناكرىست ھەموو دنيا وەك يەك بىر بكەنەوە، جوانىش ھەر وايە!

کمواتـه با همر یهکممـان بروامان به خوّمان همبیّتو قسـمو قسملّوکی کمسانی رهشبینو بیر تمسك کارمان تیّ نهکهن، تا نمبینه قوربانی بیروبوّچوونهکانیان!



#### ميلاد محمممه

له پیش هـهر بازگهیهکدا تابلویهك بهم نووسراوه بهرچاو دهکهویّت، ههندینك دهسـه پاچه دهبن، ههندیّکی تریش زور بیباکـنو ئاسـاییه به لایانـهوه، ئهوهی جیّگهی پرسیاره ئهوهیه که ئایا له ژیانی تایبهتی خوّددا هیچ بازگهیهك ههیه؟

تا ئيستا هاتووهته پيش كه ههنويسه تهيهك به خوّت بدهيتو بيني تكايه بووهسته؟ ياخود تا ئيستا روويداوه له شوينى خوّت راوهستابىو پرسيارت له خوّت كردبيّت، تا بزانيت له كويي ئهم ژيانه دايت؟

ئێمه دەبێت هـهوڵ بدەین له ژیانی خوٚمانـدا، زیاتر لهم خـاڵو بازگانهمان ههبێت، دەبێت هەندێك كات باشـتر بیر لهو كارانه بكهینهوه كه ئهنجامی دەدەین، چونكه ههر پێشـهاتێك كـه ڕوو دەدات ئەنجامـی كاری رەفتاری خوٚمانه، گرنگ ئییه كه چ كهسـێكی، تەنها لهسـهر رێی ژیانتدا تابلوی وهستانو چاوخشاندن به ژیانت ههبێت تا له ئاینـدەدا ئهنجامی كارهكانـت نهبێتـه زالگهو وهسـتانێکی كارهكانـت نهبێتـه زالگهو وهسـتانێکی تمواوت نهداتێ.

کهمیّك له خـودی خوّت وردبهرهوه، چاوبخشـینهوه به كاره ههنهكانی خوّتو ئه نجامهكانیانـدا، هـهولّ بده كه چیدی دووبارهیان نهكهیتهوه، پاشان تابلوّی بازگهكـه ههاگرهو دووباره بكهوه رێ، بهلام ئهمجاره به سهرنجیّكی زوّر تر، تا ئهگهر جاریّكی تر تابلوّی خانی پشكنینت له پیش خوّتهوه بینی، نهشـنهریّیت، یا خـوت له بـی خهیائی نهدهیـت، بهاگو تهنها به شـانازیو خهیالیّكی ئاسوودهوه، له بهردهمی دا بووهستی!

أزازار

سهر چاوه/ موفقیت.

# گەشەپىدانى مرۆيى دەولەمەند لە چەمك 9 ھەژار لە واقىعدا

سهرهتای سهرهه لدانی زاراوهی گەشــەپێدانى مرۆيــى دەگەرێتــەوە بــۆ كۆتاييەكانىي جەنگىي دووەمىي رۆژئاوا، تەنانەت ھەتا كۆتايى سالانى ھەشتاكانىش.. زۆر گرنگی به گهشهپیدانی توانا مروییهکان نـهدهدرا.. تاكيش زور به ئهسـتهم تواناي ههبوو که پیداویستییهکانی خوّی به دهست بهينيت.. بهلام له سالي (١٩٩٠) دوه پاش ئەوەى نەتەوە يەكگرتووەكان بەرنامەى تۆكمەيان دانا بۆ گەشــەپيدانى مرۆيىي، ئىدى ليرەوە مرۆف ھەسىتى به گرنگی گهشهپیدان کرد.. له کاتیکدا خــۆى به داھينەرى گەشــەپيدانى مرۆيى دەبىنى..؟! ئىتر لىرەوە مروّڤ بە شـوين وهلامى پرسيارهكاندا دهگهرا، ئامانجهكانى گەشــەپێدانى مرۆيــى كامانــەن..؟! چۆن دەتوانىن پەرە بە توانا مرۆييەكان بدەين؟ ئەو ھەرەشەو مەترسىيانە كامانەن كە لە پێناو بهديهێناني گهشهپێداني مروٚييدا رووبــهرووى دەوللەتان دەبنــهوه..؟ لايەنە گرنگو بههیزهکانی گهشهییدان کامانهن؟ بیّگومان مروّف خوی له خوّیدا

بیکومان مصروف حسوی کے حقیدا گرنگتریسن سامانی گهلانسه، لمبهرئموه ئهگهر بتمویّت ئاسستی توانساو لیّهاتوویی

هــهر گهلێــك بزانیت، پێویســته له وزهو توانـاو شــارهزایی دانیشــتووانهکهی ورد ببیتهوه، تا ئاســتی توانــاو لێهاتوویی ئهو گهله بزانیت.

به لن به شاره زا بوون له توانای تاکه کانی کومه لگه، ئیتر هه لاس وکه و تکردنی نه و کومه لگهیه متد. له گه ل رووداو و پیشهاته نویه کاندا بو ده رده که ویت.

بەرەو پێشچوونى چەمكى گەشەپێدانى مرۆيى:

پیویسته ئاگاداری نهوه بین.. مروّف گرنگترین سامانی گهله، له ریّی وزهو توانای دانیشتووانی ولاتهوه دهتوانیّت ناستی گهشهپیدانی مروّبیان ههلبسهنگینیت.

هەروەك گەشـەپێدانى مرۆيى لەگەڵ بەھێز كردنو بەديهێنانى توانا مرۆييەكاندا كۆتايــى نايەت.. نموونــەى گرنگيدان بەم بوارانەو ئەوانى دىكەش، ھۆكارێكى بەھێزن بسۆ بەھێزكردنى توانــا مرۆييەكان.. وەك يەكىشە ئەگەر لەو رووەوە بێت كە ھەوئى داھێنان بدەيت، يان لەرووى پركردنەوەى كاتەكانت بە بەرنامەو كارى سوودبەخش.. يان چێژوەرگرتن لــه رێزگرتنى خۆتو يــان چێژوەرگرتن لــه رێزگرتنى خۆتو كردنى مافەكانى مرۆڤ، ياخود بەشــدارى

کردنیکی راستهقینه له چالاکییه سیاسیو ئابووری و رۆشنبیری و کومهلایه تییهکاندا، بسه تیروانینت بسو ههمسوو ئهمانسه بسوت روون دهبیتهوه که گهشسهپیدانی مروقه مرویسی بهرنامهیه کی گشستگیری مروقه بسو پهرهپیدان به شسیوهیه کی گشستی بهرفسراوان، نسه تهنها له گهشسهپیدانی سامانی مروییدا، کسورت بکریتهوه وه همندیک وا پیناسهی دهکهن.

ههمان کات چهمکی گهشهپندانی مرۆیی، ناسراوترینی ئه و چهمکانهیه که لهسهرو بهندی جهنگی دووهمی جیهانی پرقژئاوادا بهشیوهیهکی گشتی زوّر بهکارهینراوه و تا رادهیهکی گشتی ناسراو بووه، که ئهو کات گهشهپندان له خزمهتگوزارییه مادییهکانو توانای تاك بوّ وهدهستخستنی پیداویستیهکانی خوّی زیاتر وهدهستخستنی پیداویستیهکانیدا زیاتر وهدهستخستنی پیداویستیهکانیدا ئاستی ژیان و خوّشگوزهرانی بهرهو نیست دهچوو، لهگهن دهستهدروونی خوّشگوزهرانی تاکدا، ئیتر چهمکی خوّشگوزهرانی تاکدا، ئیتر چهمکی

بهلام له ئيستادا پيويسته ئهوه

بزانین کـه لهگـهڵ فراوانبوونی چهمکی گەشــەييداندا ئامانجو مەبەســتەكانى تر گشتگیر تر دهبن، به ههمان شیوهیه بو ئامانجــه ئابوورييــهكان كه گهشــهپيدان بهستراوه به شيوازي ژياني مروّڤهوه، نەك پەيوەسىت بيت بىه ژيانى مرۆڤەوە، بــه تهنها ئهمهش له لايــهن راپورتهكاني نەتسەوە يەكگرتووەكانسى تايبسەت بسە گەشــەپيدانى مرۆيــى پشــت راســت كراوەتـــهوه، هــهروەك تاوتوێــى جهنــد کیشهههکیان کرد که پهیوهستن به ژیانی مروّقهوه، وهك ههژارى ليرهدا مهبهستمان ههژاری ناوهوه نییه، بهلکو مهبهست ئهو ههژارییهیه که ریگری له مروف دهکات تا ئەو پێداويستىيانە دابين بكات، تاوەكو بە خۆشگوزەرانى ژيان بباتە سەر، يان بەسەر بردنى تەمسەنو ژيانيكى دريژو سسوود ومرگرتن له لهشساغی خوّتو داهیّنان کاری لـه ژیاندا به سـوود وهرگرتن له ناسـتی سەربەستى وئازادى لە كۆمەلگاداو ھەرودھا ريّزدانان بوّ كەسانى ناو كۆمەلگاكەت، به یهکسان سهیرکردنی دوو رهگهزهکه، ئاسايشى مرۆيىي تەنھا لىەو چەمكىە تەقلىدىيە نىيە كە ئۆمە تۆي گەيشتووين که ئەويش بريتيه لـه پارێزگاريکردن له بەرژەوەندىيە نەتەوەييەكان لە بەرامبەر دوژمنــه دەرەكىيەكانــدا كــه خۆيــان له جهند شیوهیهکدا نیشان دهدهن، یان پارێزگاريكردنو پاراستنى گـهل لـه نەخۆشىو برسىييەتىو بېكارى تاكەكانى كۆمەلگــە، بەلكو ئەو چەمكــە لەو واتايە زياتر هەلدەگريتو بەشـيوەيەكى گشتگير چەندىــن بــوارى نوێى تــرى تايبەت بە ئاسايش له خوّ دهگريّت، وهك ئاسايشـي رامیاری، سیاسی، ئابووری، ژینگهیی، ئاسايشى تەندروسىتىو ئاسايشى خۆراكو

#### ئے مہترسییانهی لے داهاتوودا رووبهرووی گهشهبیدانی مروّیی ددبنهوه:

به پۆلێن کردنی دانیشتووانی سهر ڕووی زممین، به پشت بهستن به پێوهرهکانی گهشهپێدانی مروٚیی که لهلایهن نهتهوه یهکگرتووهکانهوه ئهنجامهراوه، لێرهدا چوار حالهت دهبینریّت:

یهکهم: جیهانیّکی پیّشکهوتوو، لهرووی مروّییو ئابوورییهوه.

دووهم: جیهانێکی پێشکهوتوو، لهڕووی مرۆییهوهو دواکهوتوو له ئابووری دا.

سێيهم: پێشكهوتوو لهڕووى مروٚييهوه، له ههمان كاتدا لهسهر رێچكهى پێگهيشتنه لهږووى ئابوورييهوه.

چوارهم: جيهانٽِکي دواکهوتوو لهرووي

ئابوورىو مرۆيپەوە.

ئەگەر سەيرى حالەتى يەكەمو دووەم بكەيىن، حالەتى يەكەم بەلگەيە لەسسەر جيهانى پيشكەوتووى خۆرئاوا، ھەرچى حالەتى دووەمسە ئاماژەيسە بىق ولاتانى دواكەوتووى جيهانى سنيەم.

ئەوەشىي كە پەيوەسىتە بە جىھانى پیشکهوتووی رۆژئاواوه که ههموو هۆكارەكانىي يىشكەوتنو تەكنەلۆژىياي نويي به دهستهيناوه، كه بيگومان ههموو هــهوڵو تواناكاني خۆيان دەخەنە گەر بۆ پاراستنی دهسکهوتهکانیانو زیاتر بهرهو پیشهوه ههنگاونان، ههروهك لهم پیناوهدا بــهردەوام لــه هەولدان بۆ گەشــهييدانى توانای زانستی تاکهکانیی کۆمهلگاکانیان، ئەوەشىي يارمەتىدەرى رۆژئاوا بوو تا به خيرايي ههنگاو هه لبگريت، ئهوهيه كــه تاكى خۆرئاوايى بــهردەوام له ههولى داهينانو نويگهريدايه. بهلام به نيسبهت جيهاني دواكهوتوو كه به ولاتاني جيهاني كۆسپو تەگەرەيان لە بەردەمدايە كە رێگە نادات بەرەو پێشەوە ھەنگاو ھەلگرێت، كە ئەم كۆسىيانە بۆ ولاتانى دواكەوتوو وەك نەخۆشسىيەكيان لێهاتووە، گرنگترين ئەو هەرەشەو مەترسىيانەى كە لە داھاتوودا رووبەرووى مرۆڤايەتى دەبنەوە ئەمانەن: يەكــەم: هــەژارى: گرنگترينــى ئەو مهترسیانهیه که له داهاتوودا رووبهرووی گەشەپپىدانى مرۆيى ولاتە دواكەوتووەكان دەبيتەوە، كە داتاو سەرژميرىيەكان ئاماژە بهوه دمکهن که نیوهی دانیشتووانی جیهان له بهردهم مهترسيي ههژاريدان، لهوانه (٣/١) مليار مرؤف له ژير هيلي ههژاري دا ژیان دهبهنه سهر، نهمه له کاتیکدایه که جیهان ریّژهی چینی مامناوهندی زوّر كەمە، دانىشـتووان بە شـيوەيەكى گشتى، يان زور هەژارن، يان زور دەوللەمەندن، گرنگترین ئے و قەيرانانے ى كے لے دەبيّتــهوه ئەوەيە كــه دەوللەتانى جيهانى سێیهم کێشـهی زوٚریان دێته رێ، لهرووی دابینکردنی بژیویو پیداویستییهکانیان.

دووهم: نهخویندهواری: گرنگتریب نهخوشییه که بسهردهوام ههرهشده له ولاتانی تازه پیگهیشتوو، دهولهتهکانی جیهانی سینیهم دهکات، لهگهل نهوهی دانیشتووانی نهم ولاتانه ناتوانی پیداویستییه سهرهکییهکانیان دابین بکهن له خیواردنو جلو بهرگو سیووتهمهنی، همسان کات گهورهتریین ههرهشده تر که رووبهروویان بووهتهوه بلاوبوونهوهی

نهخويندهوارييــه له ناو چينو تويْژهكاني دانیشتوواندا، هوکاری بلاوبوونهوهی نهخويندهوارى زؤره لهوانه كهمى داهاتى ولات، کے سےرمنجام کاریگەری لەسےر ههمـوو وهزارهتـهكان بـه جيدههيليّـت، لموانهش وهزارهتي بهروهرده لمبهر ئموه وهزارهت پهکي دهکهويت له گرنگيدان به بـواری پهروهرده بهو شـپوازهی که خوّی دەيەويىت پلانى بىق دانساوە، ھەروەك ههژاریو شهرو مالویرانی باش جهنگهکان هۆكارىكى دىكەن كە مىللەتانى ئەو ولاتانە گرنگے بے خویندن نےددن. بے لام له ئیستادا همنگاوی باش نراوه به ئاراستهی چارەســەركردنى كيشــهى نەخويندەوارى لــه ولاتاني تــازه پێگهيشــتوودا، يهك له دروشمهکانی ئهمریکا له بواری پهروهردهدا ئەوەيــە كە خوينــدن دەبيّت بۆ ھەمووان بيّت، هـهروهك لـه ريْكخراوهكاني بوارى پهروهردهی سهر به نهتهوه پهکگرتووهکان رۆڭنكى بالايان ھەبووە لە كەمكردنەوەي دەرئەنجامەكانى ئــەو گرفتە كە بيْگومان هەرەشە لە مرۆڤايەتى دەكات.

گرفتیکی دیکهیه که همرهشه له تەندروستى مىللەتان دەكات، كە پەيوەستە بـهو راپهرينه پيشهسـازييهى كه ولاتاني پیشهسازی ئەنجامیان داو به هۆپهوه خۆیان پێشـکهوتنێکی یهکجار گهورهیان بهدهست هيّنا، ههمان كات گهورهترين مهترسييان رووبهرووى ولاتاني جيهاني سييهم کردهوه، به هۆی پاشـماوهی زیانبهخشـی كارگه پيشەسازىيەكانى ئەوانەوە ولاتانى جيهانى سٽيهميان رووبهرووى پيسبووني ژینگه کردهوه، ههمان کات ناشنا نهبوونی ئەم ولاتە تازە پیشگەیشتووانە بە چەمكى ئاسايشي ژينگهيي كه ئهويش بريتييه له پاكو خاوين راگرتنى ژينگـه به ههموو جۆرەكانىيەوە بەشيوازىك كە پىشكەوتنى تەكنەلۆژيا كار نەكاتە سەر پيسبوونى دەوروبەرو دابينكردنى پيداويستييەكان لــه ســهرچاوهيهكي پاكوخاوينــهوه، هـهروهك دووباره پاكــژ كردنــهوهى بهكارهينــراوهكان له ريّـى ئاميرهوه وهك پاکژکردنهوهی ئاوی زیسرابو دووباره بے کارھینانہوہی که ئهمے ش کاریگهری زۆرى ھەيە لەسـەر پيسبوونى ژينگە، كە دەركەوتووە دووبارە بەكارھيّنانەوەى ئەو شمهکه بهکارهپنراوانیه زیانیکی زور به تەندروسىتى مرۆف دەگەيەنىت، باشترين بازاریکیش بو ساغکردنهوهی نهم شمهکانه ولاتاني جيهاني سٽيهمه!

سەرچاوە: لە ئىنتەرنىتەوە



بمناوی خوای بی هاوتا

سلاو بریار، سلاو گوهاره نهخشینه کهی ولات، له یه کهم دلوپتهوه تاپیش مالئاواییت سالاو، له سهرهتاو نیوه راستو همتا کوتاییت ههر سلاو..

سەرپاك وشەكانت جوانن بۆ برسێتى میشکی ماندوو رازاوهترین خوانن، پهره به بهرمت سهنگینه، رازاوهو وردوشیرینه، تاويْك دەتھيْننــه پيْكەنيــن، تاويْكيــش گریسان، بریارهکهم لسهو رۆژەوە بریارمدا بريارمبيّ، هەتادووايين وشيەو پەيقىت هەريارمبىي، ھێنسدە ھۆگرتبووم ئێسىتا لــه خويندنهودى ئــهم ژمــاره لينابمهوه چاوەرىكى ئەويتردەكەم، خۆشىم دەويىت لەبەرگــەوە ھەتا بەرگــت، پەرە بە پەرەو ديسر به ديرت، پرن له مرواريو له زير، زيسرى وشه، زيرى واتساى ژيانسهوه، له هەنسكى گريانەوە، دەست پيدەكەن زۆر بە جوانی، پر پر له رازی ئینسانی، پیناسهت ناگری بریار، دلنیاشیم منی خوینهرت، زیاتــر چیّژت لیّ وهردهگرم، له نووســهرو ئەندامانت، بۆيە دەستم بە دامانت، ليم ون نهبيت لـه نـاكاوا، له هـهر كويّبيت دەتبىنممەوە، لەبسەر زەركەفتسى ھەتاوا، یهکهمجار رهمهزانسی پار، کسه توّم بینی دەستم دايه بالاى وشەت، ھۆشم دايه ديرو پەرەت، بە خويندنەوەت گيانم دەلەرزى بە

یمك كەرەت، مووچركە بەسەرما دەھات، له جوانى گوفتارى رەھات، ھەتا دەھات زیاتر رۆدەچــووم بەناختا، بــه ننوچەمە نزارو باختا، وائەمسالىش رەمەزان رۆيشت، ھەر لە گەلتام چاك بزائه، لىت بنزارنابم ھەتا مردن، چونكە وشەكانت وردن.

بريارگيان، تۆفيرت كردين ئارامگربين، لەسسەرخۆبىن، ھەمىشە باوەر بەخۆ بىن، ههست به نائومیدی نهکهین، قانع بینو وره بەرنەدەين، بەختەوەرى بە دەست بينين، له خۆپەسسەندى وازبهێنين، بەختەوەرى بهجل نييه، گهورهييو خوشبهختي ژيان بــه ناوبانگی زل نییه، فیّرت کردین پردی خۆشويستن دروستېكەين. براى يەك بين هاوريّيهكي بــه ئەمەك بين، وەك يەكىش بيرنهكهينهوه، بو ماڵ نهگهريينهوه، تاديارييهك نهبهينهوه، فيرت كردين ژيان خۆشە، ھەتا رۆژە تىبكۆشە، بەرھەمى رۆژ شهو بینوشه، فیرت کردین ریزی دایكو باوك بگرين، دووهيندهي بيكهنين بگرين، فيُسرت كردين بوّ منسدالٌ بخويّنينهوه، بوّ رووناكى با مۆمنك بتوينىنسەوە، فيرت کردین کار گەورەترین دەرمانە، لە کاریش بيربكهينهوه، بهلام ئارەزوومەندانه، فيرت کردین یارمهتی پیویست به دهنگهدهنگ ناكات، تا دەتوانىن ريز لىه تەمەنو كات بگرین، فیرت کردین چون چیژ له ژیان

وەربگريــن، ئەگەر ھيچمان لە دەســتنايە باسارێژ بكەين يەك برين.

فيرت كرديس، خوشهويسستى راسستهقينه، نهوهى مسرؤف له نيو دهبات ژهنگى رق ليبوونو قينسه، فيرت كردين خيزانسى بهختهوهرمان بيت، بهختهوهرى لمناخدايه گهرتييدا بيت، به هيچ هيزيك دهرنايه، به پارهوپوول وهبهرنايه، فيرى كارگيريمان دهكهيت باشترين ههنسوكهوت كار، له فهرمانگهو بازاروشسار، باشستريني بهريوبهريش دهناسسينى، بسه وتهى جوان بسهرى گشتمان دهماسينى، فيرمان دهكهيت بسازار چونه، كالاو نرخو جسورى ريكلامو فروشستن، ههتا بسهوه دهگات بلييت خو دووربگرن له خوكوشتن.

بریارگیان چیت لیّباسیکهم، داخوّ فیّری چیمان ناکهیت؟؟

له کام دیپرو وشهت بدویه، کام بابهتت سهرنجی دل راناکیشی، هیواخوازم لهگه لمسان بیت، تاتهمهن دهچیته پیشی، مساوه بلیم خوشه دهوییت وهکو دایکی گوفارهکان خوشم دهوییت.

لهگه ل ریزوسوپاس و دهستخوشی زورم، بو تهواوی نهندام کارمهندو به سداربووان و ماندووبووانی نهم گوفاره جوانه. (لهخوای گهوره داواکارام همرسهرکهوتووبن). سوپاس...

# ژیان بیٰ نرخہ ممگور خوْمان نرخی پی بدوین

### كاميار عومهر سليمان

لموانهیا زوریکتان کاتیک چاوتان بمناونیشانی نمم بابهته دهکهویت، تووشی سهرسورمان، یاخود جوریک له گومان بن، بیالام من له ریگهی نمم وتهیای (لین یوتانگ) که دهلیت: (بو نمو کهسایی که دهلیت: (بو نمو کهسایی که دهلیت هیچ شاتیک گرنگ نییه، بهراستی هیچ شاتیک گرنگ نییه، بهراستی بابهتهکهوهو همول دهدم ناونیشانی نهم بابهته بو بهریزتان روون بکهمهوه.

ژیان خوّی له خوّیدا بیّ نرخه، بوونی ئیرمه لهم جیهانهدا به و مانایه نییه که ژیان بایهخیّکی ههیه، سهرهنجام ئهوه ئیّمه خوّمانین که دیاری دهکهین مانهوهمان لهم ژیانهداو لهم ههسارهیهدا بوّ ئیّمه خیّرو خوّشی و بهختهوهری بیّت، یان زیندانیّك له داماویی و ئازارو بیّ هیوایی.

نهگهر (نهوزاد) که له لیّواری خوّکوژییدایه لیّمان بپرسیّت نهم ههموو ههمول و تهقهلایه ج مانایهکی ههیه؟ ژیان نهو ههموو پهله قاژییه ناهیّنیّت، (نهمه ژیانی راستهقینهی نهوه)، واقیعیّکه که خوّی دروستی کردووه لهم رووهوهیه که بهراستی ژیانی ئهو بی بایهخه، ناتوانین

کاریکی ئەوتۆشسی بۆ بکەیسن، کاتیك ئەو نایەویت ھەنگاویک بەرەو خۆشیو چالاکی ھەلگریت، ئیمه چسۆن دەتوانین ژیانی له لا شسیرینو خۆش بکەین؟ رەنگە ئیوه به پیاسه کردن له لیوار دەریایهکی زیخهلاندا چیشژ وەربگسرن، رەنگه بهسسهیر کردنی فیلمیکسی کۆمیدی دیخوش بین، رەنگه به کرینی ئۆتۆمبیلیکی مۆدیل بەرز، شادمانو خوشحال بین، پیدهچیت به ...ه... هتد.

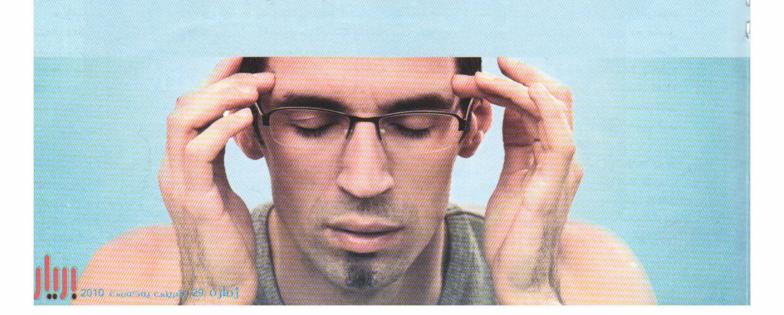
تهواوی نهم خوّشییانه بوّ (نهوزاد)یش نامادهیه، بهلام نهمه پهیوهندی به خوّیهوه ههیه که چیّژیان لیّ وهردهگریّت، یان نا؟ سلمرهنجام پیّویسته ههر یهکیّك له نیّمه بریار بدهین تهرکیز بخهینه سلمر ناگایی خوّمان، به شلیّوهیهك که بوّ ههر گوندیّك دهچیان، هلمر جاریّك که لله گهرماویّکدا خوّمان دهشورین، همر سیّویک که دمیخوین، همر وسیّویک که دمیخوین، همر وسیّویک که دمیخوین، دوورو دریّار کله دمیبریان، همموویان نفرموونیکی نویّن بوّ نیّمه، نهوهك دوویات بوونهوی رووداوهکانی رابردوو.

ژیان بێڒارو فێزهون نییه، بهڵکو بێزاری لــه خهلکانێکدایه کــه بهدڵێکی مردوو له

پشت چاویلکه لیّلُو چنکنهکانیانهوه له ژیان دهروانن، خهنگانیّک که پنیان وایه ژیان هییج کات خوشی بو نیهوان پی نیمووه نابیّت، کهسانیکی زوّر له تهمهنی بیستو پینج سالیدا دهمرن، بیهلام تا تهمهنی حهفتاو پینج سالی نانیژرین، جهستهیهک که تهنها دهخواتو دهخویّت، جهستهیهک که تهنها دهخواتو دهخهویّت، زیندوویهکی بی گیان کیه جیگهی نهنییهک وایه کیه بوّچی ههندیک کهس نهینییهک وایه کیه بوّچی ههندیک کهس دهروانت ههر شوینیک جوانیو دیمهنی دروانت ههر شوینیک جوانیو دیمهنی دروانی دهبینی، له کاتیکیدا نهوانی تر دهبهر چاویلکه لیّل و پیسیکانیان، لهبهر تارمایییه نابینن.

برسید سیس.

تا ئسهم سساته وهخته نهگهر چی
چیزتسان لهم جوانیانه بینیبیت، نهمرو
دهتوانسن بریار بدهن کسه چیژی زورتر
وهربگسرن، بسو نهوانسهش که تائیسستا
نهم جوانییهیسان نهبینیسووه، دهتوانن
پساش خاوینکردنسهوهی چاویلکهکانیان
ههموو جوانییسهکان ببین، نهمرو کاتی
ههلبژاردنه، نهمروو ههموو روژیك.





# ئا؛ ئاوارە عەلى مستەفا

#### كام عهشق؟

مروقهگان ئهو تروسکاییه بچوکانهن که یهك دهگرن، شوعله دهبهخشنه بوونو دهیجوری لیکترازانو رقهبهرایهتی کپ دهکهنهوهو فیری ئاویتهبوونی دهکهن، نهو سیما بچکولانهن که له وینهی رهگی بچووکهوه له درهختی بوون سهریان دهخهنه دهرهوه تا ئهوها گولاانیک دروست بکهن، یان ئهوها وهك درکیک به پال گولهکانهوه رقی خویان بو گول نیژان درخهن و دروشمی گولپاریزی جاردهن.

مرۆفەكان ئەو دۆزى ئاوانەن كە نىسەك دەگىرن تەپۆلكەكانى بەردەمىيان نىسەك دەگىر، ئەگەل ئەوەشىدا جوانترين دىمەنى سروشىت دروسىت دەكىمەن، ئەو فىتىرە ھەنسكانەن كە لە قولايى دلەوە بە نىزو كۆشىكى حوزن تىدەپەرن كەچى كە رىز دەگرن تابلۆى خۆشەويستى دەكىشنو ئازىزانىيان، ئەو درەختانەن كە تەنھا بە چاوتروكانىك وشىك دەبنو وەرزى خەزان دەيان مرينىيت، ئىدى كە پەرش دەبن دەيان مرينىيت، ئىدى كە پەرش دەبن دەنسان مرينىيت، ئىدى كە پەرش دەبن دەيان مورى خەزان دەيان مورى خەزان دەيان مورى خەزان دەيان مورى خەزان دەتاشىن بە جۆرى خەزان دەيان بودرى خەزان دەتاشىن بە جۆرى خەزان

ئموان زووتر چرۆی تازه به دیار دهخهن، ئسهو ئهکتهرهن که له درامای زهمهن رۆلی نیگار کیشسیّك دهبینسن، که له لقو گهلای درهختهکان فلّچهیهك دروسست دهکهنو له گلّی زهوی و دلّوپهی شاوو خونچهو دركی گولّو فرمیّسکی قهتیساودا نیگاریّك به نیّوی (گولّدانی عهشق) ویّنا دهکهن.

لهم بهشهدا دهمهويت ئهوه بخهمه روو که مهبهست لهم زنجیره باسهدا به ناونیشانی (گولّدانی عیشق) دەرخستنو وروژاندنی کۆمەلیّك بابهته که پەيوەندىيان بەو لەمپەرو دركانەوە ھەيە كه بەربەستن لـه بەردەم سـەركەوتنو دروستکردنی ژیان، له شیوهی گولدانیکی بۆنداردا، ئەگەرنا كەم تازۆر پەيوەندى بە عیشقهوه نییه به مانا بلاوو زانراوهگهی، تەنها ئەوە نەبىت كە خودى عەشقىش بۆخــۆى لەمپەريكــى بــەردەم پرۆســەى دروستکردنی ژیانیکی سهرکهوتوانهیه که جيّگهي هه لوهسته لهسهر كردنه، شايستهي ئەوەيە بىكەينە دەروازەيەك بۆ ئەلقەكانى داهاتوو، همر بوّیه لهم بهشمی یمکهمدا به كورتى ئاماژهى بۆ دەكەينو دەڭيىن:

تەنھا مرۆڤە كە دەتوانىت ژيان

بدویننیتو پینی بلیت: من پهی به نهێنييهكانــت دەبەم، ھەرچۆنێك بمەوێت وابوْخوْم فەراھەمت دەكەم، بەلام پەيبردن به بــوون كاتێك دەگات بــه پايەو نرخى راستهقینهی خوی که مروف عاشق بيّت، شارەزايى ناواخىنو ناوەرۆكىي عهشـق بيّـت، بتوانيّـت لهگهڵ عهشـق بگوزەرىّـت، تەنانــەت كاتــى ژوان لەگەلّ مهعشوقهكهشيدا وابهستهى بيت نهك تا ئەوەى پيلى دەگات، دوورتر لەوە دەبى عاشقى زەمەنى عەشقىش بىت، عەشقىك که دوای نهمانی گهردونیش ههربهردهوام بیتو له جوغزیکی تردا دریژه به عشق بدات، بهلام كام عهشق؟ كام خوشهويستى؟ لـه كام دونيا؟ ج دريْژهپيدانيْك؟ ج جوّره گولدانیک؛ ئەمە ئەم پرسىيارانەن كە لە دوای خویندنهوهی نهم بابهتهو بابهتهکانی تری گۆشەی (گولدانی عەشق) دەبیت تۆی خوينهر وهلاميان بدهيتهوه.

عەشقو خۆشەويستى مەردومەكان بۆ ھاوتاى خۆيان لە دوو خال بەدەر نين:

 ۱- خۆشەويستى جەستەيى (العشق الجسمانى): (كە بريتييە لە: مامەلەكردن لەگەل رووكارى مىرۆشو خۆشىييە

جەستەيىو ناھەمىشـەييەكان، لە وينەى جوانى، بالا بەرزى، دەولەمەندى، ناودارى...هتد. ئەمەيان خوي دەمريت و ئالودەبووانىشى لەگەل خۆيدا دەبات، لهمپهره له بهردهم سهرکهوتن، تهنانهت دوای گەیشــتن بــه مەتلوبیــش لــه نــاو دهچێــت، ههمیشــه پێــش تــهواو بوونی زەمەنى تاكەكانى ھەر لەم گێتىيەدا خۆى تهواو دمينت!

۲- خۆشەويستى دەروونى، يان رۆحى، (العشق النفساني): (مامهله كردنه لهگهلّ روّحو دەروونى مروّقهكان، ئالوودەبوونه به پرهنسیپه سروشتیپهکانی کهسی بەرامىلەر، حەزبوونلە بلە غەللىرى هەسىتپيكراوە جەسىتەيىو كاتىيلەكان، وهك دينداري، رهوشت بهرزي، هيمني.... هتد، ئەمەشىيان گەر نىمگات بە مەتلوب كوشـتنيّكي هيمنانهيه، بكورى خوليا تازه پێگەيشتوومكان، زيندە به چاڵى تاكەكانه، هەرچى بى ئەمەشيان لەگەل ئەكتەرەكان دهچیته ژیر گلو شوینهواری نامینیت!

له ئەگەرى نەگەيشىتى كەسسەكە بە رەگەزى بەرامبەر بە ھەردوو حالەتەكەوە (خۆشەويستى جەستەيىو خۆشەويستى رۆحىي) مرۆف تووشىي دارووخانى ھێزى برياردانو پهراگهندهبوونو خهموٚکــــــو بيهيواييي ...هتد، دهبيت، بهلام ئهشي مروف هـ مروا بـ مردهوام بيت؟ ئهشـين عهشفيك نهبيت تاك بتوانى له ههردوو

دونیا بیگوزهرینیت؟ نا بیگومان دهبیت بارودوْخيْك بوْ خوْت بخولْقيْنيت كه روْلى ئەم خۆشەويستىيە دلتەنگانەيە باتو لە يال دركهكاني حيروى گولت بو دهرخات، دەبىت عەشىقىك ھەبىت تا زەمەنى گەيشتنت بەم عەشقە دڵنەوايىو متمانەت پێببه خشـێت، ئەويش ئەو عەشـقەيە كە شاعير لهبارهيهوه دهليت:

إذاكان حب الهائمين من الورى بليلي وسلمى يسلب اللب والعقلي فماذا عسى أن يفعل الهائم الذي سرى قلبه شوقا إلى العالم الاعلى

واته: گەر خۆشەويستى مرۆڤەكان بۆ له يلاو سهلما عهقلٌو ئاوهزو بيروهوْش له دەست بسەنيت، ئەي دەبئ ئەو كەسە چى بكات كه دلهكــهى بالله فركيّى كردووه بو خۆشەويستى دونياى سەروو، (خۆشويستنى

تاكه خۆشەويستێك بتوانێت دەستبارت بگريّـتو له نهخشاندني گولداني ژيانت يارمەتىت بىدات! خۆشەويسىتىك لىه ناو گۆرىشىدا مۆمىي وەفادارىت نىشان بدات! خوشهويستنك لهو دونياش دەستى بەخشىندەيىت بىق رابخات! تەنھا(خۆشويستنى خودايه)!

بۆيە ھەر ئىستا برياربدەو كۆتو بەندى ئەو عەشقە بشكينه كه بەندە بۆي ھيناويت، به خوشهویستی مهعبودهکهت دروستکردنی گولدانی عیشقت دهسیپیکهو بلی:

خۆزىا تىزم لاشىيرىن دەبووىو تــوّم خوّشدهويسـت بـا ههر دونيـا تاڵو ناخوشبوایه، خوزیا تو لیم رازی دهبوویتو با خەلكى لىلم تورەبوونايە. خۆزيا نيوان مـنو تو ئاوەدانو خـوش دەبوو، با نيوان منو خەلكى ويْرانو ناخوْش بووايە.

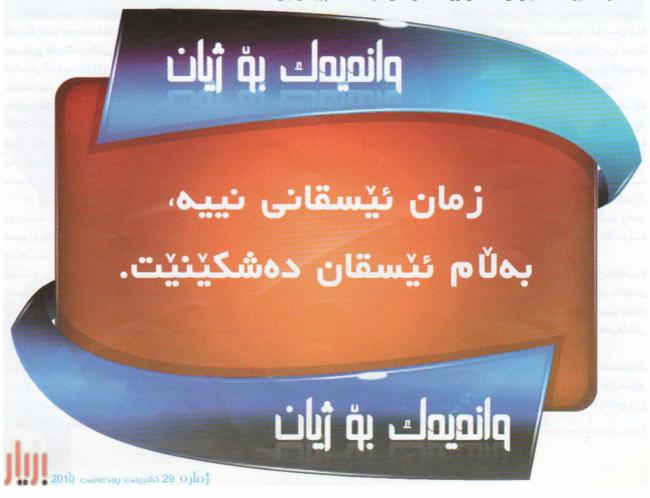
گەرخۆشەويستى تۆم ھەبيت ئيدى ههموو شتيك ئاسانه، سهرتاپا ئهوهى لهسهر خولدایه خوله)!

مهبهست ليرددا مروقه كه له بنهردتدا له خوّل دروستكراوهو خوّيشي لهسهر خوّل

بيْگومان ئەو سا دەتوانىت دەستېكەيت به سهرکهوتن بهسهر یهکهم پلیکانه بهرهو لوتكهى شادىو سهركهوتنت دهبات، بو دواجار مالناوایی له شکست دەكەيىتو كۆشىكى خەمەكانىت نەفرين ريْـــژو خاپور دەكەيتو ئيتر لە وى يەكەم هەنگاوى دروستكردنى گولدانەكەت دەست

له يادى نەكەيت لىه كۆتاييدا خۆت سەرپشكىت كام عيشقت دەويت؟ ئەوەى كــه ئازارت دەدات، يان ئــهوەى دلنهوايىو كامەرانىت بۆ دەھنىنىت؟

كام گوڵ دەخەيتــه گوڵدانەكەت؟ هي مروّف كــه زوو ئەوەرى و دەتمرىنىت، يان هی مهعبودو بهدیهینهرهکهت که ژیانت يي دەبەخشىت؟!



و زاهیر زانا

ههمسوو مروقیک ویسستیکی ههیسه، خواسستی مروقی ئیجابی گهشسهکردنی بهردهوامسه که بسه خودی خوّی دهسست پیدهکاتو ههمیشسه له سهری بهردهوام دهبیّت، لهبهرئهوهی له ههسستو نهستیدا چهسپاوه که گوّرانکاری له خودی مروّقهوه دهست پیدهکاتو بسه گوّرانی ئهو ههموو شتیک دهگوریت.

هـهر بۆيـه كاتێك مـرۆڤ زانى هيچ گيروگرفتو بهربهستێك ڕێگهى لێناگرێتو پيـرىو كاردانهوهكانى ڕۆژگار كاريگهريان لهسـهر نابێـت، ڕۆژو شـهو كاردهكات بۆ جێبهجێكردنـى بنهماكانى گهشـهپێدانى خۆىو خسـتهنهگهڕى تواناكانـى، تاوهكو ببێته هێماى سهركهوتنو بهرههمداربوون، بێگومـان ئهويـش بهجێبهجێكـردنو پهيږهويكردنى ئهم بنهمايانهى له خوارهوه باسيان دهكهين:

۱- شانازی بکه به ئیجابی بوونتو دووربه له تمواوی ماناکانی له خوّبایی بیوون، کاتیک همست به لاوازی خوّت دهکهیت له بهرامبهر کوّسپهکاندا ئهو شانه بژمیّره که بهدهست هیّناونو لهسهر لاپهرهکانی دلّت بیان نهخشیّنه، با هممیشه لهبهر چاوت بن.

۲- كاته بهتاللهكانت بهشتى بهسود پربكهرهوهو پهيوهستبه به بهرنامهيهكى هاوسـهنگهوه، تيكهلى بهردهوامت ههبيت لهگهل نهوانهى خوشت دهوين بهشدارن له گهشهسهندنتدا، بهم شيوهيهش ههميشه وزهى نوى وهردهگريت.

۳- زۆر پێويسته خۆت خۆشبوێت، بسهلام دوور لسه دەردى بهخــۆ سهرسام بوونو خۆپەرســتى، رێزى خــودى خۆت بگردو بنهماكانى خاكى بوونو راخسـتنى بالى ميهردبانيت بيرنهچێت.

٤- ئــهوه دەرببـــره كه لــه ناختدايه، بهلام رەچــاوى واقيــعو ئاســتى زانيارى بەرامبــهر به، ئاگاداربــه نەكەويته تۆرى كاردانهودوه.

۵- سوپاسی ئهوانه بکه چاکهیان لهگه لدا کردویتو ریّری ئهوانه بگره که رینماییو ستایشیان کردوویت.

آ- با دۆزىنسەوەى خسودى خسۆت گەورەترىن پسرۆژەى ژيانت بيت، چونكە لسە رىڭگەى ئسەوەۋە دەتوانىت بەھرەكانت بدۆزىتسەۋەۋ كسەمۇ كورپىيەكانست چارەسسەربكەيتۇ نەخشسەى ئايندەشست بكىشىت.

۷- هزرو بیرت بپاریزه له بیروباوه په سلبییهکانو ریگربه له شهپولی پهشبینی، پهشسبینی ئاگریکه خهرمانی کارکردن دهسوتینیت.

۸- خوای گهوره ریزی لی ناویت، بویه ههرگیرز لهو ئاستی ریرزه دامهبهزه به هوی گریی ههست به کهمی کردنو لاوازی متمانه بهخوبوون.

۹- رەخنـه بـۆ بـه خۆداچوونهوهو بهرهوپێشچون له خۆت بگره، نهك بۆ خۆ رووخاندنو دەستهوسان بوون.

۱۰- دواخستنی کارهکان کاریکی ئاساییه ئهگــهر تویژینهوهی لهســهر کرابیّتو له

چوارچیّوهی مرونهو نهخشهدابیّت، به لام ئهگهر له تهممه نی و پشتگویخستنهوهبیّت، ئهوه خهریکی خوّت هه لده خلهتیّنی و زهرمرمهند دهبیت، باش ئاگاداربه!

۱۱- ههمــوو بهیانییــهك بریاربــده كــه بهردهوامبیت لهســهر چاكــهو بهرهو پیشچونو گهشهسهندن.

۱۲ پێویسته سوود وهربگریت لسه ئهزمونی کهسانی تـر، تاشـوێنی سـهرکهوتووهکان بکهویـنو خومـان لـه رێگهی شکستخواردووهکان بپارێزین، بیرت نهچێـت تۆش خاوهنی ئهزموونی تایبهتی خوتی بهکاری بهێنهو ئهزمونی که.

۱۳ نرخی ههموو کاریک بزانه که ئهنجامی دهدهیت، بچوك بیّت، یان گهوره، ههربویه نرخی زهردهخهنهیهکیش به کهم مهزانه.

۱۵- بزانه کهس ناتوانیت بچیته ناخته وه بهبی رهزامه ندی خوت! ناگاداری ناخته وه وهرگرتنه کهت به و له راده وردی و ههستیاری و گونجانی ناگاداریه لهگه ل ویسته کانتدا.

۱۵ هه له نموهیه دهست پی نهکهیت، نهك هه له نهکهیت، لهبهرئهوهی داهینان نایهتو دروست نابیست به بی هه له، لهبهرئهوه وشهی شکست له فهرههنگی ژیانتدا دهربهینه.

۱۲- ئەم بنەمايانە ھەموو ھەڧتەيەك جارىك بخوينەرەوە، بە كردارى جىنبەجىنى بكە، چونكــه بەرھەم بــه بەدواداچوونو جىنبەجىكردن دەبىت.

# پياوو ڪوٽوشير…

پیاوید که ههبوو. وای دهزانی دهنکه گهنمیخه. بهگویدرهی ئهم تیروانینه نامویهی که بهرامبهر خوی ههیبوو. وای نامویهی که بهرامبهر خوی ههیبوو. وای لای هاتبوو. زور دهترسا، کهنهشیر لیی نزیک بینتهوهو نهو کهنهشیره نهو به خواردنی همر که له دوورهوه کهنهشیریخی بهرچاو دهکهوت. سامی لی دهنیشتو به ههنهداوان نهو جیگهیهی جیدههیشتو به ههنهداوان پاش نهوهی خیزانو مندالهکانیو دوستو پاش نهوهی خیزانو مندالهکانیو دوستو برادهرانی، له بهرامبهر نهم بارودوخهیدا بیبهن بون لای پزیشکیی دهروونی، سیمرسام بون. سهرهنجام بریاریان دا، بیبهن بو لای پزیشکیکی دهروونی، سیا بهنکو له گورینی نهو له خو بهکهم روانینهی ههیهتی، سهرکهوتوو بیت.

به للے پزیشکه شارهزاکه، له چارهسهرکردنیدا سهرکهوتوو بوو.. پیاوه کهش باوه پی بهوه هینا.. که نهو مروقه.. دهنکه گهنمیک نییهو به ناسانی بخوریت.. دوستو نزیکهکانیشی نهوهنده

خۆشــحاڵ بوون، که ههر لهباس نایهت.. بویه زور زور سوپاسی پزیشکهکهیان کرد. پاشان به هاوه لی هاوه لهکهیان، به خیر لای پزیشکهکهیان، به خیر لای پزیشکهکه رویشتن.. ههرکه گهیشتنه سهر شــهامهکه.. که لهشیریکی بینی، به هاواریکی لــی بهرز بــووهوه، هــهروهك نهریتی پیشــووی- بهوپهری توانای خوی پای کــرد. پاش ئــهوهی چهند چرکهیهك، هاوه له کانــی لهبــهر ئــهم کاره لــه جیّی هاوه له کانــی لهبــهر ئــهم کاره لــه جیّی خویان راوهســتانو حهپهســان.. به دوایدا رایانکــرد. پاش ههولایکــی زور رایانگرت.. خویات به ناره زاییه کهوه پرســیاریان لایکرد: ئایا چوویتــهوه ســهربارهکهی جارانــت.. کــه واتده زانی، دهنکه گهنمیکیتو بهس؟

یهکسهر له وه لامیاندا گوتی: پزیشکهکه باوه چی هینام، که من مروّقم.. به لام کنی نهو باوه چهی لای که له شیر دروست کردووه.. که من دهنکه گهنم نیم؟!

ئەم چيرۆكــه وا دەردەكەويْت.. زۆرتر

له نوکتهو قسهی خوشهوه نزیکه.. به لام به داخهوه، رهنگدانهوهی بارودو خی زوریکمانه.. ئهوانهی تیروانینیان بهرامبهر به خویان ناریکه.. ئهوا ئهو تیروانینهیان، لهسهر ریخ سهرکهوتنیان.. بووه ته بهردو بهربهستیکی گهوره. بویه پیم خوشه پیت بلایم.. ههرگیز ناتوانیت ژینت بگوریتو ناشتوانیت ژینت بگوریتو ناشتوانیت شهو. بارودو خهی دلخوازی خوته.. مهگهر تیروانینت بیک بینهوهو بگونجین.

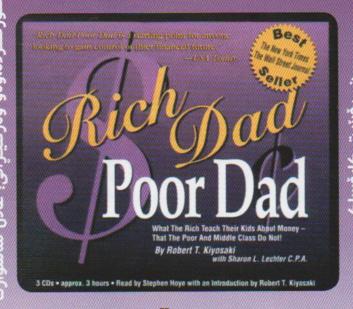
سا بی تیپوانینیکی لهبار بهرامبهر بسه خوت. نهستهمه - له برینی پی تاکوتاییهکهی - سهرکهوتووبیت. نهویش نهگهر دهستت پی کرد. دهیسا بارودوخی نیستهت ههرچونیک بیت.. له ناخی خوت بروانه.. به دوای نهو شتهدا بگهری که دهتوانیت بیهینیته دی..

چاك وايه وتهى ســــێ ناودارت، بخهمه بهر چاوى تۆى ئازيز:

### گومانی خراب به خوّ بردن.. سهختترینی ئهو زیانانهیه، که دهشیّت تووشی مروّف بیّت. گوته.

زۆر ٔ جار داخەر جاندنى نرخى ناخ.. گەورەترىن خالى لاوازى مرۆڤايەتىيە. دەيڤد شوارتز.





# نسینی دوانمسندپرون له للی باوکی دوانمسندو باوکی سوزار

ييشهكي

کتیبی (باوکی دهولهمهنده، باوکی ههژارم) که له سالی (۲۰۰۰)دا بلاّ وکراوهتهوهو نووسهرهکهی (روّبیّرت کایوّساکی)یه، کایوّساکی- ئهمریکاییهکی به رهچهلهك ژاپوّنییه، سالی (۱۹۶۷) له دورگهی هاوای له ئهمریکا له دایکبووه، ۱۸ کتیبی نووسیوه که سهرجهمیان (۲۶) ملیوّن کوّپییان لی فروّشراوه له سهرتاسهری جیهاندا.

روِّبيْرت پياويْكه له سـفرهوه دهسـتى پيٚكـردووه، سـهرمايهگوزارهو وانهبيّـرْی گهشـهپندانی مروّيهو مليوْنيْريْکی دوای ئيفلاسـکردووه. چهنديـن کوّمپانيـای سـهرکهوتووی دامهزرانـدووهو دوای سـهرکهوتنيان فروّشـتوونی، پاشان زياتر لـه جاريْك ئيفلاسـی کـردووه، تـا وای ليهاتووهو بی مالو حـال کهوتووه، دواتر پوويکردووهتهو وانهوتنـهوه کـه لـهو بوارهدا ئهسـتيرهی درهوشـاوه بـووهو تا بوارهدا ئهسـتيرهی درهوشـاوه بـووهو تا ئهمروّش دهدرهوشيّتهوه.

رۆبێرت له كتێبهكهيدا (Poor Dad) سـهرنجمان بــۆ زۆرشــت رادهكێشێت، لهوانه:

\* نووســهر لــه رێــی موٚنوٚلوٚگێکهوه چیروٚکــی منداڵیــی خــوٚی دهگێرێتهوه، که دابهشــه لــه نێـوان ئاموٚژگارییهکانی باوکی که ماموٚسـتای زانکوٚیهو به نازناوی (باوکــه ههژارهکــهم) ئاماژهی پێــدهدات، (ئــهو نازناوهش به هیچ شــێوهیهك جنێو

نییه)، لهگهل ئاموژگارییهکانی هاوپیکهی باوکسی «مایك»، که سهرمایهگوزاریکی خودروستکارهو له کتیبهکهدا به (باوکه دولهمهندهکهم) ئاماژهی پیدهدات.

فیر دەبیت چون پارەی چنگ بکەویتو چنگی بخات، لهگهل بەراوردکارییهکی بخات، لهگهل بەراوردکارییهکی بسەردەوام له نیوان بارودوخنی باوکی، ئهکادیمیسته زانکوییهکه، لهگهل هاوریخهی باوکی، پیاوه عهمهلییه بازرگانییهکه، پاشان پرسیاریکی زور برستو گرنگ دهکات: ئایا خویندنگاکان خویندکارهکانیان ئاماده دهکهن بو چوونه ناو جیهانی واقیعییهودو سهرکهوتن لهو جیهانی واقیعییهودو سهرکهوتن لهو خوماندووکردنو بروانامهو وهزیفهی بهرز پیگان؟

ئسهوهی نووسهر لسه پوختهی ئهزموونهکانسی خسوی لسه ژیانسدا پیسی گهیشتووه شهش وانهیه، بهم جوّرهش ئهو وانانهمان بوّ باس دهکات:

۱- دەوللەمەندەكان لــه پيناوى پارەدا
 كار ناكەن.

۲- ئەگـەر دەتەويـت دەوللەمەند بيت
 ھەندينك لە ياساو ريسا داراييەكان فير ببه.

۳- گرنگی به کارهکانت بده.

۵- مێــژووی باجگــریو هێــزی دامهزراوهکان.

٥- دەولەمەندەكان داھينەرى پارەن.

٦- كار بكـهو بچــۆره وهزيفــهوه بۆ

ئەودى فێرى شــت بيت، له پێناوى پارەدا كارمەكە.

\* رۆبێرت هەسـت بە پــەژارە دەكات كــە دەبینێــت ھەموو ئەوانــەى بلیمەتو دەركەوتــوون لە ژیانــدا دەناڵێنن، چونكه نازانن، یان نایانەوێت فێری پرەنسیپەگانی رۆشــنبیریی دارایی بن، له ژمێریارییموه هەتا وەبەرهێنانو فرۆشو یاسا.

\* کاتیک روبیرت یهکهمین کتیبی خوی نووسییهوه، ناونیشانهکهی وهها دانیا: ئهگهر دهتهویت دهولهمهندو بهختهوهربیت، مهخوینه، خاوهنی خانهی بلا وکردنهوهکه ویستی ناوی کتیبهکهی بگوریت بو ناونیشانیکی کلاسیکی، وهك ئابووریسی فیرکاری، بهلام خوشبهختانه روبیرت سووربوو لهسهر ناونیشانهکهی خوی، ئهوهش وههایکرد کتیبهکهی پرفروش بیت، خهلکیش ماوهیهک رهخنهیان لیگرت به هوی ناونیشانه سهیرهکهیهوه، بهلام بیته هوی ناونیشانه سهیرهکهیهوه، بهلام

\* قسمیهک همیه ده نیت وشهی وهزیفه Job لـه زمانی ئینگلیزیـدا کورتکراوهی پرسـتهی (Just Over Broke)، کـه مانای (به حال له ژوور ئیفلاسـییهوه) دیّـت، ئـهوهش کـه گرفتهکـه قوولتـر دهکاتـهوه ئهومیه که ههموان وها دهزانن وهزیفه گرهنتییه، بویه دهبینیت تهنانهت ئاموژگاریـی کهسانی دیکـهش دهکـهن تـا زیاترینی کات لهسـهر یـهک وهزیفه

بمیّننـهوه، ودك هیّمایهك بـوّ ئهودی که گوایـا تـوّ ئیـدی فهرمانبهریّکـی خاودن ئهزموونیت، له راسـتیدا توّ لهو حالّهتهدا کوّیلهیهگی گویّرایهلّیت.

\* جاران ماندوه لهســهر یهك وهزیفه شــتێکی باش بوو، به لام ئهمرو ئهمسهرو ئهوســهر کردن لــه چهنــد وهزیفهیه کی جیاجیادا کارێکی باشتره، چونکه ئهزموونی بهدهستهاتوو یارمهتیدهر دهبێت بو بریاری دروستو شیاو له حالمته ئالازهکاندا، ئهو حالمتانه ی وهها پێویست دهکهن وینهکه به گشتیو له همموو لایهکهوهو به شێوهیهکی گشتیو له همموو لایهکهوهو به شێوهیهکی ئهوهمان دهکات لــه نێــوان کومهنێــك ئهوهمان دهکات لــه نێـوان کومهنێــك وهزیفهدا ئهمسهرو ئهوسهر بکهین، چونکه ئهو ئهمســهرو ئهوســهره به کهنکت دینت، ځونکــه شعارهزای ههمــوو ئــهو لایهنانه چونکــه شــارهزای ههمــوو ئــهو لایهنانه دهبیت که کومیانیاکهت سهردهخهن.

\* پیویسته کهمیک شت له باره ی همموو شتهکانهوه بزانیت، همهروهک پیویسته هونهری فروش و بازار به باشی فیربیت، نهگهر نا، نهوه مهپرسه بوچی دهاتو دهرامهتت نزمه؟ بوچی له ژیانتدا سهرکهوتنت دواکهوتووه؟

\* زالبوون بهسهر کوسپهکانی بهردهم سهرکهوتندا... رهنگه ئازایهتیت تیدابیت، ههروهها پرهنسیپهکانی زانیاریی دارایی فیربیت، بهلام لهگهل ئهوهشدا له سهرکهوتن دوابکهویت، هوگاری ئهو دواکهوتنهش پینج هوگارن که خهلگانیک له دهستپیکردنی رهوتی خویان لهسهر ریگای سهرکهوتن دوادهخهن، ئهوهگارانهش ئهمانهن:

١ - ترس.

۲ – رەشبىنى.

۳ - تەممەلى.

٤ – خووى خراپ.

٥ – له خۆباييبوون.

\* چۆن دەستدەكەيت بە وەبەرھننان؟ خۆزگە ئەوە پرسيارىكى ئاسان بوايە، بەلام زۆرىش پرسيارىكى سەخت نىيە، ئەوەندە ھەيە كە وەلامەكدى لاى تۆيە خويندەرى بەرپدر، چونكدە وەك چون ھەرگیز ناتوانیت پۆشاكنك بدووریت بە كەلكى ھەموو مرۆقەكانى سەر زەوى بىت، بە ھەمان شىنوە چارەسدەرو وەلامىكىش بىر ئەو پرسىيارە نادۆزىتدەوە لە ھەموو بىرسىيارە نادۆزىتدەوە لە ھەموو شەينىكدا بىلدە

وه لامهکه ئهوهیه که پیویسته دیوه نوستووهکهی ناو میشکت به ناگابهینیتهوه.

بلیمهته داراییهکهی ناخی خوّت به ناگا بهینه داراییهکه بروه بهینه که پاره سهرچاوهی ههموو خراپهکارییهکانه. پاره بنهرهتو سهرچاوهی ههموو گوناهو خراپهکارییهکان نییه، بهلکو دهستهکه بهسهر پارهدا زالهو ناقاری پیدهبهخشیت. سهرکهوتنت له بواری داراییدا مانای نهوه نییه نیدی تو بهشیوهیهکی نوتوماتیکی بوویت به نههلی دوزه خ.

ئیمه ههموومان فیری ئهوه بووین چون له شتیکدا لیهاتوو بین بوئهوهی له پیناوی بهدهستهینانی پارهدا کاربکهین، بهلام فیر نهبووین چون وهها بکهین پاره کارمان بو بکات.

بۆئەوەى ھەريەكە لىـە ئێمە بتوانێت دێــوه نوســتووەكەى ناخــى خــۆى بــه ئاگابهێنێت، (۱۰) ھەنگاوتان فێردەكەم:

 ۱ – مـن پێويسـتم بـه هــۆكار، يان پاڵنهرێكــى بههێزتــر ههيــه، لــه واقيع (هێزى رۆح).

۲ من ئازادم له هه ڵبژاردندا (هێزی هه ڵبژاردن).

۳ – هاورێكانت بهوپهرى پهروٚشييهوه
 ههڵبژێره (هێزى پێكهوه بهسترانهوه).

ځ – لـه فێربوونـدا خێرابـه، فێری شـتێکی جیـددی بهو به تـهواوی بیزانه ئینجا دهست بۆ شتێکی تر ببه.

۵ – مافی خوّت بده له پێشـدا (هێزی دیسپلینکردنی خود).

 ٦ – لــه خهمی ئهوهدا به ئامۆژگاریو راویژی باشت دهستبکهویت.

 ۷ – ودك هيندييه سووردكان بهخشندهبه.
 ۸ – داهاتی بنهچهكان، تهواوكارييهكانت بۆ دمكرن.

٩ - ييويستى به يالهوان.

۱۰ — خەلكانى دىكە فىربكە پاداشت وەردەگرىت.

سەرچاوە:

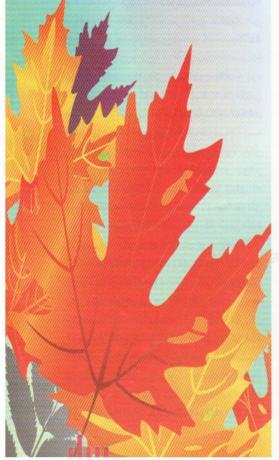
http://www.ama\_1
zon.com/exec/obidos/
ISBN=0446677450/quasyl\_
\_#/atic
yomgedid\_kenana\_2
online.com/topics/57330/
\_ downloads/1531
The Real Financial Inde\_
pendence
Posted by Mel | Posted
in Financial Independence |
Posted on 01\_07\_2009
Tags. Financial intelli\_

gence, Never Work Again

Seminar, Rich Dad Poor Dad



کـه پاییــز دیــت، بونــی
میهرهبانی لهگهن خوشهویستیدا
دیّت.. بونی دوســتایهتیی پاكو
مندالانــه.. بونــی پهرتــوكو
پــهراوه نوییهكانــی.. بونــی
جانتــای پــر لــه موحیببهت..
بونــی ئــهو پیکهنینانــهی که
بونــی ئــهو پیکهنینانــهی که
شادی مندالهکان.. دهنگی زهنگی
قوتابخانــهو ئاویــزان لهگــهن
خشهخشی گهلازهردهکانی پاییز..
بیرهینــهرهومی شــیرینترین
پادگارییهکانی ئیمهیه.





### َم. ﻣﻪﯙﺯﺍﻥ ﺟﻪﻟﯩﻲﻝ ﺣﻪﻣﻪ ﺳﻪﻟﯩﻴﻤ

ئاشكرايه جيهاني پيشكهوتوو سات

به سات رووبهرووی گۆرانکاری دهبیتهوه لـه بـواره جياوازهكانـدا، گۆرانكارييەك لەسمەر ئەو بنەمايەى كە مرۇڤايەتى بەرەو خۆشـبەختى، يـان مەخابن بەرەو نەھامەتـــىو بەدبەختى بـــەرن، زۆرىنەي كات ئــەو گۆرانكارىيــە پەيوەســتە بــەو توێژینهوانــهی لــه ناوهنــده ئهکادیمییه جیاوازهکاندا به نهنجام دهگات.

دەزانن كى بەم ئەركە ھەلدەستىت؟ بێڰومان چينى توێــژەرانو پســپۆرانن کے دمبنے خاوہنے ئےم کارہ، چہنے خۆشىبەختىيە توپژينەوەيلەك ئەنجام بدهن که مروفایهتی شادمان بکاتو بزه ببه خشينت به ليوهكان، له لابهرهكاني مێژوودا رووسوری بۆ خۆیو نیشتیمانهکهی تۆمار بكات، بەردەوام ناويان بە زيندووی له ههمـوو کوچـهو کولانيکی ئــهم زەمىنەدا بە ئێمــەو نەوەكانى دواتر بناســريّت، گرنگه نهروانريّت بو ژيان له بیرکردنهوهی کهسانیکهوه که به تاوانی دەزانىن ژيان بە ھيمنىيو ئارامىي لەم گێتییــهدا بگوزهرێــت، یان بــه ئهنجامی تويِّرْينهوهكانيان مروِّقايهتـى بـهرهو كارەسات رەوانە بكەن، زۆر گرنگە بزانين بەر رقو تورەيىي مرۆڤايەتى دەكەون، لە مێژوودا تا ئەبەد دەبنە خاوەنى تۆمارێكى قيْــزەون، تويْژينــەوەكان ھەنديْجــار لــه ناوەندە ئەكادىمىيەمكانيانەوە يۆشكەشىي مرۆڤايەتى كـراون ليرەدا پريڤەى ئەميل دوركايم ديتهوه ياد، (كه ئهو ناوهندانه به كۆمەلگەيەك ناوزەند دەكات بۆ تەواوكردنى

خوێنــدن، ناوەندەكــه گرنگترين هۆكارى ريكخستنو ههستى بهرپرسيارييهتى ئەندامانىي سىستەمەكەيە) كەواتــە يەكۆك لەو وانەيەى لـەم وتەيەوە ھەلى دەھينجينين ھەستى بەرپرسياتييه!

زۆر پيويسته نەوەكانىي داھاتوو بەرپرسىييەتىيان تيا بەرجەستە بكريت، بۆئــهوهی کــه لــه داهاتــوودا نازنــاوی تویژهری پیبهخشـرا ئهو ههستکردنه به بهرپرسياريّتييه دهروازهيهك بيّت ئهنجامي توێژینهوهکان، مروٚڤهکانو رووهكو ژینگهو گیانداران بهرهو ئارامی ببهن.

يەكۆك لە ئامانجى تويـــژەران ھەولدانى زانستى وگەيشتنە بە راستىيە نوييەكان، دۆزىنــەوەى شــت گەلنىك تا ئەم سـاتە پەى پے نەبراوە، دڵنيابوون لە راستييەكانو ليّكدانهوهو چارهسهركردنى گرفتهكان، ئــهو ههولدانــهش بهبئ مهبهســتو ئامانج نییه، چهند گرنگه ساتیك تهرخان بکهین له ناخمانــدا گفتوگۆيەك ئەنجــام بدەين تا وينهيهك بكيشين سهرتاپا خزمهت بيت به مرۆڤايەتى، كاتێك ئەو وێنەيە نمايش دەكەين مروقايهتي به هيج شتيك بويان نهنرخيت.

تیشکم خسته سهرئهوهی تویژینهوه چەند لايەنەپە بە بۆچۈۈنى من يەكٽك لەو لايەنانــه خزمەت كردنــه بەخود، ئەمەش تويدرهر مافي خويهتي، لايهنيكي ترى توێڗینــهوه گرنگه وێڵ بوون بێت به دوای درك پێنهكراوهكان، گومانهكان، يان كێشهو گرفتهکان که مروّفایهتی پیّوهیان دمنالیّنن، سات به سات له چاوهروانی چارهسهردان،

دەزانن چەند خۆشبەختىيە كە مرۆۋايەتى له چاوهروانی رزگار بکهین؟!

ئەنجامىي تويْژينەوەكانىيە ئاببوورى ولاتان له دارمان دهپارینزن، کیشه كۆمەلايەتىيــەكان چارەســەردەكەن، ئەو کەلیّنانە پردەکریّتەوە کە پەی پی نەبراوە، ژینگهکهمان دهپاریزن، کاتیک تویژینهوه زانستییه کان به میتودیکی زانستی دروست بــه ئەنجــام بگەيەنريّــت دەتوانيــن لە واقيعدا همست به ئەنجامەكان بكريّت، له رەنگدانەوە دروستەكەى دلنيا بين.

زور گرنگه توییژهر وینه بو توێژینهوهیهك بكێشێت که یهکهمین بێت لــه لايەنــى پيداويسـتى مرۆڤايەتىيەوە، تویّــژهر زور گرنگـه کاریگــهری بیــرو بۆچوونو ئايديايەكى ترى لەســەر نەبيّت تا له كاتى ئەنجامدانىي تويْژينەوەكاندا ئەنجامــەكان وەك خــۆى بگەيەنرێــت، ئەوەى مەبەستمە ئاماژەدانە بە تويژينەوە زانستىيەكان، چونكە مرۆڤايەتى زۆرينەي كات كار لەســەر ئەنجامــى توێژينەوەكان دەكات، وەكو لەئەنجامى كارى تويْژەرانەوە كاركرا بۆ دەسـتكاريكردنى بۆ ماوەيى لە رووهکه بهردارهکان، تا بهرهکانیان به رێژهيهكــى بهرچاو زيــاد بكرێت، لهگهڵ زياد بوونى دانيشتواندا پيداويستى خەلك فەراھم بكريت، دۆزىنەوەي ھەنىدى مادده بۆ چارەسەرى ھەندى نەخۇشى كە مروّفه کان بهردهوام چاوهریّی چارهسهرن بــو نەمانى ئازارەكانيان تا جەســتەيەكى تەندروسىتى ئاراميان ھەبىيت، بەردەوام بن له ژیانی ئاساییان، ئەدیسون بوو به

ئەنجامى توێژينەوەكانى شەوە تارىكەكانى بۇ كردىن بە چراخان، زۆر توێژينەوەى دروستى تار، گرنگە بزانيان ئەمانە كارى كەسانێكە وێڵىن بە دواى كێشەو پێداويستى مرۆۋايەتىيەوە، خاوەنى ھەستى بەرپرسارێتىن، ئامانجان دروستەو خۆيان بە خاوەنى كێشەكانى مرۆۋايەتى دەزانان، شەو و رۆژ دەكەن بە يەكو شادمانن كاتێك مرۆۋايەتى خۆشبەخت دەبێت، ناويان ھەمىشە بە زيندووى دەمێنێتەوە!

پێویسته پهی ببهین که کهسانێك لهم جيهانهدا توێژينهوهي زانستيان به ئهنجام گەياندووە سەرەراى تەرخانكردنى كاتێكى زۆرو ماندووبوونێكى بەردەوامو تێچوونێكى گەورە لە بودجەدا، تۆ لەم ساتەدا رەنگە وا چاوەروان بیت که مرۆڤایەتی خۆشبهخت كردبيّت، من دهليّم به داخهوه مروّڤايهتي رووهكو دەرياو كانىو گياندارانى بەرەو لە ناوچوونو كارەسات بردووه، كه هەريەكێك لهوانه به ئازادی دروستبوونو دهبیت به ئازادى برين، بهلام كهسانيك كه نه ههلگرى ناوو توێژەرن نه خاوەنى بەرپرسيارێتين ئازادى ئەوانى لە گۆرناوە دەتوانىت بىر له رابردوو بكهيتهوه كه همر ئمو مادده كيمياويانه بوو كه له تاقيگهكاندا بهرههم هات، بووه خوّی له ناوچوونی ژمارهیهکی بەرچــاو لە مرۆڤى بێتاوانو دارودرەختو گیانداران، رمنگو شیوهو جوانیی دهریاو كانييهكانيان به مهبهسته فيزهونهكانيان بهرهو کارهساتیک برد که رهنگو شیّوهو جوانی خوّیان له یاد بکهن!

ئەگـەر ئاورێـك لـە مێــژوو بدەينەوە دەتوانىن لە وينەكانى ھەلەبجەو ھيرۆشيماو ناكازاكي بروانين. له هزرتاندا به دوو جۆر كەسايەتى ئاشنا بوون، كەسايەتىيەك لەپپناوى بەرژەوەندى تايبەتىدا مرۆڤايەتى فەرامۆش بكاتو بهرهو هه لديريان بهريت، هينانه تریان ههلگری بهرپرسیاریهتی دروست بــهردهوام بــو نههیشتنی ئاریشـهکانی ئــهم گێتييــه، ئاســوودهيه به ئاســوودهيي مرۆفايەتىيو بەختەوەرە بىم بەختەوەرى گیانداران، ئارامه به ئارامی ئهم ژینگهیهی ههمـوو بوونهوهر ژياني تيا دهگوزهرينن، تا له كۆتادا پێنووسهكان ئەو وشانە بنەخشێنن لهسهر پهراوهكاني ميژوو سهراپا شانازي بكريّـت بــهو كۆمەلگەيەى كەســايەتىيەكى وای بهخشییووه به مروّقایهتی، هیوادارم هەر يەك لە ئىمە ھەلگرى ئەو كەسايەتىيە بين، خانهوادهو دۆســتانو نيشتمانو جيهان شانازیمان پیوه بکهن.

# ڪڻ دوتوانيّت مريشڪوڪو لو شووشوڪو دوربھيٽنيّت؟

# و. بيْگەرد فارس

سهرپهشتیاری وانهی فیزیا سهردانی خویندنگهیهگی کرد تا له نزیکهوه شاگاداری وتنهوهی وانهی فیزیا بیت له لایهن ماموستای فیزیاوه، ماموستاکهش دهستی کرد به وتنهوهی وانهکهی، له کاتی وتنهوهی وانهکهای له قوتابییهکان وانهکهی پی بری و وتی: ماموستا فیزیا وانهیهکی زور گرانه، هیشتا قسهکهی تهواو وانهیهکی زور گرانه، هیشتا قسهکهی تهواو ناهوانی تریش دهستیان کرد به نارهزایی دهربرین و ههمان رای هاوریکهیان همبوو، ههر یهکه له لایهك قسهی دهکرد، یهکیک هاواری دهکرد و یهکیکی تر ههوئی یهکیک به وانهکه به فیرو بدات...

مامۆســتاكە كەمێـك بــێ دەنگ بوو پاشــان وتى: باشــه ئەمرۆ ھيچ وانەيەك ناخوێنيــن، وانەكــه دەگۆرين بــۆ يارى!! قوتابىيەكان زۆريان پێخۆش بوو.

سهرپهرشتیارهکه زوّر لای سهیر بوو، ماموّستاکه لهسهر بوّردهکه ویّنهی مریشکیّکی کیّشا له ناو دهفریّکی شوشهدا که دهمی دهفرهکه زوّر باریك بوو... پاشان وتی: کیّ ئهو مریشکه لهو شوشهیه دیّنیّته دهرهوه بیّ ئیهوهی شوشیهکه بشیکیّتو مریشکهکهش نابیّت مردار بیّتهوه؟

قوتابییهکان زور ههولیان دا بو وهلامدانهوه، بهلام ههموو شکستیان هینا، هوتابییهک به بی هیواییهکهوه وتی: هوتابییهک به بی هیواییهکهوه وتی: همتا شوشهکه نهشکینیت، یان مریشکهکه مرداربیتهوه.. مامؤستاکه وتی: نابیت مهرجهکان پشتگوی بخرین، هوتابییهک وتی: کهواته مامؤستا بهو کهسه بلی که مریشکهکهی خستووهته ناو شوشهکه ههرخوی بیهیننیته دهرهوه، ههموو دهستیان کرد به پیکهنین، بهلام پیکهنینهکهیان

دریزدی نهخایاند، ماموستاکه پنی برین به وتنی: راسته... راسته نهوه وهلامهکهیه!! همرکهسیک مریشکهکهی خسته ناو شوشهکه همرنهویش دهتوانیت بیهینیته دمرهوه... نیوهش به ههمان شیوه:

مهفهومی گرانی مادهکهتان خستووهته میشکتانهوه، منیش ههر شستیك بلیمو شسی بکهمهوهو ئاسانی بکهم سهرکهوتوو نابم، ههتا ئیوه ئهو بوچوونه له میشکتان دهرنهکسهن به بی یارمهتی، ههروهك چون بی یارمهتی خستوتانهه میشکتانهوه.

ماموّسـتاکه دهلّیـت: وانهکـه تـهواو بوو... سهرپهرشـتیارهکه زوّر سهرسام بوو ئـهو ههلّویٚسـتهی زوّر پیّ جـوان بوو... هوتابییهکانیش دوای ئهوه زوّر به ئاسانی له وانهکه تیّ دهگهیشتن!

قوتابییهکان یهک مریشک دهکهنه شوشهکهوه، ئیمه چهند مریشکمان خستووهته ناوییهوه؟

کهواته هیچ شتنک نییه لهم دونیایهدا گران بنت، ئهگهر سهرهتا پشت بهخوای گهوره ببهستیت، ئهوهش بخهیته میشکتهوه که هیچ شتنک گران نییه مهگهر به ویستی خوت گرانی بکهیت... ههر به ویستی خوت دهتوانیت ئاسانی بکهیتو بی هیچ کیشهو ریگریک به جنی دههنییت.

همموومان دهتوانین مریشکهکه له شوشهکه دهربهیّنین، پاش پشت بهستن بهخوای گهورهو ههوڵو بیرکردنهوهی خوّمان...

هەر بۆيە پێويستە قەبارەيەكى گەورە نەدەينە كێشەكانو گەورەيان نەكەين..

دەسـت پێکردنو بەرەو پێش چوونو ئـارام گرتــن باشــترە... نــەك ناڕەزايىو بێزارى دەربرين.

سهرچاوه: مدونه ارتقا ورقي





ئيمــهى مــرۆڤ زۆرجــار گلەيــى لە بهختو بهشی خوّمان دهکهین، بی بيركردنـهوهو تيرامان هۆكارى شكسـتو ســهرنهكهوتنمان دهگيرينــهوه بو بهخت، بەردەوامو رۆژانە كەسانىك دەبىنىن ئەم دەستەواژەيەيان لەسەر زارەو كردويانە بە دروشـمى ژيانيان، ههموو سـهرنهكهوتنو شكستيكيان دەدەنە پال ئۆبالى بەخت. بهلام ئيمه وهك مروقيكي خاوهن ههستو ژيريى، پێويسته ههڵوهستهيهك لهسهر ئهم بۆچوونەو ھاوشــێوەكانيان بكەين، لە ژێر چەترى ئايينو زانستدا خويندنەوەيان بۆ بكهين، تاومكو له حمقيقهت لانهدمين، چیتر دەستەوەستان نەبین لە ئاست ھەوڭو كۆششەكانماندا، بەردەوامبين لە گەران بە دوای ههلی باشترو ههولی زیاتر.

سهرهتا ههروهك زانای دهرونناس (دیل کارنگی) پێناسهی بهخت دهکاتو دهڵێت: بریتیه له ئیمتیازاتهکانی ژیان، سهرکهوتن له ئیسشو کار، بهرزبوونهوه له پۆسستدا، کۆکردنهوهی پارهیهکی زۆر... که دهستی کهسیّک دهکهویّت به بی نهوهی شیاوی بیّت، یان له ئاستی نهو پیّگهیهدا بیّت، پین کهیشتووه، ئیتر له زانستهکهیدا بیّت، یان له توانای کارگیری، یان زیرهکی، یان توانای له پر کردنهوهی نهو پوسستانهی پیّی گهیشتووهو بهرههراریی وهرگرتووه.

بیگومان ئهم جوّره بیروبوّچوونانه له ناینی پیروّزی ئیسلامدا جیّگهی نابیّتهوه، چونکه ئیسلام بهرنامهیه کی تیّروتهواوه بوّ سـهرجهم مروّقه کان، جیاوازی نیّوان هیچ که سو پهگهزو هیچ چینو تویّژیّکی تیّدا نییه، به لکو خوای گهوره ههموو بوونهوهرو زهوی بوّ خزمه تی مروّقه کان دروستگردووه،

برپیاری داوه ههموویان بو به دهستهیّنانی خولیاو خوزگهکانیان ههول بدهن، وای برپیار نسهداوه به بی ههول و هیممهت هیچ کهس بگات به نهو نامانجهی له ناخیدا دهخولیّتهوهو خهونی پیّوه دهبینیّت، چونکه ههروهك خوی دهفهرمویّت: (وأن لیس للإنسان إلا ما سعی وأن سعیه سوف لیس للإنسان إلا ما سعی وأن سعیه سوف پیّی ههول و ماندووبوون دهگات به نامانچ، مروق له ههول و كوششی خوی زیاتر هیچی دهست ناکهویّت، ژیانیش گوزارشته له چهندین ههل، نهوهی نامادهیی تیّدا بیّت دهیقوزیّتهوه، نهوهشی نامادهیی تیّدا بیّت دهیموری دهخویّت، نانهمهیه بهخت.

به خت وشهیه کی بی مانایه، لهم دنیایه دا شـتیك نییه بـه ناوی بهختهوه، ههمیشه کوششی بهردهوام یاریدهدهریکی باش بووه بوّ گەيشتن بــه ئامانجو ئەو مەرامانەي كەسىي تېكۆشەر ھەيەتىو بە دەورىدا دەخولىتەوەو بەدوايدا دەگەرىت، خـوای گهوره بـهش و بهختی باشـی به هەندىك لە بەندەكانى نەبەخشيودو ئەوانى ترى فەرامۆش كردبيّت، پەروەردگار زولمو ستهم له هیچ بهندهیهکی خوی ناکات. چەندىن جار ئەوەمان بۆ روون دەكاتەوە كە سەرەنجامو چاكىو خراپى كارو كردەوەكان له ئەستۆى مرۆڤەكان خۆياندايە، ھەروەك دەفەرمويت: «هەموو كەستىك لە بارمتەى كردەوەكانى خۆيدايــه»، ئەنجامى ھەموو كارەكان وابەستەي كارى خودى مرۆڤەكان خۆيانه، هەروەك پێشنانيشمان وتويانه؛ (چى بچێنيت، ھەر ئەوە دەدووريتەوە).

دەبنىت ئەوەشىمان لا روون بنىت كە كەسانى بىرو باوەرساغ لەم دنيايەدا توشى

چەندىن نارەحەتىيو نەھامەتى دەبنەوە، هـهر وهك پيغهمبهران (سـهلامي خوايان ليبينت) پيشهنگ بوون له رووبهرووبوونهوهو ئەشكەنجەو ئازارداندا، لەگەل ئەمەشدا خۆشەويستو ھەڭبژێردراوى خودا بوون، رۆژنىك لە رۆژان وشەى (بەختى)يان بە زاردا نههاتـووهو بيزارييان دەرنەبريوه، چونكه دلنیابوون، لهومی که ئهمه تاقیکردنهومی خوای گەورەيە، خودايش گرانیو ئاسانی تافیکردنهوهکان به گویرهی بههیزیوبه پێزی بیروباومری کهسهکه ئهنجام دهدات، كەواتە ئىمەى مرۆف دەبى ئامادەيىمان تىدا بيت بۆ ھەموو جـۆرە تاقىكردنەوەيەك، مردن، نهخوشی، ناخوشی، گرانی، زیانی دارایی، شکستهیّنان، گیروگرفت... کهواته لـهرووى ئايينيهوه بۆمـان روون بووهوه که وشـهی (بهخت) هیچ بنهمایهکی نییه، بەلكو تەنھا ئەفسانەيەكەو خودى مرۆف خوّى هيناويهتيه بهر باسو خواس.

له رووی زانستیشهوه زانای مهزن (دیل کارنگی) ده نیت: من بروام به به خت نییه بهوهی مهسهههه چارهنوسی مروف دیاری دهکاتو بهرهو پیشی دهبات، یان یارمهتیدهری بیت له پلهو پایه گهورهو پوسته بالاکاندا.

بيّگومان ئيمه سيفهتي بهخت نادهينه پاڵ زانايهكي ســهركهوتوو، يان كهســێكي زيرهكو ليهاتوو، يان كارگيريكي كارامه، ئــهوهن که ئهم يۆســتانه بگرنه دهسـت، بــه تايبــهت ئهگهر ئهو كهســه رهوشــت بــهرزو راســتگوو دامهزراو بیّـت. کهواته خەلكانىك بەختيان ھەيە كــە لە ژياندا بهشیکیان پیدراوهو شیاوی نین، به بی ئــهوهى له ئاســتيدا بيت دهگاته پۆســته بالأكان سەرمايەيەكى گەورە كۆ دەكاتەوە، نهك له ريكهی زانستو زانياری دهربارهی ئابوورىو كاروبارى دارايى، بەلكو بە هــۆى بارودۆخێكــى لــه بــارەوە، يان له میانهی هاورێیهتیگهلێکی بایهخدارهوه که پەيوەندى پيوه كردووه، ئەويش دەولەمەندى كردووەو جياى كردووەتەوە. بۆيە دەبينين ئەم جۆرە كەسانە ھەر لەم دؤنيايــهدا مردوونو چاوهريّى كهسانيّك دهکهن به خاکیان بسییرن. (چون سەركەوتوو دەبيت؟ دىل كارنگى). كەواتە با همموومان يٽِكموه له هموٽي بيّ وچاندا بین بۆ ئەوەى رەوتى ژیان بەرەو پیش بەرىـنو داھاتوويەكى گــەش بۆ خۆمانو كۆمەلگاكەمان بنيات بنيين.

راهێنانی

به وردی لهم وینهیه ورد بهرهوهو هيزى ميشكو بيركردنهوهت بخهرهكار بزانه چی دهبینیت؟ تا چ رادهیهك دیدی تیّروانینت ورده؟



# جیاوازی تم**م**ون له نیوان هاوسمراندا

ئایا جیساوازی تهمهن کاریگهری ههیه بوّ پهیوهندییه خیّرانییهکان؟ ئایا جیساوازی گونجساو دهبیت چهند

نایا دمبیّت پیاو لسه نافرمت گهورمتر بیّت، یان به پیچهوانهوه؟

ئەمانسەو چەندەھا پرسسيارى تسر كــه رووبــهرووى خيران دەبيتــهوه، وەك دەزانىسىن لىم رابسردوودا ئىمم شىيوازى بيركردنهوهيه نهبوو، واته بايهخ نهدراوه به تهمهنی کچو کور، لهبهرئهوه زوّر جار رووی داوه ئافرهتیك هاوسهرگیری كردووه ئافرەتەكە چەندەھا ساڵ لە ھاوسەرەكەي گەورەتــر بــووە، لەوانەيــە ھەنديّجــار ژیانیان لهو <mark>خیزانانه ئاسووده تر بووبیّت</mark> كــه هاوتهمهنــن، يــان چهنــد ســاڵێكى كهمييان له نيواندايه، بهلام ئهمرو ئهم جــوره خوازبینیه شــتیکی نامویــه، راو بۆچوونىي خەڭكىي وايكىردووە كىھ ئەم شيوازي خوازبينيه جگه له ناكۆكي هيچ سـوودێك ناگەيەنێت بــه خێزان، زۆرجار بوونی ئهم هۆکاره کێشـه دروسـت ناکات بهلام تينهگهيشتنو بيركردنهوهيهكي هەله وادەكات بېيتەكىشــەيەكى ســەرەكى بو همردوولا، هممیشه وابیردهکهنهوه كەمتەرخەمىيەكىان ھەيە لە ژيانداو لە خۆشىييەكانى ژيانىدا ئەمان بى بەشىن، بــهلام به پێچهوانــهوه گرنگ لــه ژياني هاوسهريتيدا ريكهوتني ههردوولايه لهسهر بيروبؤچوونێك كهپێكهوه ژيانيان

ئاسـووده بنِت هەمىشە ئ<mark>ە ســەر بنەم</mark>اى ريزو خۆشەويستى بڙين.

ليرددا به پيويستي دوزانم نهوه

روون بكهمهوه پيكهيناني خيزان سهرهتا له هاوسهرهوه دهست پین دهکات، پیاو دەچێتەخوازبێنىي ئافىرەت بىه ھەمسوو هەلوومەرجيك رازييەو ئاگادارە لە ھەموو شتيك، بيگومان كاتيك رازى بووه به ههر كەمتەرخەمىيەك بۆ پۆوستىيەكى تايبەتى خۆى بووه، يا خۆشەويستىيەكى سۆزدارانە بووه، يا حەزىكردووە ئافرەتەكە لە خۆى گەورەتربىيت، ياخود چەند ساڭىكى كەم لـه نيوانياندا بيّت، بـهلام ياش ماوهيهك يا چەنىد ساڭىك ھەمووخۆشەويسىتىو پەيمانەكانىي لىه بىردەجىتىمود، ژيانى خــۆى لەگــەل كەسـانى تــردا بــەراود دمكات، ســهيرى راوبۆچوونى خۆى ناكات لهكَــهڵ خيّزانهكهيــدا، بهڵكــو دهروانيّته بۆچوونو عاداتىي كۆمەلگا وادەزانىت بى بهشه له بهدهستهنانی خوشییهکانی ژیانسدا، واگومان دهبات کسه نهم جیاوازی لهگهل خيزانهكاني تردا ههيه. ههر ودك وتسراوه ژيان مسروّف ناگوريّت، بهلام مروف ژيان دهگوريت، لهبهرئهوه زۆرجار مرۆف بهجۆرنىك بيردەكاتەوە كــه ههموو دەرگاكانى لەســهر داخرابيّت، بهلام خــوّی دهرگای لهخوّی داخسـتووه، ههمیشه دهروانیته سهختییهکانی ژیان نەك خۆشىيەكانى، بېگومان ئەو كەسەش ئاسووده نابيتو ناتوانيت له هيچ بواريكدا سەركەوتوو بيت.

بابهتی دووهم که له سهوهره

پرســيارمان لێکرد، ئەوەيە ئايا جياوازى گونجاو دەبێت جەند بێت؟

هەرچەندە رابۆچوونو چيرۆكى ژيانى ئەو كەسانەم خويندووەتــەوە كە دەليّن: جیاوازی همردوولا پینج تا دهسال بیت، واته له دهسال زياتر نهبيت، بو زياتر سەلماندنى ئەم بۆچوونە (دكتۆر عەبدولا محەممەد فەوزان) مامۆستايەكى شارەزايە لــه بوارى كۆمەلايەتىدا لە زانكۆى مەلىك سعووده، دهلّیت جیاوازی تهمهن له نیوان هاوسهراندا هۆكارىكه بۆ تىگەيشتنو هاوسهنگی بیرو بۆچوون، ههمیشه واباشتره كه پياو له ئافرەت گەورەتر بيت، چونكه پیاو بهرپرسه له بهریوهبردنی خیزان به مهرجيك له دهسال زياتر نهبيت، بەراسىتى زۆرجار لێكۆڵينەوەمان كردووە له بارهی ئهو خیزانهی که هاوســهرهکهی پانزه سال، یا بیست سال له خیزانهکهی گەورەترە دەركەوتووە ئارەزوو و خۆشىيو راووبوٚچوونه کانیان جیاوازن، بو نموونه ئافرەتنىك باسى ژيانى خۆى دەكات دەئنىت؛ (جیاوازی تهمهنی منو هاوسهرهکهم حهفده ساله، ئيستا من تهمهنم (٤٠) ساله، ئهويش تەمەنىي (٥٧)سالە، ھەرچەنىدە پياويكى زۆر دلپاكەو بە ھەسىتە، بەلام ئەوەى كە ههمیشه پیشبینی دهکهم له ژیانماندا، زۆر جار ئارەزووم ھەيە بۆ كاريك، يا ســهردانيّك، يــا ســهيرانيّك، ئــهو حهزى ليّنييهو زوّريّك له راووبوّچوونهكانمان به هۆی جیاوازی تەمەنەوە جیاوازن)، دكتۆر عهبدولا دهليت: بـ فنموونه ههميشه تهمـهن بچوکهکـه له سـهرهتای بهرنامه

رپیژیدایه بو کاروبارهکان، به لام تهمهن گهورهکه له کوتایی بهرنامه پیژیدایه، رهنگ ههندیجار حهز بکات وهك ئهو، یا لهبهر ئارهزووی خیزانهکهی هه لسیت بسه کاریک، به لام تهمهنهکهی هورسایی و بهربهستی بو دروست دهکات.

پرسیاری سنیهم ئهوهیه نایا پیاو له

ئافرەت گەورەتر بىت، يا بە پىچەوانەوە؟ وهك لـه سـهرهتادا ئهوهمان روون كردەوە زۆربەي دەروونناسان بۆچوونيان له سهر ئهوميه كهپياو له ئافرمت گهورمتر بيت باشتره، بهلام ئهگهر له حاليكيشدا ئافرەتەكــه چەنــد سالنىك لەپياوەكــه گەورەتربىت ھىچ كىشـە نىيە، ھەندىك بياوانيش خۆيان وهما ئارەزوويەكيان هەيــه بــهو مەرجــهى جياوازىيەكە زۆر بهرچاو نهبیت که ههندیجار سے تاجوار ساڵ دەبيّتو جياوازييەكى بەرچاو دروست دەكات، مەبەستى شارەزايانىش لەوەى كە پیسان باشه پیاو له نافرهت گهورهتر بيّت، لەبەرئەوەيــە كــه بەريوەبردنــى مالو خيران سهرهتا له ئەستۆى پياودايه پاشان ئافرەت، ھەروەك زەينەب غەزالى دەلىت: لەبەرئەوەى ئافرەت لايەنىي گهشهی جهستهی زووتره له پیاوان به هوی هوکاری دووگیانی مندال بوونهوه،بویسه زووتسر لسه پیاو تووشسی ماندوويهتى و تێڮچوونى جەسىتەيى دەبیّت، همموو ئەو بوارانەی باسمان كرد بهشنوهیهکی زانستییانه دهرکهوتووه، هیوادارین ههمسوو خیزانهکان دووربن له كيشهو ناخوشيو ههميشه ناسووده بزين، هەرخيزانيك جياوازى تەمەنيان ھەيە له كەمتەرخەمىيو ناكۆكيەكانى يەكترى ببسورن، وهك له سهرهتاى باسهكهماندا روونمان كردهوه زۆرريك له خيزانهكان هاوتهمهنن، یا جیاوازی کهم لهنیوانیاندا ههیه، بهداخهوه بیروبۆچوونیان جیاوازه، ئەمەش پەيوەندى بــه نەريتى خۆيانەوە هەيــه، ئەگــەر هــەردوولا گويْرايەلْبن بۆ فهرمان پیشنیارهکانی یهکتری شهوه بەردەوام تا كۆتايى ژيانيان بە لێبوردەيىو ومفاداری بهسهر دهبهن.

لـه کوتاییـدا هیـوای سـهرفرازی بو خیّرانهکان دهخوازم، هیوادارم ئهو بوارانهی باسم کرد یارمهتیدهر بن بوّ لایهنی دهروونی یهکتری نهك پهشیمانیو سهر زهنشتکردنی یهکتریو کهمتهرخهمی له ژیاندا.

المراجع المراج

ژیسان فیسری کردم، مسروّف ههروهکو چوّن جلوبهرگو هاوریّو کتیبو شدوینی نیشته جیبوونی ههلاهبژیریت، به ههمان شسیوه پیویسسته بیروبوّجوونی راسست و گونجاو ههلبریّریت.

رسان فیسری گسردم، کسه فهرههنگی سسهرکهوتن، له ههر دوو وشهی (نُهگهر)و (بهلام) پتك نههاتووه.

زیان قتری گسرده: شهگهر پاریزگاریت لسه شارامسی قسکومهندی خوت کسرد، بسا مشستومرو گفتوگوی نیوانتسان زور توندوتیژیش بیت، شهوا تو دهبیته خاوهنی ههنویستو دهتوانیت دئی بهرامبهر بو نیو ریزهکانی خوت رایکیشیت، له ههمان کاتدا دهتوانیت رای گشستیش به دهست بهینیت، له کوتاییشسدا کیشهکه له بهرژهوهندی تو تهواو دهبیت.

ریان فیری گردم، نهم دنیایه به وینهی فاوینهیه، تهنها فهو وینانهمان نیشان دهدات که پنی دهدهین، کاتیک تو سکالا له دهست دنیا دهکهیات، روو خساریکی خهماویت پیشان دهدات، نایا تو روو خساریکی جوانو گهشت پیشان داوه؟!

زیان فتری گردم، فتربووم نمومی کار نهکات همنمش ناکات.

رِّیسان فیری کسردم؛ لوتکسهی ههموو ژیانیکسی سسهرکهوتوو، ئارامگرتسنو لهسهرخوّییه!

ژیسان فیّری کسردم؛ ببه بسه خاومنی

بارودوخ، نهك كۆيلەي بارودوخ، بوئەومى ببیتەخاوەنى بارودوخ، سامرەتا پیویسته سامركردايەتى دەروونسى خاوت بگریته ئەسستو، چونكە مسروف دەتوانیت ھەموو ئاواتەكانسى بهینیته دى، به ئارامگرتنیكى ریكوبیكو بەردەوام.

زیان قبری کرده: جارهنووست به سروشتی خوّتهوه بهنده، سروشتیشت دهرهنجامی ههنسوکهوتو ههنچوونهکانتو کاردانه و مکانته، هه نس و که و ت و کاردانهومکانیشت دووبارهکردنهومی شهو کردارانهیه که بیروبوّچوونهکانت پیت رادهگهیهنن، بیروبوّچوونهکانت دهرمنجامی نهو ناماژانهیه که له لایهن خهنگیو بارودوّخو نهو ژینگهیهی دهوروبهرت پیّت دهگات.

ژیان فیری گردم؛ له ههموو مروّفیکدا لایهنی باشو لایهنی خراب ههیه، پیویسته لهسهرمان لایهنه باشهکه بههیر بکهین. ژیان فیری گردم؛ له ههر بارودوّخیکدا

بسووی بسه روویهکی خوشسهوه سسهیری ژیسان بکسه، فیری خهنسدهو پیکهنین به، خممهکانی جیهان مهده به گولی خوتدا.

ریان فیری کردم، هسهول بده همموو پروژیک به سسهر دویننیندا سسهربکهویت، پروزامهنسدی ویژدانست به دهسست بهینه، پیویس ته خوشحالیو ناسسوودهییت له لا گهوردتسر بیت، لسه پیداههلگوتنی ههموو جیهان.



پێی مهڵێ: ژوورهکهت زوّر شــڵهژاوهو رێکیبخه!

پێی بڵێ؛ ئایا پێویسـتت به یارمهتی نییه، بۆ رێکخستی ژوورهکهت؟

پێــى مەٽــێ: يارى به تــۆپ مەكە له مالەودو لەسەر شەقام.

پێی بێێ: شوێنی یاریکردن له باخچه، یاخـود یاریگایه، یان لهگـهڵ هاوڕێکانت برو بو یانهیهکی وهرزشی.

پێـی مهێـێ؛ وانهکهت بخوێنـهو واز له یاریکـردن بهێنـه، چونکـه وانهکهت گرنگتره.

پێی بێێ: دوای تهواوکردنی ئهرکهکانی خوێندن، برو یاری پلهیستهیشن بکه، یان ههر جوره یارییهك که ئارهزووی دهکهیت.

پێی مهڵێ: پێویست نــاکات من پێت بڵیم، ههسته ددانهکانت بشوّ.

پێــى بێــى: تــۆ زۆر ژيــرو چالاكيت، لەبەرئــەوەى ددانەكانت دەشــۆيت، بەبئ ئەوەى من پێت بێيم.

پیّی مهلّی: له بیسرت بیّت دوای نانخواردن دهستهکانت بشوّ.

پێی بڵێ: بۆنی دەستەكانت زۆر خۆشە، دوای ئەوەی كە شۆردت.

پێی مهڵێ: لهسـهر مێــزی نانخواردن دامهنیشه.

پیے بلے: ئیمے لهسے کورسے

دادهنیشینو لهسهر میّز نان دهخوّین. پیّی مهلّی: لهسـهر دیوار، یان لهسهر

دهستو قاچت وینه مهکیشه. د دستو ماچت وینه مهکیشه.

پێی بڵێ: لهسـهر کاغهز وینه بکیشه کاتیــك که تــهواوت کرد، لهسـهر دیواری ژوورهکهت بوّت ههلادهواسم.

پێى مەڵێ: ھەلســه نوێژەكەت بكه، ئەگینا دەچیتە نێو دۆزەخ.

پێــی بــــی: وهره با به یهکــهوه نوێژ بکهیـــن، بۆئــهوهی بــه یهکــهوه بچینــه بهههشت.

پێی مهڵێ: ئهو وێنهیه چییه؟ ئهمه کهی وێنهیه کێشاوته؟

پێی بێێ: ڕەنگە جوانەكانی وێنەكەت سەرسامیان كردوم، هێڵه وەسـتاوەكانت سەرسامیان كـردوم! دەكرێـت پێم بێێی ئـهو وێنـه جوانانەت مانـای چییه؟ ئهو ئۆتۆمبێله بۆ كـوێ دەڕوات؟ پەنجەرەكان بۆچی كراونەتەوە؟

پێي مهڵێ؛ لهسهر دهم مهخهوه.

پێی بڵێ: پێشــهوامان (سهلامی خوای لێبێت) فێری کردوین که لهسهر لای راست بخهوین.

پێــى مەڵــێ: شــكولاته مەخــۆ، بــۆ ددانەكانت خراپه.

پێی بڵێ: من حەزدەكەم ڕۆژانە يەكجار شـوكولاتە بخۆيت، چونكـه تۆ زيرەكيتو بەردەوام ددانەكانت پاك دەكەيتەوە.

پێی مەڵێ: نەزان، بۆ ناتوانیت وەلاّمی ئەم پرسیارە بدەیتەوە؟

پنیی بنی: لهگه نتیدام، به راستی وه لامدانه وهی نهم پرسیاره پنویستی به یارمه تییه، به لام دهبیت پرسیاری داها توو، به ته نه نه نه نه ها وه لام بدهیته وه، له به رئه وهی تو زیره کست.

پیسی مهلی: کاتیک من لسه دهرهوهی مالّم، هارو هاجی نهکهیتو ئازاری خوشكو براكانی ترت نهدهیت.

پێی بێی بێی: ئەركەكانــی قوتابخانەت له ياد نەكەيت، پاشــان تەماشاى تەلەفزيۆن بكه، لەســەر كاغەز وێنه بكێشــەو پاشان رەنگی بكه، ياری به يارييه تازەكانت بكه، يان خانوويەكی جوانم به میكانۆكانت بۆ دروست بكه... هتد.

بــه کورتــی: دووربکهوه لــه ئاماژهی نهریّنی... لــه بهرامبهردا ئاماژهی ئهریّنی بهکاربهیّنه.

واباشتره به بهردهوامی کاتیّك ریّگری شتیّك له مندالْهکهت دهکهیت، همولّ بده له بری نهوه شتیّکی تری بوّ دابین بکهیت.

بۆ نموونه:

مندالهکهت ئارهزووی بازدان، دهکات لهسهر جیّگهی نووستن.

پێی بڵێ؛ جێگهی نووستن بوٚ خهوتنه. ئهگهر ئارهزووی بازدان دهکهیت، دهتوانیت له حهوشه ئهو یارییه بکهیت.

## دایك چۈن دەبیتە سەرچاوەی زیرەكی مندال



### و/ عوسمانی حاجی سہلام

ناگاییو زیرهکیو توانای مندال له مهر تیبینی کردنو شیکردنهوه بو بابهتهکان بهستراون به کومهلایک هیوکارهوه که دایك پیشکهشی مندالی دهکات، ئهمهش له ماوهی پهروهردهکردنی مندالدا به دی دیت کهتیسدا خاله لاوازهکانی مندال دهگوردریت بو خالی بههیز.

پسپۆرانی قۆناغی سهرەتایی تەمەنی منسدال به گرنگترین قۆناغیی فیربوونی دادەنین، دەربارهی ئەمەش توی دایك بیه کاریگهرتریین ئامیراز بۆ ئەو كاره دەستنیشان کراویت، ههربۆیه قسهکردن پیکهنینهکانت لهگهاییدا، خویندنهوهتو لاواندنیهوهت بۆی، جۆریکه له کارلیکی لاواندنیهوهت بۆی، جۆریکه له کارلیکی مندال، لیرمدا كۆمهایک پیگا دەخهینهروو بیو قوناغه جیاوازهکانی تهمهنی مندال بو قوناغه جیاوازهکانی تهمهنی مندال به ئاگاو وریاو زیرهکتیر دەربچیت له باگاو وریاو زیرهکتیر دەربچیت له

رینمایی بــو مندالی تهمــهن تازه له دایکبوو تا تهمهنی یهك سالی:

- نیگای چاوهکان:

همو لبده سوود لمو کاتانه وهربگریت که چاوهکانی منداله کهت کر اوه ته وه راسته و خو سهیری ناو چاوهکانی بکه، چونکه مندال له و تهمه نه دا ده توانیت جیاوازی نیوان روو خساره کان بکات به تایبه تدم و چاوی دایکی له هه در نیگایه کی منداله که شد بی دایکی زیات ر، وه کو خولیک وایه بو به هیز کردنی هه ساته کان و یادگارییه کانی مندال.

### بەشى يەكەم

پیدانی شیری مهما... ناگایی مندالهکهت بههیزتردهکات:

هیچ کام له پزیشکانی پسپوران لاربیان له گرنگی شیرپندانی مهمکی دایك به مندال نییه، شیرپندانی دایك به سووده بو پنکهنان و گهشه کردنی مندال له رووی جهستهیی و دهروونییه وه، توینژینه وه کانیش شاره به وه ده کهن که نهوانه ی به مندالی شیری دایکیان پندراوه خاوهنی ریزژه یه کی زیاتین له زیره کی و توانای شیکردنه وه، چهند جوان و به سووده نهگهر له کاتی شیرپنداندا گورانی بو منداله کهت بلنی، یان دهست بینی به سهریدا بونه وه ریات هست به سوزو خاوبوونه وه بکات.

ينكهنين گرنگه بومندال:

ختوکسه بسده و گانتسه لهگهندا بکسه، ههمیشسه رووخوشسبه بهرامبهری باجوونهکانسی رووخسسارت خهمرهوینسی بنوینن، چونکه پیکهنین یهکهم ههنگاوی گهشهکردنی ههسستی رووخوشیو گانتهیه لای مندال، ههروهها له پیناو ههستکردنی به خوشحانی، چونکه کاردانهوهی پوزهتیفی دهبیت لهسهر تهندروستی مندال.

من ئەوم.. يان ئەو منە:

منداله کهت له بهرده باوینه دابنی، بونه وهی تهماشای خوی بکات و شارهزای خوی و پیکهاته کانی جهسته ی خوی بیت، نه سهرهتادا واههستده کات که سهیری کهسیکی تر دهکات، به لام لهگهن تیپهرینی کاتدا خوی دهناسیتهوه و خوی خوشدهویت.

رينمايي بو مندائي تهمهن يهك سائي

بەلام پیشــبینی ئەوەی لیّمەكە بە يەكەم جــار زانيارييەكان لەبــەر بكات، ئەم كارە

رينيشانداني ناسينهوهي جمستهيي

ئەندامەكانىي جەسىتەي خىۆي پىي بناسىينەو داواي لىبكە كە دەستى لىبدات،

یاریکردن له زیرهکیو هؤشیاری مندال زیاد دهکات:

كاتى دەويت.

تا تەمەنى سى سالان:

خۆى:

یاری لهگه لدا بکه، به لام دووربکه وه وتنی و ته کانی (ناتوانی له دهستی من هه لبنی)، (نیستا ده تگرمه وه)... هتد، چونکه بهم و تانه فیری ده کهیت پیشبینی پوودانی پووداو بکات، ههروه ها فیری کاردانه وه خیرای لیده که ی باید مکه ی بیویستی بوته رخان بکه له یاریکردندا، ئاگاداری هه لبژاردنی جوری یارید که بیرکردنه وه ی پیویسته له بو هه لبرژیره که بیرکردنه وه ی پیویسته له گهیشتن به شهنجام، یان شهوانه ی یارمه تی

گەشەكردنى جەسىتەيىو ھزرىو ھەستى

مندال دددهن همولبده يارى لمگهلدا

بكهو پرسيارى ليبكه دمربارهى يارىو

ئاگاداركردنهوه پاشان كردار:

كەرەستەكانى يارىكردن.

فیری هوکارو گرنگی رووداوهکانی بکه، له سـهرهتادا ئاگاداری بکهرهوه لهو کارهی به نیازیی پیی ههسـتی بـو نموونه: پیی بلی کاتی نووسـتن نزیك بووهتهوه، ئیستا رووناکییـهکان دهکوژینمـهوه، ئهمه پیش ئهوهی ههستی به کوژاندنهوهیان.

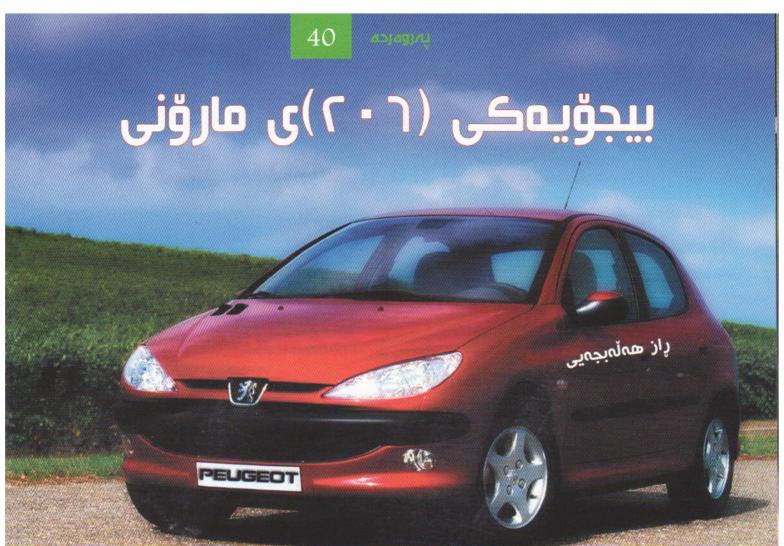
رینیشاندەری مندالهکمت به له له پهراندنهودی ریگرییهکانیدا:

گرفتنیک نییه نهگهر رنگری ناسان لسه رینگری ناسان لسه رینگاکهیدا دابنیی که نهبیته هوی زیانگهیاندن پنی، پاشان فیری بکه چون بپهریتهوه لیی وهك گاگونگی به ژیریدا، یان بازدان بهسهریدا، یان همتا رویشتن به تهنیشتیدا.

خاوەنى بريار.. بۆ ھەندىٰ كات:

هه لهیه گهر وابرانی هیشتا زووه بیق یارمه تیدان له بنیاتنانی باوه په خوبوونیدا فوناغی مندالی به ردی بناغه ی خوبوونیدا فوناغی مندالی به ردی بناغه ی شهم کارهیه، بویه بهیله با هه ندیجار خوی خاوه ن بریار بیت له هه لبژاردنی شهوی ده یهویت وه ک خواردن، یان جلو به رگه ریگهی پی بده له نیوان جه ندات، چه نده هه لبژارده یه کدا خوی بریار بدات، سه رزه نشتیشی مه که کاتیک به ده نگی به مرز هاواری کرد، یان یه که مجار، یان ته نانه ت چه ندجار یک شه نیاد ته نانه تا که ناخیا





كــورش ئامــوزاى مــن نهبــوو، بهلام دایکیے بے ئاموژنو باوکیم بے مامه بانگ دەكرد، تىكەلاوىو ھاوريىەتى خانەوادەى ئىمە لەگەل ئەوان دەگەرايەوە بو بيستو سيّ سال لهوهوييّش، كاتيّك كه من تازه له دایکبووم کورش سے سالان بوو، دایکم دهیگوت، یهك همفته پیش لــه دايكبووني من خــاوهن مالهكهمان كه پیاویکی زوّر چروك بوو، به باوکم دهٽیت لەبەرئەوەى دەبنە سىي كەس دەبى كريى خانووهكــهم بوّ زياد بكهن، لهو كاتهشــدا باوکم ههرچیپهکی بووه دایناوه بو دایکم که بـه هۆی سـکپرییهوه نهخوش بووهو داوای مۆلەتىی يەك مانگیشى لە خاوەن خانووهکه کردووه، بهلام ئهو کابرا چروكو پولهکییـه دیاربـوو کهسـیکی چـهوری دەسىت كەوتبوو، ئەم مۆلەتەي بە باوكم نهداوه، ههر بهو شيوهيه لهگهل رؤيشتني دایکم بــو نهخوشـخانه باوکم یهکسـهر شتومهكهكانمان دهباته مهخزهني يهكيك له دراوسیکان، بوتهومی تا دوای دمرکردنی دایکم له نهخوشخانه خانوویهکی دیکهمان

بــوّ يهيدا بكات، هــهر لهو كاتهدا بووه كه دایکی گۆرش بو له دایکبوونی مندالی داهاتـووی له نهخوشـخانه بـووه. لهگهڵ دایکی مندا له یـهك ژووردا بوون، كاتيك دەبىسىتىت خاوەن مالەكلەي ئىمە جى لهگهڵ ئێمه كردووه، لهگهڵ هاوسهرهكهى قسمه دمكات تا به شيوهيهكي كاتي له مالّی ئےوان بڑین، لهگےلا دایكو باوكی من كــه من مندال بووم، چـل روْژ زياتر له مالّے نهوان دریژهی نهکیشا، بهلام به قسمی باوکم پیداگری باوکی کورشو خۆشەويستىو ريزى خانەوادەكەي ئەوەندە كاريگەرى لەســەر ئيمە ھەبوو كە تا ئەو رادهیهش که ئیمه خانوومان به کری گرت، هه لبهته دوای دوو سالیش خانوومان کری، ئسهم خزمايهتسيو هاورييهتييسهي ئهوان لهگــهڵ ئێمه درێژهي كێشــا، تا ئهوهي كه هاوكات لهگهل رۆيشتنى كۆرش بۆ زانكۆو ومرگرتنی دیبلومی من، روّژیك خوشكه کهی كۆرش كه هاوتهمهنى من بوو پيشسنيارى زهماوهندی براکهی بو هینامو...

هەرگىز تىنەگەيشىتم بىق؛ بەلام بە

تمواوهتی ئمو ساتهبوو که خوشم لیّی نمدههات، له کاتیکدا ئمو کوریّکی گمنجی جـوانو خـوّش فیافهبوو، لهگـمل ئموهی که باوکی دوکانی فمرش فروّشی همبوو، خوّشی خوّشی خوّشی خوّشی کارهبا، همموو ئممانه دهیان توانی کوّرش بمرهو داهاتوویهگی باش بمرن...

هەرچەند كۆرش زياتر خۆشەويستى

خـوّی بــو دەردەبری، بــهلام مــن زیاتر لاــی دووردەكەوتەمەو، تەنانــهت رۆژنك راســتەوخو لەگەل خوم قسەی كردو وتی: بوچی رفت له منەو منت خوش ناویت؟ منیش وەلامیکی راستگویانهم دایهوهو وتم: خوشهویستی بوچیو بهلام ناناسیت! ئــهو روژه كـورش تەنهـا ســهیری دەكــردمو هیچی نه دەوت، بــهلام لەگەل ئهو پهیوهندییه ساردو سرهی منو كورش دا پهیوهندی خانــهوادهی ئــهوان لهگهل خانــهوادهی ئیمــه زور بههیزبــوو، بــه تایبهتی دایكو باوكــی منو دایكو باوكــ ئــهو، ههرچهنــد ههســتیان كردبــوو كه

كــوّرش حهز دمكات هاوســهرگيرى لهگهڵ

مندا بكات، به لام له مهسهلهكانى تر بى ئاگابوون، ههرودها هاتوو چۆشهان ههر بهرددوام بوو، تهنانهت منیش ده چووم بۆ مالایان تا ئهو رۆژدى كه له مالى ئهوان هاتمهددردود، لهسهر كۆلانهكه ویستم به تهكسى برۆمهود بیجۆیهكى ۲۰۲ى مارۆنى له بهرددممدا راودستا، كهمیک ترسام، پاشان وتم:

- تـکا دهکـهم بێـزارم مهکـه، بهلام شـوٚفێرهکه گهنجێکـی روٚح سـوکی جوان بوو، به شێوازێکی میهردبانانه وتی:

- تكا دەكــهم خانم...! من دراوســنى مالْــى كۆرشــم لەبەرئــهودى دەزانم ئيوه خزمى ئەوانن ويستم ئەركى خۆم ئەنجام بــددم، بەلام ئەگەر وا ھەســت دەكەن من بيزارتان دەكەم، ئەوا دەرۆم.

کــوره گهنجهکه نهمهی وتو ویســتی بروات، دووباره وتی:- بروّم؟

به تهواوی ئه و رۆژانه خوم به خۆشبهخترین کچی دنیا دەزانی، رۆژی پینجهم کۆرش هاته لام بهبی ئهودی لهگهل مالهودمان قسه بکات لیی پرسیم: - تو دهزانی لهگهل کی بوویت به

هاورِیْ؟ هملّبهت پهیمانی زمماومندیشی پیّداویت؟حمزمدمکهیت من که خملّکی گمرِهکی نموانیم شیتیکت لیه بارهی جممشیدموه پی بلیّم؟!

بهو بروایهی کورش له حهسودی خوّیهوه دهیهویّت عهشفی شیرینی منو جهمشید تیّك بدات، تهنانهت ریّگهم پیّ نهدا قسهكانی تهواو بكات، تهنها وتم:

- نامهویّت لهو بارهیهوه هیچ شـتیْك ببیسـتم. كۆرش سـهریّکی له قاندو قسهی نهگردو روّیشــت، تا من روّژه خوّشــهگانم بهرمه سـهر، تا ئهو كاته كه روّژه شومهكه گهیشت، نزیکهی سیّ همفته له ناسینی منو جممشید تیّپهری، روّژیْك پیّی وتم؛ ئهگهر

رازی بیت ئەمرۆ دەچین بۆ باخەكەی ماڵی خالام، ئەومی بیرم لى نەكردبیتەوە ئەومبوو كە جەمشید تەلەی بۆ نابیتمەوه!

تهنها ئهوهندهم زانی که لهگهل ئهودا چووینه باخهکهوه له ناوچهی (لویزان)بوو، لیه کاتیکدا بینیم دوو هاوریی جهمشید که مهست ببوون، بهرهو رووم هاتنو پیشوازییان لی کردم، یهکسهر زانیم چیی چاوهریمه همه لهبهرئهوه ویستم بچمه دهرهوه، بهلام جهمشید وهکو گورگ بهرهو رووم هاتو وتی:

- بۆ كوێ؟ دەمێكە چاوەڕێى ئەم ساتە دەكەم، بە تەواوى ھێزم ھاوارم كرد:

- خوایهگیان فریام کهوه.

ئەو سىن كەسىم دەسىتيان كىرد بە پێػڡنين... وەك ئەوەى پێم بڵێن دەنگت بە كەس راناگاتو ئێمەش دەمێكە چاوەروانى ئەم رۆژە دەكەين، لە ناكاو دەرگاكە كرايەوە، ئەوەى مىن چاوەروانم نەدەكىرد روويدا، تۆ بلنى ج دلســۆزنك بنت وەكو فريشــته به هانامـهوه هاتووه، رهنگـه برواکردنی دژوار بیت، به لام له راستیدا نهو کهسه كــورش بوو!! لهو كاتــهدا موّبايلهكهش به دەستىيەوە بوو رووى كردە ئەو گورگانەى له پێسـتى مەردا خۆيـان مەلاس دابوو و وتى: پيلانه ژههراوييهكهتان بي ئاكام بوو، ئيدى بەسە، تەلەفۆنم بۆ پۆلىس كردووەو ئيستاش لمسهر هيلن ناو نيشانهكهشم پێداون پێيان بڵێم بێنه ئێره؟ يان لمسمر ریّگهی ئمو کچـه دهچنه کهنارو وازی لیّ دەھينىن؟ ئەوانىيىش كە زۆر ترسابوون وازيان لي هينامو منيش به راكردن بهرهو لای کورش رویشتم! له شهرمهزاریدا رووم نهدههات سهیری ناوچهوانی بکهم، سهردرای ههموو ههسته خراپهکانی من بەرامىسەر بە كۆرش، ئەمسرۆ ئەو ھەموو ژیانی کریمهوهو لیه دهمی گورگهکانی سهردهم رزگاری کردم...

ئیستا که سهرهائی نووسینی ئهم 

رووداوهم، تا کچانی هاو تهمهنم پهندی 

لی وهربگرنو هسهی باق بریقهدارو 

نوتومبیلی مودیل بهرزو... هتد، کاریگهریان 

لهسهر دروست نهکات، دوو مانگ لهو روژه 

ناخوشه که خهریکبوه همهوو ژیانم لئ 

تیکبدات، تی پهرپووه، کورش ئهوهنده 

مهرده که تا ئیستاش نهو رووداوهی لای 

هییچ کهس باس نهکردووه، بهلام نازانم 

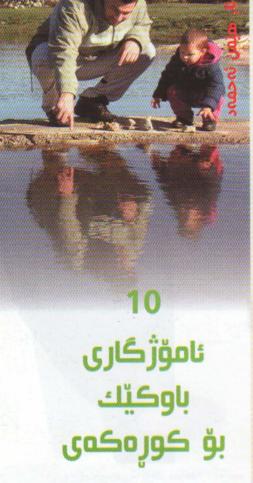
که نهو هیشتا نامادهیه هاوسهرگیریم 

لمگهلیدا بکات، یان نا خوزگه دهخوازم 

روژیک دابیت بتوانم پاداشتی نهو چاکه 

گهورهیهی کورش بدهمهوه...

سەرچاوە/ گۆڤارى روزهاى زندگى/ژ.٢٥٢



کوری شیرینم، گهر دهتهویست به ختهوهرو شیادمانو سیمرکهوتوو بیت، نموا رهچاوی نهم ناموژگاریانه بکهو همول بده یهک به یهکیان جیبهجی بکهیتو هیچ کام لهوان فهراموش نهکهیت:

 ۱- لـه بـرى مـاڵو سـامان، زانسـت كۆبكەرەوە.

۲- لـه بـرى هێــرو توانــات، عهقڵت بهكاربهێنه.

۳- له بری رووخسارت، ناخت جوانیکه.

٤- پێـش ئـهوه لـه بيـرى گۆړانى دەوروبەرو ولاتو شارو گەرەكەكەتدا بيت، گۆړانكارى له خۆتدا دروست بكه.

۵- له بری قسـهی بێسوود، بێ دهنگی ههڵبژێره.

 ٦- لــه بــرى دونيــا، بــۆ دواپۆژ هەولابده.

۷- لـه بـری خهمخـواردنو ئـاخ
 ههنگێشان، به دوای چارهسهردا بگهرێ.

 ۸- لـه بری ئـهوهی دلیّـك له خوت برهنجینیت، دلیکی تر بکهره هاوریّت.

٩- له برى تالى، شيرينى ببهخشه.

۱۰ له بری گومانی خراپ، ههمیشه پشوو دریژبه تا راستییهکان دهردهکهون.



# له يەكەم بەيەكگەيشتندا چۆن ھەلسوكەوت لەگەل بەرامبەرەكەتدا دەكەيت؟



زورجار گوی بیست دهبیس بیزار دهکرین له نمنجامی باش شارهزا نمبوونی پهگهزی بمرامبهر له سروشتی پهگهزی می بو یمکتر ناسینیکی تمندروستو بیخهوش جا به همر مهبهستیکو له هام کاتو شوینیکدا بیت پیویسته پیاوان پهچاوی نمم خالانهی لای خوارهوه بکهن:

 ۱- بهریسزهوه هه نسوکهوت لهگه ن بهرامبهرهکه تسدا بکه و ههو نسده وهك هاورهگهزیکی خوت، یا خود هاورییه ك تهماشای بکهیت.

۲-پێویست ناکات تهوفهی لهگهڵدا بکهیت، چونکه رهنگه کهسی بهرامبهر پێی خوش نهبێت، یاخود نهیهوێت تهوفهت لهگهڵدا بکات.

۳- به ئاسایی مامه نهی نه گه ندا بکه و له کاتی گفتوگوکردندا سهرنجت نهسهر شویننگی دیاریک راو چر مهکه مهره بو نموونه چاوبرینه چاوی به شیوه یه کی نائاسایی، چونکه رهنگه لایه نی به رامبه بیزار بکهیت و تووشی نیحراجی بکهیت دواتر هه نه تنگه شتنیک روو بدات، یاخود دورنه نجامیکی خرابی هه بیت و دواتر بینته خانیکی لاواز به سه رته و ه

3- نهگهر له کاتی یهکترناسینهکهدا رووداویکی سهیر روویدا که ناچار به پیکهنین بیت، پیویست ناکات به قاقا، یان دهنگی بهرز پیبکهنیت، چونکه بهم شیوهیه متمانهی بهرامبهر له دهست دهدهیت.

۵- به وردیو جوانی گوی بو قسمهکانی رابگرهو ریسز لمه بیروبوچوونهکانی بگرهو ههول بده له مهبهستی تیبگهیت، بونهوهی بتوانیت وهلامیکی گونجاوی بدهیتهوه ههست

الله کوتایی به یهکگهشتنهکهدا پرسیار له ههر پنویستییهك، یان حبیه حبید خیبه حبید کیه لهوانهیه کهسی بهرامبهر توانای بهدهستهنان، کهسی بهرامبهر توانای بهدهستهنان، یاخود جنیه حبید کردنی نهبیت بهو پنیهی له ولاتی نیمهدا رهگهزی می زورجار تواناکانی سینورداره بو به دهستهنانی ههندیک کار، لهچهند شوینیکی تایبهتدا ههندیک کار، لهچهند شوینیکی تایبهتدا بو نموونه فهرمانگهیهکی دهولهت زور جهنجال و قهرهبالغ، یان لهو شوینانهی بوونی رهگهزی نیری تیدا زیاتر بیت، بهمهش ریگر بیت له ناسان راپهراندنی

بكات كه وتهكاني جيّي گرنگي پيداني تۆيه.

هیوادارم نهم چهند خاله توانیبیتی فاسانکارییه به تو پیشکهش بکات بو بهرز راگرتنی کهسیتیت، یان دریژهدان به پهیوهندییه کانت له هام جوره پهیوهندییه کی راستو دروست که جیی گرنگی پیدانت بیت، دلنیام نهگهر بهمشیوه یه رهفتار بکهیت کاردانه وهیه کی نهرینی و باشی لهسهرت دهبیت و زیاد له پیویست جیگهی باوه رو گرنگی پیدانی بهرامبه رهکهت دهبیت و دهبیته جیگهی ریزی ههمووان.

كارەكانى رەگەزى منىيىنە.



پەروەردەكارانى ماندوونەناس سىلاو له تهمهنی خزمهتو هزری ماندوو زمانی ياراوو دەستى خزمەتتان... ئيوە له ميژه وانسهی پسهروهرده دهلینسهوه، هسهر کات گويبيستي وتهي كهسيك له ئيوهي باپيره، داپيره، دايك، باوك، مامۆستا، خوشـكو برای گهوره)... دهبم، وادهزانم گویبیستی ميّژوويهكـى دريّژخايهنـى ئهزموونـى ژیان دهبم، یاخود وادهزانم سهردانی كتيب خانهيهكم كردووهو وانهكاني ژيان فيربووم، ئيوهى ماندوو نهوهيهكى نويتان خسته کایهی ژیانهوه، ههر لهو ساته ناسکهی به گریانهوه سلاوی له ژیان کردو دەمى بادەدا بۆ دلۆپنىك شىير تا خەوتنو خــواردنو داره دارهو قســهو پێکهنيــنو ياريكردن، خويندنو خواناسينو كاركردنو خۆناسىينو خەلك ناسىين، تا ئەو كاتەي چیننکتان کرده دهسه لاتدار، چیننیك پزیشے و چینیک ماموستاو چینیک زاناو چينٽِك پيشهوهرو...هتد، هيچتان فهرامۆش نهكرد، بهم كاره گهورهيهش دريّژهتان به رەوتى ژيانو پێشـكەوتنو سەركەوتن دا، دووباره ماندووونهبن.

بهلام لـه بیرتان بیّت ساتیکیش له جیّـی سـکالا رابمیّنــن، خوّ ئهو سـاتهی هاتینــه دونیا پهرهیهکی ســپی بووین، نه

درۆ، نه فريودان، نه رقو كينهو نه شهرو ههرا، نه دهستبرین، نه هیچ رهوشتیکی نا پەسسەند، ھىچمسان نەدەزانسى، ئيودى ئازیز لهگهل فریدانی همرمشتی له تووی چاكەو مرۆف دۆســتىو راستىو پاكى، بى ئەوەى بزانن تۆويكى خراپيشتان فريدەدا، نەتان دەزانى كە سەرجەم تۆوەكان پېكەوە گەشــه دەكەن، ئيوە لە يادتان نەبوو ئيمە وينهى ههموو چركهكانتان له رۆشتنماندا تۆمار دەكەينو لە داھاتوودا بۆتان نمايش دەكەينەوە، ببورن كە ئيستا دەبينن وەك مندالی سینهساف و بیّگهرد نین، له و ساته وه فيرى رق بووين كه لينهگهران له جيهانه پاکهکهی مندالیماندا میوانهکان بخهینه پێڮەنيــن، دەتان گوت گــهر فلان واى وت ئاوا بلِّي، نهچيته لاي فلانو... ببهخشن ئەو كاتــەى ئەركى مالەوەمــان جيبەجى نەكردايە بە ھيمنى بەلينى چكليتيكتان پے نمدمداین تا بو رؤژی دواتر له پیش ههمووانـهوه ئامـادهی بکهیـن، بهلکو له ينيش حاوى هاويۆلەكانمانەوە دەستە ناسكۆلەكانتان به دارسور دەكردينهوه!

نامانهويّـت له ماندووبوونتان بيّ باك بين، بهلام له بيرتانه له پيّش ههوالپرسينا ههموو ئهو قسانهتان پيّ دهدركاندين كه له ميوان دارييهكدا گويّبيسـتي بووبووين،

حەزتان به ئاشتى خۆشەويستى بوو، بىدلام زۆرجار باسى خراپدى ھاورى خزمانتان دەكىردو بەلاينتان دەدا كە چى دى سەردانيان نەكەن، قىرى راستگۆييتان دەكردين، بەلام كە لە دەرگا دەدرا دەتان قەرموو گەر قلان بوو، بلى لە مال نىيە!

همموو ئاواتێکتان به داهاتووی ئێمه بوو، به کلام کاتێک پرسـیارێکمان ئاراسته دهکردن تارێسـاکانی ژیان فێر ببین هاوارتان دهکرد بێزاربووم، پرسیاری تو تهواونهبوو!!

له بيرتان نهبوو ئيوه وهك راهينهرى ســهربازگەيەك وان چــى ئەنجــام بدەنو چی بلین خیرا ئیمهش دووبارهی دەكەينەوە نە بادا سرزا بدريين، ئيستاش ببهخشن له ههلهكانمان همموو ســهركهوتنو فيربوونيكمان به بهرههمي ئيوهى بهريز دەزانين، بـهلام له ههموو ساتهكانى ژيانيشماندا ئاوينهى ميژووى رابردووتانين، لاوانى خۆشەويست لە بيرمان بيت ئيمهش پهروهردهكاراني نهوهی دوای خوّمانین، نهوهی داهاتووش ئاوێنهی رەوشــتی ئێمه دەبــن با هەموو ساتيك ئەوەمان لە ياد بيت ج تۆويك فرئ بدمین، به دلنیاییهوه سهوزدمبیّت! کهوایه بۆچى سوودبەخشترين تۆو نەچێنين؟! تا له دواروّژدا له بهرههمی سودمهند ببین!

## مندال و پيڪونين

بەشى دووەمو كۆتاپى

 \* ئايا مرۆڤەكان ھەموويان وەكو يەك پێدەكەنن؟

له وه لامدا ده لنیسن نه خیر جیاوازی ههیسه له نیسوان منسدال گهورهدا، لهبهرئهوهی منسدال به شیوهیه کی بهردهوام سهرقائی ناشکراکردنی نهینی چواردهوریه تسی، لهبهرئهوه ههر شستیك کهمیسک کومیدی بیت دهیخاته پیکهنین، کاتیکیش مندال به تهواوه تی دهست ده کاتیکیش مندال به تهمانی (۱) سالییهوه تیکهانین له تهمهنی (۱)

زەردەخەنــهو پێكەنىن
دەبێت، ھەتائەگەر ئەو
دەبێت، ھەتائەگەر ئەو
مندالانە كەمئەندامو
ناتەواويــش بــن، وەك
كـﻪڕىو كوێــرى، چێــژ
لـﻪ پێكەنىــن وەردەگــرنو
فراى) پرۆفىســـۆرى دەرونناســى
فراى) پرۆفىســـقرى دەرونناســى
ئــهم بۆچوونە زياتر پشــت راســت
دەكاتـــهوەو دەڵێت: منــداڵ به رێژەى
بــهلام گەنجێك (١٥-٢٠) جار لــه رۆژێكدا
پێدەكەنێت، واتە تا تەمەن درێژتر بێت
پێدەكەنێــت، واتە تا تەمەن درێژتر بێت

\* له چ کاتیکدا پیکهنین دروسته؟ پێويسـته پێکهنين له شوێني گونجاو و شيوهي خويدا بيت، لهگهل ئهوهي كۆنتــرۆل كردنــى منــدال جياوازتره بۆ كيكردنهوهي، جونكه ييكهنيني منداليّك پێڮەنينێڮى پاكو بێگەردو راستەقينەيە، بهو رادهیه نابیته جیگهی گلهیی، به لام بو چینی گەنچو ھەرزەكارو بە تەمەنەكان، سنووری پیکهنین به ههند وهردهگیریت، ينويسته هەولىدەين ئەم يىكەنىنە لە خەندەيەكىي جوانسەوە نەگوازينەوە بۆ خەسلەتتكى بيزارو قيزەون، بە داخەوە تا ئەمرۆش لە كاتى كارەساتو پرسەو ماتهمينييهكاندا ليرهو لهوئ كهسانيك دەبینیس بے دیمەنیکی نەخسوازراوەوە قاقای گے ورہ لے دہدہنو پیکھنینیکی دریژ دهکهنه پیشهیان که تا سهر ئیسقان ئەمە شىتىكى جوانو شىياو نىيە، ئىمە زۆرجار نازانین پیکهنین له شوینی خویدا بــهكار بهينين، ههر بويهش لاى ئيمه به ههله ليْكدهدريتهوهو ييناسهي جياواز بو ليكدانهوهى بيكهنيني كهسايهتييهكان دەكريّت، پيّكەنينى منــداڵ به جياوازتر لهگهڵ گهورهيهكدا سهير دهكريت.



\* چــۆن رێنمایی بدهینه مندالان بۆ پێکهنین؟

بزهى مندائي سهرهتاييو سوكه پێکەنین کارێکی شـیاوه، بهلام پێویسته که زور پیکهنین به دهنگی بهرز نهبیت، ئەوەنىدەى دەتوانىيىنو بۆمسان دەكرىت ينكهنين له شوينه گشتييهكاندا كهم بكهينهوه، وهك ناو ياسو هوٚڵو گازينوٚو كافترياو دامو دهزگا حكومييهكانو... هتد، ئەگەر ئەم پێكەنينەش بە ويستوخواستى خۆمان نەبىت و لە ژىر كۆنترۆلى خۆماندا نەبىت، ئــەوا ھەولىدەين بتوانىن ماوەى پێکەنينەكــه زۆرو بــەردەوام نەبێت كە كار له دەوروبەر بكات، يېكەنىن نەكەينە هۆكار كاتنىك كەسىنكى نامۆ دەبىنىن كە به ههر چهشنو شیوهیهك دهرکهویت، پێويسـته پێــی پێنهکهنيــن، حونکــه رەنگدانەوەى خراپى لى دروست دەبيت، رەنگە ئەمە لە بەرژەوەندىدا نەبيتو بە زيان بشـكێتهوه، رێگا به منداڵاني سادهو ساکار نهدهین گالته به کهسانی تر بکهنو پێکەنىنى گاڵتە ئامێزانە ئەنجام بدەن.

\* ههمـوو کهسـهکان وهك يـهك کاريگهرن بو دروستکردنی پیکهنین؟

دولاییان: نهخیار رووخوشی و دروستکردنی هینانی بیزدو خهنده بو دروستکردنی هینانی بیزدو خهنده بو بهرامبهر پیویستی به گهسانی نوکته بازو سهلیقه و پسپوری نهم بواره ههیه، ههندی کهس زیاتر نهوهنده به رووخوشییهوه قسه و نوکته بهخوشییهوه دهکات، به دهست خوت نییه به پیکهنینت دههینیت، به لام ههندی کهس ههمان شات دووباره دهکاتهوه و لیی ناهینیت، نهسیش به پیکهنین ناهینیت.

#### \* جۆرەكانى پىكەنىن:

۱- پێکهنینی سروشتی: ههموو ئهو پێکهنینانـه دهگرێتهوه کـه بهبێ هێکار دێنـه ئـاراوه نموونـه، ئـهو مروٚڤانهی هـهر خوٚیان له سـاتی لهدایکبوونیانهوه رووخوٚشـن، یان دهمو چاویـان کوٚمیدی ههڵکهوتـوه، تهنانـهت مروٚڤـه کـهم هوٚشـهکانیش که بـهردهوام پیشـهیان پێکهنینه.

۲- پێػهنینی دروستکراو: له ئهنجامی فیلمێکی کۆمیدی، کاریکاتێرێك، وێنهیهکی دروسـتکراو، نوکتـه گێڕانهوهیـهك، ههڵسـوکهوتێکی سهیرو سهمهره، دروست دمبێت.

مندائی ساوا زیات هؤگری دایك
 دەبیت تا باوك:

باوکانی تازه لهم سهردهمهدا دهبینین زوّر کـهم دهتوانـن وهك باوکێکی تایبهت ههلسـوکهوت بکـهن، لهبهر ئـهوهی نهم

منداله له سي مانگي پهكهمو دووهمو سييهم ئهم باوكه زور به زهحمهت دەتوانىت مامەلە لەگەل ئىم مندالەي خۆيدا بكات، بۆيەش ناتوانىت لە باوەشى نزيك بيتهوه، جونكه ليي دهترسيت، له لایهکی ترموه گیانی مندالیّکی ساوا نهرم و ناسك و بجووكه، دايكانو باوكانيش لهم ساتهدا زیاتر ههست به تـرس دهکهن لــهودي به لايدا بحــن، ئهم منداله لهيهر ئــهوهى زياتر تيكهلــه لهگــهل دايكيدا، كاتنك لاشهى ئەم منداله بەھنزو پتەو بوو پاشان ههٽي دهگرنو باوکي يهکهم كەسسە كە لىسى نزىك دەبىتسەوەو ھەلى دەگرينتو دەچينت بله لايلەوەو يارى لهگه لِّـدا دمكات، بـه لام نهگهر هاتوو نهو منداله تیکهل بوو لهگهل دموروبهریداو هەستى يېكرد ئىتر ئەوانىش ھەلدەستن قسمی له گه لدا بکهن، یان به ینکهنینی بهيّنن، ئەو كاتە ھەســتى باوك دەجوليّت بهرامبهر مندالهكه، مندالهكه ههست به بوونی باوکایهتی دهکاتو له دهرفهتیك دەگەريّت قســه لەگــەڵ باوكيــدا بكاتو بــه ينكهنينهوه لهگهليــدا بدويت، بهلام ئــهو منداله ئهو كات ههســت دهكات كه ههستنکی سهیر له دڵو دهروونیدایه، دەزانىت كــه دەوروبەرەكەى حەز دەكەن ئەو بېينن يێبكەنێت، لەبەرئەوە جارى وا هەيە پەنا بىق پىكەنىن دەباتو دەزانىت كــه ئــهوان بــۆ ماوەيەكى زۆرســهيرى دهکهن، ئیتر وا ههست دهکاتو شیوازی ليْكدانهوهي وادمبيت ئهوهي له دموروبهري بيّ دەيانناســيتەوەو ھەمىشــه خەندەي ديت بويانو پيدهكهنيت به روويانهوه، ئەو كەسانەي ھەمىشەو بەردەوام خەندە لەسەر ليوى منداله كانيانه به بى ھۆكار، دايك باوكيان والنكي دهدهنهوه كه شتێکی زوّر باشـهو تهندروستییهکی زوّر باشى هەيە، ھەست بە خۆشىو ئاسودەيى دەكات، دايكو باوكەكەشىي ھەلدەستن بە ئەو ئەركو مافەى كە بەسەريانەوەيە لە بهرامبهر ئـه مندالهدا، به شـيوهيهكي باش بــه کاری ده هینن، ئهم خیزانهش له بەرامبەردا دڭخۆشو گەشبىن دەبن.

۱- ههمیشه لهگهن مندانهکانتاندا ناوی شتهکان بهننن، یا له شوینه گشتییهکاندا ناوی شوی شدوینه کانی بنی، یاخود له بهر دهمی کتیبخانهیهکی این کتیبخانهیهکی گشتی، خوت بکه به هاوری هاوهنی مندانهکهت ههندی گوفارو روژنامهی پی بناسینه و با ناوهکانیان بزانیت.

۲- مندال بو ماوهیهکی زور جیمههیّله له بهرامبهر تهلهفزیون و به بیدهنگی سهیری ئهو دیمهنه جولاوانه بیکات، ههول بده قسهی لهگهلیدا بکه، همهوو روزیه کورته چیروکیکی بو باسبکه، پاشان داوای لیبکه که بوت باس بکاتهوه، تابزانیت لهبهری کردووه، همهوو ههفتهیهکیش ههول بده شتیکی تازهی فیر بکهیت.

۳- یارمهتی ئهو ماموستایانه بده که ماموستای مندالهکانتن له فیرکردنو پهروهردهدا، یارمهتی ئهو دایکانه بده که مندالهکهت لهگهل مندالی ئهوان یاری دهکات لهدهرهومی فوتابخانه.

۶- دوورکـهوه له رهخنهی روخینهرو شـکینهر، ههول بده تورهبوون تیکهاوی قسـهکانت نهبیت له بهرامبهر بوچوونو قسـهکانی ئـهو منداله، مافـی بیاریزهو ههول بـده لیرمو لهوی لهناو مندالاندا گالتهی یینهکریت.

۵- منداله کهت به شیوه یه پهروه رده بکه که که سینکی گوشیه گیر ده رنه چیت، پهیوه ندییه کومه لایه تییه کانی بو فراوان بکیه و هه ولبیده با تیکیه ل بیه دنیای مندالانی تر بییت.

\* زيانهكاني پٽكهنين:

لهگهڵ ئــهوهی سـودی یێکهنینمان زانى، بېگومان بېكەنىن زيانىشى بهدواوهيــه، ئەگەر هـاتو مرۆڤێك زۆر ينبكهنيت ينغهمبهر (سهلامي خواي ليّبيّـت) فەرموويەتـى دڵ دەمريّنيّـت، به شیوهیه کی زانستیش پیکهنینی زۆرو لــه رادەبــهدەر كار لەســەر (جهاز عصبی)و (غود دهی دهرهقی)و (جهاز حركي) دهكات، ههموولايهكيشـمان درك بهوه دهکهین بزهی سهرهتایو سوکه پیکهنینی نهرمو ناسک کاریکی شیاوه، بهلام ئهو كهسهى كه زور پيدهكهنيت به بهردهوامی بی گویدانه شوینو كاتى شياو، ئەمانە لە ناو خيزانو لە ناو كۆمەلگاش بەمرۆڤێكى بە ھەيبەت تهماشا ناكريت بريك له كهسايهتيان له دهست دهدهن.

به هیـوای ئایندهیهکی گهشو روون بو ههموو لایهك...



# <mark>چەند وتەيەكى ر</mark>ۇشن لە بارەي خويندنەۋەۋە

و. دونيا محسين فاتح

چەندەھا جار گويمان لە فوتابىيەك، يان خويندكاريكى زانكى بووە كەدەلىت: ئىتر تاقەتى خويندنەوەى ئەم كتىبسەم نىيسە، يان ئەوەنسدە تاقەتم لەم كتىبسە بەسسەرچووە كە باس ناكرىت، ياخود ھەرچەنسدە دەخوينسم وەكو ئەوەيسە كە كەمتر قىردەبسم، يان ۱۰ جار خويندومەتسەوە دووبسارەم كردووەتەوە ھىيشتا قىرنەبووم.

کیشه که چییه ۱ نایا بو فیربوونی وانه که دمینت ۱۰جار کتیبه که بخوینیتهوه؟ نایسا دمینت وانه کان له دوای یه ک دووباره بکریتهوه؟

ئایا دەبئیت وانهکه دەھا جار دووباره بکریت موه تاقیر بیست؟ ئهگیمر وابئیت خویندنیهوه کاریکی بی تاقیمت و گرانه، بیملام راستییهکه ئهوهییه کومهنیك له فمراگیران، شینوازی خویندنیهو نازانن، بهداخیهوه لیه خویندنیگاو زانکوکانیش لهبارهی شینوازی خویندن فیرناکرین، فیرب وونو خویندنیهوه بهیوهندییهکی بیسهوو راستهوانهیان به یهکیموه ههیه، تا ناستیک کیه دهتوانریت نیم دووانه به بیویست بزانریت، بیق نهوهی میزانی فیربوون زور بیت، دمینت له همرشتیکدا فیربوون زور بیت، دمینت له همرشتیکدا خویندنهوهیهی زور باشت ههبیت.

- ١- كاتى خويندنهوهت زور دمكات.
- ۲- میزانی فیربوونت زور دهکات.
- ۳- کاتی مانهودی خویندنهود له میشك زور ددگات.
- ۶- بــه بیرهێنانــهوهی زانیارییهکان ئاسانتر دهکات.

بسۆ بوونسی خویندندوهیهکی زورباش نووسسینی بابهتسه گرنگسهکان لسه کاتی خویندنسهوه گرنگسه، بونسهوهی لسه کاتسی پیداچوونسهوه، دووبساره کتیبهکه دهخوینیتسهوهو له کاتیکی کهمدا لهسسهر ههلگیراوهکانت دووبارهی بکهیتهوه.

هەلگرتنــهوه لەبەر، بەشــێكى گرنگه

لەخوپندنەوە كە دەبىت گرنگىيەكى زۆرى پىئ بدرىت، چونكە سىەركەوتنى ئىوە تا ئەندازەيەكى زۆر پىوەى پەيوەسىتە، كاتى فىربوونتان زۆر دەكات، خويندنى بەبئ ھەلگرتنىموە لەبسەر ھۆكارىكە گرنگى لە بىرچوونەوەيە.

#### شەش شيوازى خويندنەوە:

«خوێندنی بهبێ نووسین، خهتراکێشان، پهراوێــز نووســین، کورتکردنــهوه، ههلگرتنهوهی شــته گرنگهکان، چونییهتی ههلگرتن له میشك».

ا خویندنی بهبی نووسین:

شیوهیه کی هه له ی خویندنه، خویندنهه ه

شتیکی گرنگه کهوانه دهبیت بو فیربوون

تسهواوی بیرت له لای بیت و به چاوهکانی

خوت بیخوینیتهوه، له کاتی پیویستدا به

بسهرزی بیخوینیتهوه، بهشسه گرنگهکانی

بسهرزی بیخوینیتهوه، بهشسه گرنگهکانی

بیریستدا به تسهواوی دهرکی پی

بکریست، تا له کاتی پیویستدا به تایبهت

به کاتی تاقیکردنهوه به خیرایی دووبارهی

بکهیتهوه، زور بهخیرایسی له میشکدا

داینیتهوه.

۲- خهتکیشان له ژیر خاله گرنگهکان:

ئهم جوّره له جوّرهکهی پیشستر باشستره،

به لام شیوهیه کی تهواونییه بو خویندن،

چونکه لهم شیوازه دا له جیاتی نهوهی بیرو

میشکی له لای فیربوونو دهرکی بابهته که

بیست، بیسری بسه لای خهتکیشسانه کهوه

خهریکسه، نهگهر دهبیت خهتبکیشسریت

دهی کهواته دهبیست یه کهم جار بابهته که

به تهواوی بخوینیته وهو لیّی تی بگهیت،

نینجا سهواوی بیت به خهتکیشان له ژیر

بابهته گرنگهکان.

#### ٣- پهراويز نووسين:

ئەم جۆرە لە جۆرەكەى پێشوو باشترە، بەلام دووبارە شــێوەيەكى بــاش نىيە بۆ تێگەيشتن بەكاربهێنرێت.

۴- ههاگرتنهومی بایهته گرنگهکان: ههاگرتنهومی بایهتهکان بو خویندنو نووسین شیومیهکی زور باشه، لهم جورمدا نیوه دوای تیگهیشتن له بایهتهکه به شیومی

ههلگرتنهوه بابهته گرنگهکان دهنووسنهوه، لـه راسـتیدا وشـهیهکه کـه کورتترینو ئاسـانترینو پرماناتریـن وشـهیه که به بینینی تهواوی رستهکه دیتهوه بیر.

#### ٥- كورتكردنهوه:

لـهم شـێوديهدا تـهواوی بابهتهکـه دهخوێنيتهوه، ئهومی لێی تێگهیشـتوویت بهشـێودی کورتکـراوه دهینووسـیتهوه، ئمم شـێودیه له شـێودکانی پێشو باشتره، چونکه لهم بهشهدا ئێوه تهواوی بابهتهکه دهخوێننـهوه، ئـهودی لێی تێگهیشـتوون دهینووسنهود.

#### ٦- دارشتنى و ويناكر دنى كەنائى ميشك:

ئهم شيوهيه باشترين شيوهيه بو فيربوون به تايبهت بو وانه ههمهلايهنهكان، لهم دەخوينىنەوە دواى تېگەيشىتىنىكى تەواوى ئۆتۆماتىكى بە زمان دەيلىنسەوە، دواي ئەوە وشەكان بەشىيوەي ئۆتۆماتىكى لهســهر كهنائي ميّشــك دهنووسينهوه، (له راستیدا نووسینه کانت به باشترین شیوه دادەريْژيتو بابەتە گرنگەكان دەستنيشان دمکهیت)، تا جاریکی تر له جیّی دووباره خوێندنهوهي كتێبهكه، تهنها له وێناكردني بابهتهکه سـوود ومرگرن له ناو میشکتان، که بهشیّوهی نوتوّماتیکی له ناو میشکتان ويّناتان كردووه، ئەمــه زوّر خيّرايه، ئەم دەكات تا ئەندازەيەكىي زۆر يارمەتىي ســهركهوتني ئێــوه دهدات لــه فێربوونو ئاسانتر دەبيت.

#### مەرجەكانى خويندن؛

بهکارهیّنانی مهرجهکان، واته سـوود وهرگرتنیّکی زوّرتر له خویّندن.

له راستیدا ئهم مهرجانه فیرمان دهکات که پیش دهستپیکردنی خویندن چی بکهین؟ له گاتی خویندن چشتیك فهراههم بهینین؟ چون به ئامانجهکهت بگهیست، به زانینی نهمانه دهتوانیت بسه ئاگاییهکی زیاترهوه وانهکان دهست



 ۱- دەستېنكردننكى راست: بىق سەركەوتن لە خونندن، دەبنت بە چاكى دەست پى بكەيت.

۲- بهرنامهریشری: یهکیک لیه مهرجهکانی سیهرکهوتن بوونی بهرنامه ریشیه کی راسته.

۲- پاکــیو رنکی: گرنگی ههر شــتنك
 بهرنکییهوه بهستراوه.

٤- بوونی نارامی: نارامی گرنگترین مهرجه بۆ سهرکهوتن.

۵- به کارهناننگی راست له کات: بنیامیی فرانکلیان: (ئایا ژیانتان خوشدهویت؟ کهواته کاتهکان به فیرو مهدهن، چونکه ژیان له کات پنکهاتووه).

۱- تهندروستیو لهشساغی: میشکیکی تهندروست له جهستهیهکی تهندروستدایه.

۷- خواردنی باش: خواردنی باش
 رۆلێکی باشی له لهشساغی دا ههیه.

۸- دووره پهريسری لسه خواردنسهوه کچولييسهکان: خواردنسهوه کچولييسهکان دهبيته هوی لاواز بوونی میشك.

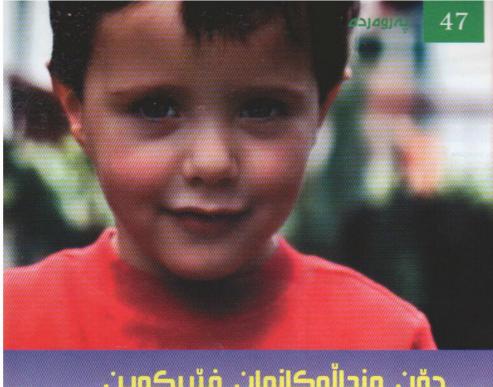
۹- وهرزش: کلیلی تهمهنیکی دریژتره.
 ۱۰- خهوتنی پیویست: ههمـوو
 لایهنهکانی میشك یی دهگهیهنیت.

۱۱- تێگهیشتنی بابهت: ئـهودی لـه مێشکدا بـۆ ماودیهکـی درێژخایهن دهمێنێتهوه، واتای بابهتهکهیه.

چەند ئامۇژگارىيەكى گرنگ كە دەبىت ھەمسوو خوينسدكارانو زانسىت دۆسستان بىزانن،

۱- به لایهنی کهمهوه کاتیک کهسیک دهیهویت بیر له بابهتیک بکاتهوه زیاتر له (۲۰) خولهک نییه، واته دهبیت ههولبدات (۲۰) خولهک بابهتهکه بخوینیت و بیری لیی بکاتهوه، ماوهی ۱۰ تا ۱۵ خولهک پشووبدات، دوای نهوه دووباره بهوشیوهیه دهست پیبکاتهوه.

۲- پیش خویندن خوپاریزی بکهن له خواردنی چهورو قـورس، چهند کاتژمیر دوای نانخواردن دهست بکهن به خویندن، چونکـه دوای نانخواردنیکی قورس زیاتر کاتیکی دهویت بو ههرسکردنی خواردنهکه، بویه له ههمان کاتدا خویندن قورساییهکی زور دهخاتـه سـهر میشـــــــ کاردنـــهوه دهکات، ههروهها خوپاریـــری بکهن له خواردنهوه کحولییهکان، ههروهها خواردنه ناردییهکانی وهکو نانو شــهکرو خواردنــهوه گازدارییــهکان، چونکه هیزی خواردنــهوه گازدارییــهکان، چونکه هیزی تیگهیشتنی میشك کهم دهکهنهوه.



### چۆن مندالمكانمان فيربكەين ساوكارى خەلكانيتر بكەن؟

### له فارسییهوه/ سۆران کانی پانگهیی

نهومکانت هانبده تا یارمهتی خه نکانیت بدهن، وابکهن تا زیرهکانه رووبهرووی غروریان ببنهوه، کومهکی دهورهبهریان بکهن، ئهم خالانهی خوارهوه چهند خالایکی کهمن بو ئهوهی بتوانیت مندالهکهت رابهینیت بو هاوکاری یارمهتیدانی کهسانی تر:

۱- وردبین بن بۆ ئەو شــتانەی پوو دەدەن لە چواردەورتان، نمونەيەكى باشــبن بۆ نەوەو وەچەكانتــان، ھەولابــدە ھاوكارى ئەوكەســانە بكەيــت كە پتويســتيان بــه يارمەتــى ھەيە، باشــترين وانە بۆ مندالەكانتان تەماشاكردنو لاســاييكردنەوەى پەقتــارو كــردارە بــاشو پەسەندەكانە كە پوو دەدەن لە چواردەورياندا.

۲- لـه زووترین کاتـدا مندالهکانتان فیری هاوکاریکردنی یهکتر بکهن، جا نهو دهست پیکردنه گهر له مالی خوشتانهوه بیت، «نهو دهتوانیت کورسـییهك بخاتهوه شوینی خوی، دهستی دایه گهوره بگریت تا له جیگهکهی خوی ههلبسـیت، یا کتیبیك بو خوشكو براكانی بخوینیتهوه».

۳- راستهوخۆ فێرى بەرپرسيارييەتى كۆمەلايەتييان بكەن، ئــەم بۆچوونەيان پێ بڵێــن: (تۆ دەتوانيــت كۆمەكى ئەو كەســانە بكەيــت كە ھێندەى تۆ ھــەلو دەرڧەتيان بۆ نەرەخساوه).

 ٤- هەلێکـی گونجـاو بڕهخسـێنه تا شارهزایی پێ بدهیت بهوهی که له جیهاندا

چی روودهدات. باسبی ئیهوه بکه که چون دهتوانیت هاوگار بیت تا جیهانیکی باشتر بیت مده دهتوانریت بیت مده دهتوانریت لیه ماوهیه کی کورت و به ههو نیکی کهمی بی پسان و بهرده وام دهتوانریت گورانکار گهوره بکریت.

۳ تواناو حاوی مندالهکانت بدۆزەرەوه تا بتوانن شوینی گونجاوی بۆ پهیدا بکهن، بۆ وینه ریخضراو، یا ههر شوینیك که ئهم بتوانیت حهزو تواناکانی بینیتهدی و دهریبخات.

٤- رێگەيان بدەن تا ئەو جلو بەرگانەى كە بۆ ئەم ناشێن، ئەو ياريانەى بۆ تەمەنى ئەم بە كار نەماون بيان بەخشــێت، فێرى بكە تا بۆخۆى دەست بكات بە بەخشىنيان بەسەر نەدارو ھەژارەكاندا.

بونسه وی مندال ههر له و قوناغهوه دهست به هاوکاریکردن بکات ناخی پرییت له یارمهتی ببیته حمزو خولیا، ههمیشه به دوای ئهودا ویل ببیت، وایلیبیت جوری کومه دروست بکات، پنویستمان بهوهیه ههولبدهین تا ئهم خالانهو شت گهلیکیتر بکهینه دهستور، گهر وامان کرد پاش ماوهیه نهوهیه کی هاوکاریکار گهلیکی ناسووده خهاگانیکی کومهککار ئایندهی ولات بهرهو ئاقاریکی باش دهبهن، ئهوکات نهوهیه دروست دهبیت له یارمهتیدان وهاوکاری یهکدی.

